

كانا من الأدب

# Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE - N° 13116 - 4,50 F Fondateur : Hubert Beuve-Méry Directeur : André Fontaine - MARDI 31 MARS 1987

## Les difficultés économiques en Europe orientale

### Répît en Yougoslavie

L'arrêt du mouvement de grève sans précédent qui s'est développé en Yougoslavie au milieu du mois de mars ne doit pas faire illusion : la Fédération traverse actuellement l'une des crises les plus graves qu'elle ait connues. Jusqu'à quand va durer l'accalmie sociale ? Le gouvernement ayant annoncé qu'il ne reviendrait pas sur l'essentiel de la loi responsable des arrêts de travail - gel des salaires et reprise des augmentations accordées par les entreprises - pourquoi, les mêmes causes produisant les mêmes effets, les grèves ne reprendraient-elles pas lors de la distribution des prochaines feuilles de paie ? Ce serait ne pas compter avec la remarquable habileté des dirigeants à user tout à la fois de souplesse et de fermeté dans la gestion de ces conflits sociaux.

Souplesse : si le principe de la loi ne devrait pas être modifié, son application pourrait être. Ainsi la récupération des augmentations, que les salariés ont perdue comme une véritable diminution de leur paie, serait étalée dans le temps. Souplesse encore : certaines Républiques pourraient - sans le dire ! - prendre quelque distance avec cette nouvelle orthodoxie salariale. La fermeté est moins apparente mais tout aussi réelle.

Si les médias yougoslaves ont couvert les événements de ces dernières semaines avec une toute nouvelle objectivité - allant jusqu'à utiliser le mot « grève » interdit jusqu'à présent, - ils n'ont pas rendu compte des nombreuses pressions exercées sur les grévistes : licenciement de certains d'entre eux, menace de faire appel aux forces de l'ordre lorsque les mouvements se prolongeraient, sans oublier le non-paiement des journées de grève...

En tout état de cause, une éventuelle accalmie sociale ne devrait pas masquer la corne de turbulence particulièrement défilante que traverse aujourd'hui le pays. La taux d'inflation, qui atteint maintenant des sommets « latino-américains » - près de 130 % - n'est que le symptôme le plus impressionnant de la mauvaise santé de l'économie yougoslave et de la crise de l'autogestion : baisse des exportations, hausse de l'endettement et du chômage, productivité du travail de plus en plus inconsistante. Que va-t-il se passer si le gouvernement de M. Branko Mitkovic décide d'appliquer son programme de redressement, et notamment de fermer à terme les entreprises non rentables ?

Au risque d'explosion sociale qui pourrait en résulter s'ajoutent - toujours présentes dans cette mosaïque - les menaces de désintégration régionale. Du Kosovo, cette province du Sud peuplée d'une majorité d'Albanais, jusqu'en Slovénie, à l'extrême Nord, où le vent de liberté impressionnant qui s'est levé devrait tôt ou tard atteindre les dirigeants de Belgrade, en passant par l'aggravation des rivalités entre Serbes et Croates, la Fédération paraît tiraillée à hue et à dia. D'autant plus - l'histoire, ici, n'est pas un paradigme prêt - que la « République » menacée à Moscou rend plus friable un des ciment de la nation : la crainte commune de l'URSS.

Logiquement, donc, ce faisceau d'éléments devrait laisser présager une crise grave. On hésite pourtant à émettre de telles prédictions à propos d'un pays qui a tant de fois découragé Cassandra.

### Les Polonais subissent une forte hausse des prix

L'accélération de la croissance ne va pas sans poser de sérieux problèmes aux pays de l'Est. La Pologne, notamment, est éprouvée par de fortes hausses de prix alors que ses partenaires doivent tous tenir compte d'une détérioration de leur balance des paiements, si l'on en croit la dernière étude de la Commission économique des Nations unies pour l'Europe (CEE-ONU).

Les distorsions entre l'offre et la demande ont amené les dirigeants polonais à décider un nouveau train de hausses des prix allant jusqu'à 31,9 % pour le charbon.

Cette décision, qui touche, dès le lundi 30 mars, pratiquement tous les produits de première nécessité, répond au souci des experts du Fonds monétaire international d'introduire une meilleure efficacité dans une économie paralysée par un lourd endettement comme par une industrie largement obsolète. Le rapport de la CEE-ONU reconnaît qu'en dépit d'une expansion de 5 % en 1986 le revenu national polonais reste inférieur de 10 % à son niveau de 1978.

Sans connaître une situation aussi préoccupante, les autres pays de l'Est ont découvert, l'an dernier, les limites d'une forte reprise de l'ordre de 4,3 % en moyenne, contre 3,5 % en 1985. Tous ont en effet enregistré une dégradation de leurs finances extérieures et un alourdissement de leur dette envers les pays occidentaux.

L'URSS a réussi à compenser son lourd déficit commercial avec l'Ouest par une forte amélioration de ses échanges avec les « pays frères ». Mais ce type très particulier de compensation n'a pas empêché son endettement de pas-

ser de 24 à 35 milliards de dollars sans que la question fondamentale de la modernisation de ses équipements ait trouvé de vraies réponses.

(Lire nos informations pages 4 et 40.)

## Recul de la majorité et du Front national

### Le PC a renforcé ses positions aux cantonales partielles

Les six élections cantonales partielles qui ont eu lieu le dimanche 29 mars marquent un recul de la majorité et du Front national. La gauche n'a pas pâti d'une faible mobilisation, même si le PS voit ses positions s'effriter (malgré une nette progression à Cergy). Le PC, lui, conforte les siennes dans son fief du Val-de-Marne, mais aussi en Meurthe-et-Moselle grâce à un « renovateur ».

La gauche est-elle vraiment sur « la défensive », comme l'espérait la majorité à la veille d'un dimanche électoral fort de six cantonales partielles, et concernant près de quatre-vingt mille électeurs ? Si oui, elle n'aura pas si mal résisté. Plus précisément, le PCF sort avec un certain bonheur de ce que d'aucuns annonçaient comme une épreuve. Le Parti socialiste a, lui, quelques bonnes raisons de s'inquiéter, mais pas autant que la coalition majoritaire RPR-UDF, qui, sous des bannières séparées ou sous le fanion de l'union, commence à subir, au niveau électoral, l'effritement que les sondages relevaient.

Deux types de comparaisons s'imposent. La première consiste à examiner les résultats de ces partielles à la lumière de ceux enregistrés lors des derniers renouvellements cantonaux. Dans deux cas (Gers et Meurthe-et-Moselle), la référence remonte à 1982 : la situation particulière à Dieulouard, où un communiste « renovateur » briguait l'héritage d'une personnalité locale décédée, a eu pour résultat un échec de la droite et un bon rétablissement du PS. A Auch, où le candidat du PCF est en baisse, la droite « divisée » fait mieux qu'unie il y a cinq ans.

Dans les quatre autres (trois cantons du Val-de-Marne, un canton du Val-d'Oise), la dernière élection cantonale avait eu lieu en 1985. Le Parti communiste reste stable (à Cergy), progresse faiblement (à Ivry), fortement à Champigny et Fontenay.

ANNE CHAUSSEBOURG. (Lire la suite page 11.)



## Le voyage du pape en Amérique latine

### Jean-Paul II le médiateur

SANTIAGO de notre envoyé spécial

Le pape Jean-Paul II est attendu, mardi 31 mars, à Montevideo, première étape d'un voyage de treize jours qui doit, après l'Uruguay, le conduire au Chili, du 1<sup>er</sup> au 6 avril, et en Argentine, du 6 au 12 avril, dimanche des Rameaux. C'est le trentième voyage à l'étranger de Jean-Paul II et son huitième en Amérique latine. Voyage marathon : le pape doit parcourir 34 000 kilomètres et visiter dix-huit villes.

Il ne doit rester que seize heures en Uruguay, pays de forte tradi-

tion hïque où la séparation de l'Eglise et de l'Etat est inscrite dans la Constitution depuis 1917 et où le divorce est légal depuis 1907, sujet qui est également un thème de controverse en Argentine entre l'Eglise, très conservatrice, et le gouvernement radical de M. Alfonsín. L'Eglise uruguayenne est faible et divisée, ainsi que le reconnaît un récent document des communautés de base, et le Parti démocrate-chrétien a recueilli moins de 5 % des voix aux élections de 1984.

Pourtant, cette escale papale a été vivement souhaitée par le gouvernement de Montevideo, qui affronte la grogne des secteurs de

gauche hostiles à la loi d'amnistie. La grande messe en plein air que Jean-Paul II doit célébrer à son arrivée - « un événement historique », dit Mgr José Gottardi, archevêque de Montevideo - devrait être un moment de trêve sociale et politique. Au palais Taranco, les ministres des affaires étrangères du Chili et d'Argentine seront plus tard présents pour la cérémonie commémorative de l'accord de 1979 sur le canal de Beagle.

La médiation de Jean-Paul II qui a permis d'éviter un conflit armé entre le Chili et l'Argentine est, en effet, la première raison de ce nouveau voyage en Amérique latine. Le thème de la paix devrait

être au centre de la plupart des quelque cinquante-sept allocutions ou discours que le souverain pontife doit prononcer dans les trois pays du cône sud. Le pape s'est déjà rendu en Argentine en 1982, en plein conflit des Malouines, mais c'est la première fois qu'il visite le Chili. Et c'est à Punta-Arenas, la plus australe des villes chiliennes, au bord du détroit de Magellan et en face de la Terre de feu, que Jean-Paul II doit, le samedi 4 avril, parler de la paix retrouvée entre le Chili et l'Argentine.

MARCEL NIEDERGANG. (Lire la suite page 5.)

## Les relations entre les citoyens et les forces de l'ordre

### Police sous contrôle à Chicago

CHICAGO de notre envoyé spécial

D'aussi loin qu'elle se souvienne, Julie B... la trentaine, a toujours aimé la police. Elle rêvait même d'y entrer, de suivre la filière qui aurait fait d'elle d'abord un simple fic de la rue, ensuite, peut-être, un détective, puis, qui sait... Il y a douze ans, alors modeste secrétaire au laboratoire de la brigade criminelle de Chicago, elle a lu, sur le panneau de service, une circulaire de recrutement des volontaires pour rejoindre les rangs d'une unité en cours de création, l'Office of professional standards (OPS) - c'était le nom du nouveau service, sorte de bureau de la déontologie professionnelle - recherchait de enquêteurs non spécialisés pour

étudier les bavures qui ravageaient les rangs de la police de Chicago.

Enquêteur : presque policier ! Julie B... n'a pas hésité. Un an plus tard, elle avait viré sa cuti : « J'ai alors compris, dit-elle aujourd'hui, que je ne serais jamais fic. Ils étaient tellement corrompus, n'hésitaient jamais à tirer pour se faire justice eux-mêmes que j'ai pensé que je serais plus utile à tout le monde en continuant à enquêter sur les bavures. Ce métier doit pouvoir se faire proprement. »

Aujourd'hui Julie B... est superviseur de l'OPS, c'est-à-dire adjoint au chef de service, David Fogel, professeur de criminologie à l'université de l'Illinois et ancien directeur de l'administration pén-

tentiaire de l'Etat du Minnesota. La tâche de l'OPS : enquêter sur les violences, brutalités ou bavures policières qu'on lui signale, qu'il y ait ou non usage des armes. Signe distinctif de cette police des polices : bien qu'étant une direction à part entière de la police de Chicago, placée sous l'autorité directe de son *superintendent* (préfet de police), aucun des membres de l'OPS (à deux ou trois exceptions près) n'est policier. Cette particularité fait de l'OPS un exemple quasi unique aux Etats-Unis où les enquêtes menées sur des policiers demeurent presque toujours le privilège de collègues ou de magistrats.

GEORGES MARION. (Lire la suite page 12.)

L'AUTRE VISAGE DE MICHEL POLAC

MICHEL POLAC

HORS DE SOI



TCHAD: la reconquête du Nord par les forces de M. Hissène Habré

Le colonel Kadhafi souffle le chaud et le froid

Après la dernière défaite de ses troupes à Faya-Largeau, le colonel Kadhafi donne l'impression d'hésiter sur la conduite à tenir. A Tripoli, à l'occasion du dix-septième anniversaire de l'évacuation des bases libyennes de Libye, le chef de la Jamahiriya libyenne a affirmé, dimanche 29 mars, que « la lutte se poursuivra jusqu'à ce que Goukouni Oueddei (qui se trouve à Alger), Acheikh Ibn Omar, président du « néo-GUNT » pro-libyen et leurs forces armées retournent à N'Djamena ».

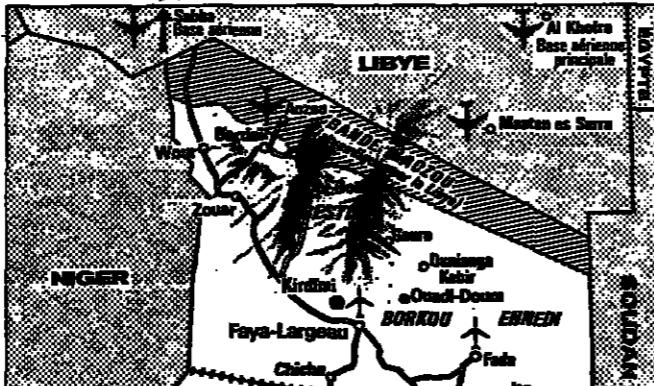
Parallèlement à ce discours, dans une interview accordée dimanche soir à Antenne 2, le colonel Kadhafi a indiqué qu'il était prêt à « accepter toute sorte de coopération internationale pour résoudre le problème tchadien ». Enfin, à la question de savoir si la Libye était prête à un affrontement direct avec les troupes françaises, il a répondu qu'il n'y avait « aucune justification » à un tel affrontement, tout en soulignant que les Tchadiens « poursuivront la lutte contre toute intervention étrangère dans leurs affaires ».

Interrogé sur la situation de la bande d'Aozou, portion de territoire tchadien située à l'extrême nord et revendiquée par la Libye, M. Girard a indiqué qu'il ne voulait « s'avancer sur aucune façon ». Ajoutant : « Les renseignements dont nous disposons ne nous permettent pas d'apprécier ce qui va se passer maintenant de façon précise. » Quant aux implications diplomatiques, a-t-il poursuivi, elles sont difficiles à prévoir. Le ministre de la défense a, d'autre part, catégoriquement démenti que des soldats français aient participé aux opérations militaires au nord du Sahara.

question de la présence des troupes libyennes dans l'est de son pays « a été réglée », de « récents contacts avec le commandement libyen » ayant « mis fin militairement et politiquement à ce problème ». Curieusement, le ministre soudanais de l'Intérieur, M. Sidahmed El Hussein, a condamné samedi la présence libyenne dans le Darfour et demandé « un retrait immédiat de ces troupes », dont il a qualifié la présence de « totalement inacceptable ».

La bande d'Aozou De la querelle franco-italienne au différend tchado-libyen

D'une superficie d'environ 114 000 kilomètres carrés, située à l'extrême nord du pays, la bande d'Aozou est l'objet d'un différend frontalier entre Tripoli et N'Djamena depuis quatorze ans (elle fut occupée par les Libyens en 1973), après avoir été longtemps un sujet de frictions entre puissances coloniales, en l'occurrence l'Italie et la France. Ces dernières années, une sorte d'accord tacite prévalait : les belligères semblaient considérer qu'il serait temps de s'occuper de ce problème une fois connu le destin de la guerre. C'est aujourd'hui le cas.



celle n'avait pas eu lieu, mais moi j'y pense toujours. Je dénonce cette occupation-là. Pourtant, le 27 mars de l'année suivante, M. Henu, alors ministre de la défense, affirmait : « La bande d'Aozou est hors du Tchad, tout le monde en est d'accord, même le président Hissène Habré. C'est un affaire qui date de 1934. »

Le Tchad a toujours revendiqué la bande d'Aozou comme une portion de son territoire et le colonel Kadhafi rappelle récemment qu'il s'agit d'une « partie intégrante du territoire libyen » (Le Monde du 6 février). La Libye soutient que, en 1973, le président tchadien de l'époque, François Tombalbaye, lui avait vendu, sur termes d'un accord secret, cette partie du territoire tchadien. Le fait que certains membres de l'ex-opposition tchadienne aient repris cette thèse à leur compte ne lui confère aucun caractère de véracité : personne n'a jamais été capable de produire un document relatif à ce prétendu accord. Plus sérieusement, Tripoli fait référence aux « accords Laval-Mussolini » du 7 janvier 1935, qui, selon elle, concédaient la bande d'Aozou à la puissance administrative alors la Libye, l'Italie. Ce traité est en fait le « traité de Rome » qui n'était qu'un des éléments des accords Laval-Mussolini. Il prévoyait, en effet, un tracé de la frontière entre la Libye et l'Afrique occidentale française

et l'Afrique équatoriale française » passant au sud de ce qui est aujourd'hui appelé la bande d'Aozou (1). Les deux Chambres du Parlement français ont successivement adopté un projet de loi approuvant ce traité, et celui-ci fut publié au Journal officiel du 27 mars 1935. Le Parlement italien fit de même.

La thèse libyenne se fonde sur ces votes pour revendiquer la bande d'Aozou. Or, comme le stipule l'article 8 de la loi constitutionnelle du 16 juillet 1875 (dont le texte, sur ce point, est repris dans les Constitutions de 1958 et 1959), c'est le président de la République [qui] négocie et ratifie les traités. L'article suivant énumère les cas où le traité est conclu, échangé ou ratifié sans le consentement du président. On ne prend effet qu'après leur ratification. A l'issue de l'approbation parlementaire, la procédure de ratification prévoit plusieurs étapes : 1) la ratification par le chef de l'Etat ; 2) l'échange des instruments de ratification ; 3) la publication du traité. Aucune de ces trois conditions n'a été remplie. Mieux, à la suite de la dégradation des relations entre la France et l'Italie, Rome, dans une note en date du 17 décembre 1938, annonça — contre le vœu des autorités françaises — son intention de ne pas ratifier le traité, ce qui rendait caduc l'ensemble des accords de janvier 1935, et donc notamment la cession de la bande d'Aozou à la Libye. Les accords Laval-Mussolini n'ont donc aucune portée juridique.

Au-delà de ce débat un peu formel, la position de Paris sur cette question a été assez fluctuante. Le 16 décembre 1984, M. Mitterrand déclarait : « Cette petite zone-là [il montrait une carte] c'est la zone conquise par la Libye en 1972-1973 et qui appartient toujours au Tchad sur le plan international, mais qu'on oublie généralement. Dans les débats, on fait comme si elle n'avait pas eu lieu, mais moi j'y pense toujours. Je dénonce cette occupation-là. Pourtant, le 27 mars de l'année suivante, M. Henu, alors ministre de la défense, affirmait : « La bande d'Aozou est hors du Tchad, tout le monde en est d'accord, même le président Hissène Habré. C'est un affaire qui date de 1934. »

Des missiles SA-10 récupérés à Ouadi-Doum ?

Les forces régulières tchadiennes auraient récupéré à Ouadi-Doum quatre batteries de missiles SA-10 au milieu de l'été précédent des armements pris à l'armée libyenne. Si cette information, révélée par l'ambassade du Tchad à Paris, est exacte, la prise de SA-10 devrait justifier une inspection, sur place, des équipes techniques de l'armée française dans le cadre du plan « Epervier ».

Si tel est le cas, le SA-10 entend être une réplique à l'appartenance des missiles de croisière américains en Europe, du modèle des GLCM (Ground Launched Cruise Missile) en cours d'implantation dans certains pays alliés de l'OTAN et, éventuellement, objet de la négociation entre Washington et Moscou sur les euromissiles.

L'intérêt des Occidentaux On comprend dès lors tout l'intérêt que certains experts portent à un tel matériel en Occident, et la capture de SA-10 annoncée par les Tchadiens à Ouadi Doum est l'objet de conséquences.

DJIBOUTI Inculpation de l'auteur de l'attentat du 18 mars

Plus d'une semaine après l'attentat à la bombe, qui a provoqué, le 18 mars, à Djibouti, la mort de onze personnes et en a blessé plus de quarante autres au café l'Historiel, dans le centre de la capitale, son auteur présumé, Adouani Hamouda Elsinati, a été inculpé, dimanche 29 mars. De nationalité tunisienne, âgé de vingt-sept ans et originaire de Bizerte, selon le passeport dont il était porteur au moment de son arrestation, Adouani a été inculpé d'assassinats et de tentative d'assassinats. A l'époque, le gendarmier avait arrêté d'autres suspects, tous d'origine arabe, qui ont ensuite été relâchés. — (AFP)

Le SA-10 a commencé d'apparaître dans les unités soviétiques de la défense aérienne en 1961, et on en compterait aujourd'hui environ sept cent trente-cinq exemplaires, répartis en moins d'une centaine de sites de lancement, à la périphérie de Moscou, où il a remplacé des missiles de défense stratégique de la capitale (avec, probablement, une tête nucléaire).

Dans l'évaluation des forces libyennes avancées par les services spécialisés français, le SA-10 ne figurait ni dans la panoplie de l'armée de terre libyenne ni dans l'arsenal défensif de l'armée de l'air.

Le SA-10 peut engager (c'est-à-dire suivre et détruire) grâce à des radars multicibles) plusieurs agressions en même temps, à n'importe quelle altitude. Sa portée serait de l'ordre de 100 kilomètres. Une version mobile a été mise au point. Mais, là où il est installé, autour des centres de commandement et de contrôle des activités militaires ou des complexes militaro-industriels conçus pour ravitailler l'armée rouge durant un conflit, le SA-10 offre la particularité de pouvoir neutraliser des missiles de croisière ou des avions à basse altitude.

Dans les forces terrestres libyennes, en effet, on dénombrait jusqu'à présent des batteries de missiles sol-air soviétiques SA-6 (Gainful), SA-7 (Grail), SA-8 (Gecko), SA-9 (Gaska) et SA-13 (Gopher). Dans l'armée de l'air libyenne, on a décelé la présence de missiles sol-air SA-2 (Grüdeline), SA-3 (Goa), SA-5 (Gammon) et SA-6.

Le débat sur le démantèlement des euromissiles

MM. Mitterrand et Kohl sont tous deux favorables à une « détente contrôlée »

A l'issue de la conversation de plus de quatre heures qu'ils ont eue samedi 28 mars au château de Chambard, MM. François Mitterrand et Helmut Kohl ont indiqué qu'ils avaient harmonisé, cinq jours après avoir rencontré l'un et l'autre M<sup>me</sup> Thatcher, leurs positions sur la sécurité et la défense en Europe. Le chancelier ouest-allemand a estimé que « les points de vue communs entre Français, Allemands et Britanniques sont soutenus par les autres pays européens ».

n'y aura pas de vrai pouvoir politique, il n'y aura pas de défense européenne », a-t-il ajouté.

Par ailleurs, M. Jack Mallock, nouvel ambassadeur des Etats-Unis à Moscou, a estimé, samedi, dans une interview au Washington Post, que les Etats-Unis et l'URSS sont « très proches » d'un accord sur le démantèlement des euromissiles. Il a affirmé que les questions des vérifications et des missiles de courte portée « pourraient être résolues » si les Soviétiques voulaient véritablement parvenir à un accord.

Les ministres des affaires étrangères et de la défense de la CEE et de l'Union de l'Europe occidentale (UEO), d'autre part, se réuniront simultanément les 27 et 28 avril prochains à Luxembourg. — (AFP, AP)

Interrogés pour savoir si Français et Allemands avaient le même point de vue sur les garanties qui devaient contenir un éventuel accord américano-soviétique sur les euromissiles, s'agissant en particulier des armes à plus courte portée, M. Mitterrand a répondu : « A ma connaissance, oui », et le chancelier : « Oui, nous sommes d'accord. » Pour M. Mitterrand, « il faut que, dans l'accord sur les forces nucléaires intermédiaires, soit prévu un encadrement du dixième wagon, celui d'une négociation sur les armes à plus courte portée ».

Revenant sur la « relation privilégiée » entre Paris et Bonn, M. Kohl a déclaré : « Pour l'Allemagne, il n'y a pas d'autre solution que l'amitié franco-allemande et la construction européenne. Les problèmes de mon pays ne peuvent se régler que sous le toit de l'Europe. » M. Mitterrand a, de son côté, réaffirmé qu'il souhaitait un pouvoir politique central en Europe « pour que les Européens puissent additionner leurs forces, et pas seulement les juxtaposer au bénéfice de politiques différentes », afin de pouvoir « rapprocher leurs moyens militaires ». « Tant qu'il

En l'absence du chargé d'affaires, M. Gholam Reza Haddadi, actuellement à Téhéran, le premier secrétaire de l'ambassade d'Iran en France, M. Valid Gorji, a rencontré à ce propos M. Jean-Luc Sibude, sous-directeur pour le Golfe à la direction Afrique du Nord-Moyen-Orient du ministère français des affaires étrangères.

Dans sa réponse, selon IRNA, M. Sibude a fait valoir que les articles de presse ne reflètent pas les positions du gouvernement français. Il a également promis, ajoute

Mise en garde iranienne au gouvernement français

L'Iran a mis en garde le gouvernement français après les commentaires « venimeux » de la presse française à son égard, à la suite de l'arrestation jeudi de six Tunisiens, indiquant samedi 28 mars l'agence de presse iranienne IRNA dans une dépêche datée de Paris.

L'agence officielle iranienne estime, par ailleurs, que le contre-espionnage français s'est déjà trompé dans ses investigations en matière de terrorisme, mettant gravement dans l'embarras le gouvernement français.

LA RECHERCHE 57, RUE DE SEINE 75006 PARIS LA FIN DES CENTRALES NUCLEAIRES par P. Tanguy DÉBAT : LA SCIENCE EXISTE-T-ELLE ? LE CAS PASTEUR par P. Thuillier

Américain

Le Pe je sais pourquoi je le lis

INT



# Amériques

## ÉTATS-UNIS : M. Jacques Chirac en visite officielle

M. Jacques Chirac est arrivé, dimanche 29 mars, à New-York, pour une visite de quatre jours aux États-Unis. Le désarmement, les relations Est-Ouest et l'économie dominent son séjour (le Monde daté 29-30 mars). Le premier ministre français est accompagné du ministre des affaires étrangères, M. Jean-Bernard Raimond, et d'une délégation de onze personnes. Il devait prononcer lundi deux discours, devant des

chefs d'entreprise, et à la Harvard Business School, sur la situation économique française et internationale, et être reçu par le maire de New-York, M. Edward Koch. Dans une interview au magazine américain Time, M. Chirac s'est, d'autre part, déclaré « confiant dans la capacité du président Reagan à surmonter » la crise provoquée par l'affaire de l'« Irangate ».

## Le « reaganisme », une page désormais tournée

WASHINGTON de notre correspondant

Le président américain, avec lequel M. Chirac devait s'entretenir, mardi matin 31 mars à la Maison Blanche, dérive désormais moins dans cette tempête politique qui le secoue depuis bientôt cinq mois — et vraisemblablement pour longtemps encore.

La période du complet désarroi, d'abord, est maintenant révolue, et l'actualité quotidienne n'est plus nourrie de complots florentins dans l'entourage présidentiel, aujourd'hui profondément remanié. M. Howard Baker, le nouveau secrétaire général de la Maison Blanche, a réussi à remettre l'exécutif en marche et continue à bénéficier d'une sympathie du Congrès et des éditeurs. Dans l'attente des auditions des commissions d'enquête spéciales de la Chambre des représentants et du Sénat, c'est donc l'actualité, et M. Reagan la met à profit pour se montrer dans l'exercice de ses fonctions.

Déjà assuré de tous les regards dans sa première ministre d'une puissance allié et au chef de file d'une majorité conservatrice dont la Maison Blanche ne peut que se sentir proche, M. Chirac n'aurait en conséquence aucune raison de douter de la qualité de l'accueil qui lui sera réservé. Rien n'a été, ni ne sera, ménagé pour l'honneur, mais le paradoxe de la situation est que ce flateur statut d'hôte privilégié n'est pas non plus sans inconvénients pour un futur candidat à l'élection présidentielle française.

Car si le reaganisme, jusqu'au-delà des frontières américaines, a certainement été une valeur portuse, il prend maintenant — plus nettement encore dans ce calme soudain que dans la furie d'hier — un

goût prononcé de page tournée à laquelle on n'a plus envie de revenir. Ce n'est plus seulement que M. Reagan a perdu son aura en même temps que la majorité au Sénat : c'est tout le paysage politique qui semble d'un coup se modifier.

Les deux spectacles qui font courir l'Amérique sont ainsi Platoon et Les Misérables. A mille lieux du militaire-patriotisme de Rambo, le premier donne à voir en images violentes et glacées comment est décuplé l'horreur d'une guerre quand la nation qui la mène n'en comprend ni les tenants ni les aboutissants. Adaptation musicale du roman de Victor Hugo, le second bat tous les records d'entrée à Broadway en chantant les laïcs-pour-compte contre les nantis et l'ancien bagarier contre le commissaire de police.

Qualités artistiques et hasard de programmation ? Peut-être, mais en même temps qu'elle fait ces deux succès, l'Amérique commence à regarder en face des réalités non pas ignorées ou cachées, mais jusqu'à présent dédaignées au profit de la communion dans la fierté nationale d'une confiance retrouvée.

En quelques mois, le sort de ces familles entières de sans-abri dont le nombre s'est lourdement accru depuis six ans, les tensions raciales latentes, ou la cruesse encore d'opérations de rénovation immobilière qui chassent les démunis pour faire place aux bien-payés, la misère et l'injustice, en un mot, sont redevenus des sujets pour la presse et des préoccupations dans l'opinion.

On en parle, comme on parle désormais moins de la baisse du chômage que de la multiplication des emplois à salaire minimum, moins du relatif maintien de la croissance et plus des déficits du commerce extérieur et du budget, moins de la baisse des impôts et plus de la dégradation de l'éducation et des systèmes de protection sociale.

Le vent tourne, et alors que M. Reagan avait assis le triomphe du reaganisme sur la dénonciation du poids de l'État et de ses dépenses, un sondage de Time révélait la semaine dernière que 60 % des Américains seraient aujourd'hui favorables à une augmentation des dépenses sociales, même au prix d'une augmentation d'impôts. Plus de 70 % d'entre eux estiment notamment que devraient être augmentées l'aide médicale aux personnes âgées, les crédits de défense de l'environnement et l'aide aux sans-abri. Seulement 23 % d'entre eux voudraient, en revanche, voir allouer plus d'argent à l'initiative de défense stratégique.

Tout se passe comme si l'heure était au changement, et le monde politique table chaque semaine de plus en plus sur la victoire d'un démocrate en 1988. Parfaitement raisonnable, le pari n'est pourtant pas gagné d'avance, tant les démocrates manquent de véritables propositions et d'un candidat qui s'impose naturellement.

Le républicain qui monte depuis décembre dernier est le chef de la minorité du Sénat, M. Robert Dole, qui n'est certes pas un libéral mais encore moins un néoconservateur et auquel une vie parlementaire d'un quart de siècle a appris la modération. Côté démocrate, la quasi-totalité du peloton a moins de cinquante ans, et, si les profils varient beaucoup, tous les candidats recensés à ce jour se réclament d'un pragmatisme combinant les idéaux de justice sociale et les exigences de la rigueur économique.

Ce n'est pas le retour à l'État-providence mais la fin du « Vive les riches, à bas les pauvres ! » qui retentissait sourdement dans les dénonciations de l'État. Le reaganisme se meurt en Amérique.

BERNARD GUETTA.

## Jean-Paul II le médiateur

(Suite de la première page.)

Autre prise de position attendue : sur la dette extérieure de l'Amérique latine. Jean-Paul II visite trois pays qui ont, ensemble, une dette de 70 milliards de dollars alors que le Vatican a publié, en janvier dernier, un texte qualifié de « considération délicate », sur la dette qui recommandait une plus grande solidarité des pays industrialisés, proclamait le principe de la coresponsabilité et demandait aux pays pauvres de réfléchir sur les causes internes de leur endettement. Un texte, qui se terminait par une injonction : « Que notre appel soit entendu avant qu'il ne soit trop tard ! ». Une médiation du pape dans le débat entre nations industrialisées et pays endettés ? Certains ne l'écarteront pas et insistent d'autre part sur la nette évolution du Vatican à propos des thèses de la théologie de la libération.

Si le voyage en Uruguay semble favoriser une parenthèse de concorde nationale, il n'en est pas de même en Argentine et au Chili, où les tensions entre Église et État sont ranimées. A Buenos-Aires, le gouvernement Alfonsín redoute que la hiérarchie catholique n'exploite le séjour papal. Il a pris ses distances en qualifiant la visite de Jean-Paul II de « pastorale avant tout ».

La mise au point du meeting, à Buenos-Aires, où le pape rencontrera le monde du travail et les dirigeants de la CGT, en particulier M. Sanl Ubaldini, parfois qualifié au Vatican de « Pape argentin », a fait grincer les dents à la Casa Rosada. Le 12 avril, Jean-Paul II doit terminer son voyage en Argentine par une messe des rameaux sur l'avenue du 9-Juillet, la plus grande avenue du monde.

En Chili, l'étape manifestement la plus politique, la préparation du voyage a également mis en évidence les tensions entre une Église catholique de nouveau plus en avant pour la défense des droits de l'homme et un gouvernement Pinochet qui attend une consécration internationale du passage à Santiago de Jean-Paul II. Trois points forts dans la capitale chilienne : la rencontre avec les habitants des quartiers populaires, tout de suite après l'entretien privé avec le général Pinochet, le 2 avril, et, dans la soirée, le salut aux jeunes dans le stade national de Santiago.

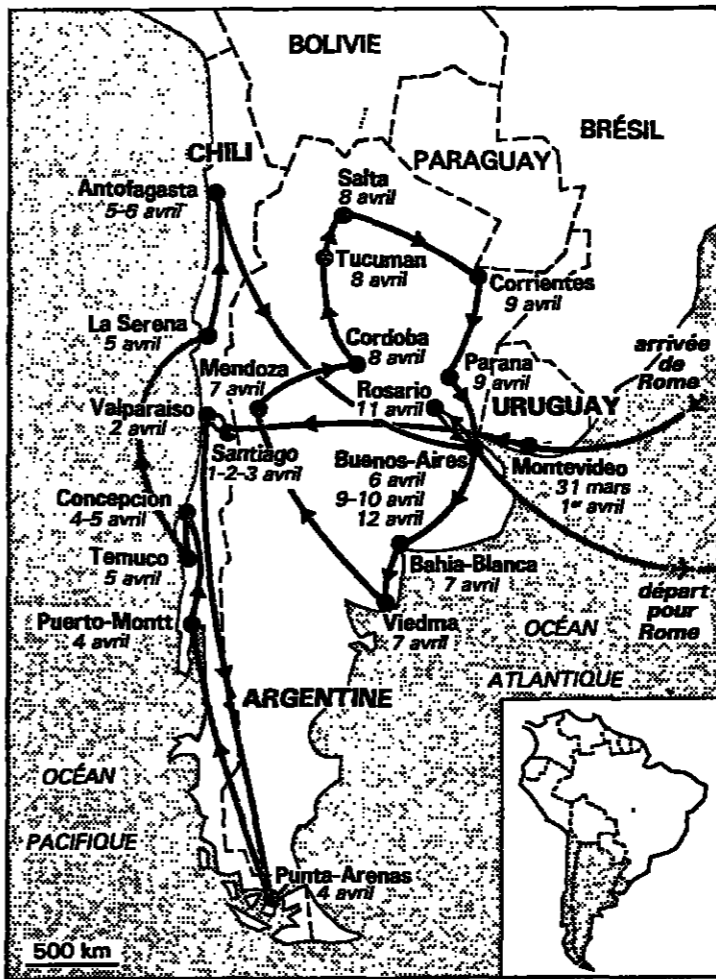
Dernier temps fort : le rassemblement populaire au parc O'Higgins, le vendredi 3 avril, particulièrement redouté par les responsables de la

sécurité. A cette occasion, Jean-Paul II doit consacrer la béatification de Sœur Thérèse des Andes, considérée comme la première sainte chilienne. Après Santiago et Valparaíso (où le souverain pontife doit se rendre en voiture convertie, les autorités s'étant opposées à un transfert en hélicoptère), Jean-Paul II doit parcourir près de 4000 kilomètres en avion pour se rendre dans l'extrême Sud chilien, à Punta-Arenas, puis à Puerto-Mont, capitale d'une région agricole et maritime, à Concepcion, proche des mines de charbon de Lota et de Coronel, à Temuco, à la rencontre des derniers Indiens Mapuches, à La Serena, au nord de la capitale, et enfin à Antofagasta, d'où il doit par-

tir pour l'Argentine après avoir visité la prison de la capitale du « Grand Nord » chilien.

Quinze mille policiers mobilisés, des mesures de sécurité exceptionnelles, les rues de Santiago pratiquement interdites à la circulation, 150 kilomètres de cordes et de barrières pour contenir les foules : les autorités chiliennes ont pris toutes les précautions possibles. Mais personne dans les milieux du gouvernement comme de l'opposition ne se hasarde à affirmer que tout risque de débordement est totalement exclu. Des trois étapes, celle du Chili est évidemment la plus spectaculaire et la plus attendue.

MARCEL NIEDERLANG.



**Ne restez pas dans le flou pour récupérer vos impayés.**

**SCRL** Les impayés grèvent la rentabilité de votre entreprise. Pour les recouvrer, SCRL a des solutions efficaces et rapides.

En 1986, SCRL a récupéré 380 millions de francs de factures impayées. C'est le n° 1 contre les impayés. 280 000 dossiers ont été confiés cette année.

SCRL met en œuvre pour chaque cas l'action la plus appropriée par ses 17 centres de recouvrement informatisés proches de vos débiteurs et ses correspondants judiciaires dans toute la France.

Bénéficiez d'une information sur nos services en écrivant :  
2, quai Henri IV,  
75004 Paris.  
Tél. : (1) 48.04.79.83.

**SCRL: N°1 contre les impayés**

## Proche-Orient

### M. Arafat annonce la prochaine libération, grâce à la Syrie des quatre otages détenus par le Jihad islamique

Le département d'Etat a affirmé, dimanche 29 mars, ne rien savoir quant à une prochaine libération grâce à la Syrie de trois professeurs américains et d'un de leurs collègues indiens détenus au Liban par le Jihad islamique pour la libération de la Palestine. « J'espère que c'est vrai », a déclaré un porte-parole du département d'Etat, M. Bruce Ammerman, qui a précisé qu'il n'était pas du tout au courant d'un accord entre Washington et Damas qui serait à l'origine de ces prochaines libérations.

M. Arafat avait dimanche, dans une déclaration faite à l'envoyé spécial de l'AFP, affirmé que la Syrie s'appretait à libérer les trois professeurs américains — MM. Alann Steen, Robert Polhill et Jesse Turner, ainsi qu'un de leurs collègues indiens, M. Mithleshwar Singh, enlevés le 24 janvier dernier à Beyrouth. « Les Syriens préparent un grand spectacle pour la libération de ces quatre otages enlevés par leurs alliés, les gangsters d'Amal. Ces otages sont maintenant sous leur contrôle », a dit M. Arafat, ajoutant : « Cette libération est en préparation. Ils choisiront un moment opportun, peut-être pour couvrir de nouveaux crimes. » Le

chef de l'OLP a affirmé par ailleurs que l'intervention syrienne à Beyrouth-Ouest « ne s'est pas faite sans l'accord de l'administration américaine et du gouvernement israélien, sous la forme d'un marché avec Washington sur la libération des otages et avec l'Etat hébreu sur l'élimination des Palestiniens ».

M. Arafat a indiqué en outre qu'il venait de lancer un nouvel appel à la communauté internationale pour que soit levé le siège des camps palestiniens de Beyrouth où est commis un « véritable génocide ». Il a ajouté que le camp de Chatila n'avait plus d'essence pour faire fonctionner les pompes à eau et que trois femmes avaient été tuées dimanche matin en tentant de manifester pour réclamer de la nourriture.

Evouant la convocation, le 20 avril à Alger, du Conseil national palestinien, le président du conseil exécutif de l'OLP a précisé que cinq organisations avaient fait connaître leur intention d'y participer et que des négociations étaient en cours à Tunis, Alger et Tripoli pour assurer la participation du Front populaire de libération de la Palestine (FPLP) de Georges Habache, remerciant à

cette occasion le colonel Kadhafi « pour son soutien à notre peuple face à l'agression et pour son rôle visant à consolider les organisations installées à Damas de participer à notre réunion d'Alger ».

A Beyrouth-Ouest, l'attentat à la voiture piégée à la lisière de la zone de sécurité créée par les soldats syriens autour du siège des observateurs de Damas a fait, selon un bilan encore provisoire, au moins huit morts — tous libanais — et douze blessés, dont cinq soldats syriens. Les observateurs syriens ont fait cependant savoir que cet attentat n'avait pas fait de victimes parmi les militaires de Damas. — (AFP.)

#### EN BREF

● Huit morts à bord du pétrolier Sedra. — L'attaque du pétrolier Sedra battant pavillon de Singapour a fait, samedi 28 mars, huit tués, un blessé et un disparu parmi les membres de l'équipage. Selon des sources maritimes à Doubaï, l'attaque a eu lieu au large de Charjah et a été menée par une vedette iranienne. Les attaques contre les pétroliers au sud du Golfe sont généralement attribuées à l'Iran. — (AFP.)

● PAKISTAN : remaniements ministériels et militaires. — Le premier ministre, M. Mohammed Khan Junejo, a procédé, dimanche 29 mars, à un remaniement technique de son gouvernement, qui avait été formé le 22 décembre dernier après les émeutes interethniques de Karachi. Parmi les nouveaux ministres figurent M. Mehbub Ul Haq, un économiste qui prend le portefeuille du commerce et de la planification, et M. Haji Mohammed Saifullah, qui appartenait jusqu'à la semaine dernière à l'opposition parlementaire et a obtenu le ministère des affaires religieuses et des minorités, après avoir rejoint la Ligue musulmane, parti du premier ministre. D'autre part, le général Akhtar Abdul Rehman Khan, ancien chef des services de renseignements de l'armée, a pris dimanche la présidence du comité interarmes des chefs d'état-major, a-t-on indiqué au ministère de la défense. — (AFP.)

#### ISRAËL

### M. Shamir est reconduit à la tête du Hérout

JÉRUSALEM  
de notre correspondant

Le Hérout serre les rangs. Il y a un an, lors de sa quinzième convention, la principale formation de la droite israélienne avait offert un piètre spectacle. Au terme d'une réunion chaotique, ponctuée d'insultes et de coups de poing, les militants du parti s'étaient séparés dans le désordre et sans prendre aucune décision (Le Monde du 14 mars 1986). Plus jamais cela ! avaient juré les héritiers de Menahem Begin. Ils ont tenu parole. Le seizième congrès du Hérout s'est tenu à Tel-Aviv dimanche 29 mars dans la cohésion retrouvée.

La discordie de l'an dernier résultait à la fois du choc des ambitions personnelles et d'une querelle de générations sur fond de rivalités ethniques. Unis par une alliance de circonstance, MM. David Levy et Ariel Sharon avaient vainement tenté de déboulonner M. Itzhak Shamir, chef du parti depuis la retraite de M. Begin, en août 1983.

Les clans Lévy-Sharon et Shamir-Arens n'avaient pu se départager.

Cette fois, la donne était nouvelle. MM. Lévy et Sharon faisaient cavalier seul face à M. Shamir, dont le retour à la tête du gouvernement, il y a cinq mois, a nettement renforcé l'autorité. Enterrant la hache de guerre, M. Lévy, quarante-huit ans, a accepté que M. Shamir, soixante-trois ans, soit formellement consacré « patron » du Hérout. Les quelques deux mille congressistes l'ont élu à la quasi-unanimité président du parti, un poste resté vacant après la démission de M. Begin.

En échange, le bouillant porte-parole des juifs orientaux a obtenu que les trois autres postes-clés fussent l'objet d'une compétition ouverte et d'un vote à bulletin secret. Il espérait ainsi pouvoir montrer sa force. L'opération a en partie échoué, car si M. Lévy a bien été élu vice-président du parti, ce fut seulement avec 55 % des suffrages. Ses deux rivaux, MM. Ariel Sharon et Moshe Arens, ont fait un meilleur score (65 % des votes favorables). Ils ont été désignés respectivement

président du comité central et président du secrétariat.

M. Lévy se considère néanmoins plus que jamais comme le numéro deux du parti et comme le mieux placé pour en prendre la tête le jour où s'ouvrira l'inévitable guerre de succession. M. Shamir fera tout pour contrarier ce projet, car il a attendu, les deux hommes avaient intérêt à se réconcilier. On a donc entendu le premier ministre lancer un vibrant appel à l'unité du Hérout avant de donner l'accolade à son rival, gratifié d'un « Mon cher David ».

Le combat des chefs n'ayant jamais mis à mal leur consensus idéologique, le programme du Hérout fut adopté sans peine. Le parti réaffirme son attachement aux accords de Camp David comme cadre de règlement du problème palestinien et son hostilité à une conférence internationale de paix. Les congressistes ont aussi décidé la fusion organique entre les deux branches du Likoud, le Hérout et le Parti libéral.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

#### ÉGYPTE

### L'équipage d'un hélicoptère libyen demande le droit d'asile

LE CAIRE  
de notre correspondant

Trois militaires libyens ont fait défection, dimanche 29 mars, à bord d'un hélicoptère et ont demandé le droit d'asile à l'Égypte. Selon des sources militaires au Caire, l'hélicoptère, qui venait de Libye, a demandé à atterrir dimanche après-midi sur une base égyptienne du désert occidental, située non loin de la frontière avec la Jamahiriya. L'équipage de l'appareil de type Chinook — un commandant, un lieutenant et un sous-officier de l'armée de l'air libyenne — a demandé le droit d'asile politique en Égypte. Les trois militaires ont été transférés

vers une base égyptienne de la banlieue du Caire. Le commandant libyen, qui a été interviewé par la télévision cairote, visiblement décontracté, a déclaré être heureux d'être en Égypte. Aucune précision n'a été donnée sur la mission du Chinook, qui est un hélicoptère de transport lourd pouvant, par exemple, servir à l'évacuation des troupes libyennes du Tchad.

C'est la seconde fois en moins d'un mois que des pilotes libyens font défection avec leur appareil et demandent le droit d'asile en Égypte. Le 3 mars, un avion de transport militaire de type C-130 avait atterri à l'aéroport d'Abou-Simbel, à l'extrême sud de l'Égypte,

alors qu'il était chargé d'une mission logistique au Tchad. Pilote et copilotes avaient demandé le droit d'asile à l'Égypte, tandis que trois sous-officiers libyens qui étaient à bord avaient demandé à être rapatriés.

Ce nouvel incident va sans doute accroître encore la tension entre l'Égypte et la Libye, d'autant plus que, si l'on en croit le journal d'opposition Al Wafd, les autorités égyptiennes détiennent toujours le C-130 libyen et les trois sous-officiers qui voulaient revenir en Jamahiriya. Selon Al Wafd, Le Caire exige en contrepartie la libération de deux soldats égyptiens détenus en Libye.

ALEXANDRE BUCCIANTI.

PEUGEOT 309, 19 VERSIONS 3 ET 5 PORTES, LA GTI EN TÊTE



**Darl'mat**

CONCESSIONNAIRE  
PEUGEOT TALBOT  
146 Bd DE GRENELLE  
75015 PARIS ☎ 45 75 62 80

# L'ÉVÉNEMENT

L'espace promotionnel privilégié des partenaires du marché public  
 ■ 5000 décideurs attendus  
 ■ 130 grandes entreprises exposantes. Parc paysager de La Courneuve. Fête de l'Humanité.  
 • 12-13 septembre 1987.



ESPACE COLLECTIVITÉS

AGENCE CENTRALE  
BUREAU DE PUBLICITÉ

EDIMAGE

مركز ان الأمل

LECOLE  
COMMERCIAL

VOUS  
POR

Pour obtenir les pl  
L'ÉVÉNEMENT  
95021 Courneuve

M.  
Adresse :  
Souhaite recevoir

Politique

Les déclarations de M. François Mitterrand à TF 1

Invité, le dimanche 29 mars, de l'émission « 7 sur 7 », de TF 1, rebaptisée pour la circonstance « Un an, un message », M. François Mitterrand a annoncé qu'il n'avait pas l'intention de se représenter à l'élection présidentielle, mais qu'il « aviserait » le moment venu.

La cohabitation est, pour lui, voulue par les institutions, et dans ce cas le président de la République n'a ni à se démettre ni à se soumettre. Il lui revient d'assurer la continuité de l'Etat, l'indépendance et l'intégrité du territoire. Il doit donc jouer « un rôle éminent » en matière d'affaires étrangères et de défense.

Le chef de l'Etat a aussi, à de nombreuses reprises, rappelé qu'il n'était pas d'accord avec l'option du gouvernement de M. Jacques Chirac. Ainsi il souhaite que le référendum en Nouvelle-Calédonie soit retardé. Il regrette la privatisation de TF 1 et constate que les décisions de la CNCL n'ont pas conduit au « pluralisme » mais à « l'uniformité », prévenant : « si le principe de la liberté est bafoué l'intervient ».

Reconnaissant des points positifs dans l'action du gouvernement actuel, M. Mitterrand a également souligné que, sur de nombreux points, la politique de l'actuelle majorité, lorsqu'il la juge bonne, continue ce qui avait été fait avant 1986. S'il a estimé que le chômage ne devait pas être utilisé dans les batailles électo-

rales, le chef de l'Etat a aussi, à de nombreuses reprises, rappelé qu'il n'était pas d'accord avec l'option du gouvernement de M. Jacques Chirac. Ainsi il souhaite que le référendum en Nouvelle-Calédonie soit retardé. Il regrette la privatisation de TF 1 et constate que les décisions de la CNCL n'ont pas conduit au « pluralisme » mais à « l'uniformité », prévenant : « si le principe de la liberté est bafoué l'intervient ».

S'il a rappelé qu'il était « socialiste », le président de la République a voulu se placer au-dessus des querelles partisans, et conservé tout au long des quatre-vingt-six minutes de l'émission un ton très calme qui lui a permis de faire passer son message. Les rares personnalités politiques qui ont réagi à son intervention ne s'y sont pas trompées. M. Alain Peyrefitte, au micro de

RMC a qualifié « d'excellente » et de « tout à fait remarquable » la prestation du chef de l'Etat, soulignant : « Le président Mitterrand n'agit pas de manière à faciliter la tâche de la majorité. Il agit éminemment de manière à la gêner. Surtout, il l'a fait cette fois avec une plus grande habileté ». M. Jean Lecanuet, invité de France Inter, a déclaré que le président de la République « a toujours été le prince de l'ambiguïté » et a voulu « camoufler la situation en ne parlant que du passé ». Quand à M. Jean-Marie Le Pen, il a déclaré que le chef de l'Etat avait « fait la démonstration » de ce que le Front national « avance chaque jour en affirmant que le gouvernement Chirac n'a pas rompu avec le socialisme, mais qu'il s'enlise dans le renouveau des engagements pris avant le 16 mars ».

« Je n'ai pas l'intention de me présenter... J'avisera »

LE GRAND LOUVRE. - Le total des grands travaux représente environ 15 milliards de francs sur sept ans.

Pour ce projet du Grand Louvre depuis le point de départ. Mais j'avais pensé depuis longtemps qu'il fallait en finir avec les difficultés du Musée du Louvre, mal installé, mal équipé, difficile d'accès et borné dans son extension par la présence du ministère des finances.

Ainsi je me suis assuré que l'on trouve dans ces 15 milliards environ 2,5 milliards et demi pour le Louvre. Je me suis assuré auprès de M. Balladur de la poursuite du projet, plusieurs fois, récemment encore. Il m'a affirmé qu'un raison des crédits dont il disposait on pourrait prévoir un étatement des travaux, qui retarderait l'échéance d'environ deux ans.

LA GUERRE IRAN-IRAQ. - Il s'agit d'un conflit d'une très grande gravité, pour trois raisons : d'abord, il s'agit d'une guerre politique. C'est l'endroit où se situe la frontière entre le monde arabe et le monde arabe, et cela fait déjà des siècles que ce combat, de temps à autre, reprend sa fureur et que se trouvent de nouveau affrontés, pour la possession parfois de quelques kilomètres carrés, ces deux peuples et ces deux histoires.

Et puis c'est une guerre religieuse, c'est la guerre du chiisme, qui trouve en face de lui les sunnites, avec l'intolérance que l'on peut constater dans la façon de faire et dans la façon de dire des dirigeants iraniens, qui fait que l'on sent bien

qu'ils supportent mal tout autre culte que le leur.

Enfin, c'est une guerre économique, car c'est le Golfe, c'est le pétrole, ce sont les réserves maritimes.

Bref, si la guerre Iran-Irak devait se développer, cela pourrait être, comme l'avait dit le chancelier Schmidt, le commencement d'une guerre mondiale.

Vous observez la grande prudence des puissances, Etats-Unis d'Amérique, Union soviétique et nous-mêmes : il ne faut pas que cela déboude.

Que peut-on souhaiter ? Que ni l'un ni l'autre ne gagne, que la guerre trouve sa fin par les bons offices des Nations unies. Mais que dire et que faire quand le fanatisme règne ?

CARREFOUR DU DEVELOPPEMENT. - Il n'y a pas eu un seul scandale financier, immobilier, etc. pendant les cinq ans de la première législature de mon mandat, de 1981 à 1986. Après mars 1986, est apparu ce début de scandale, dont je ne connais pas les exactes limites. C'est à la justice de se prononcer.

Je connais bien Christian Nucci, puisqu'il était membre du gouvernement. Je le connaissais auparavant. Il est issu d'une famille ouvrière, c'est un homme très modeste, qui n'a pas fait fortune, il suffit de le voir vivre. Je pense qu'il s'agit de sa part - s'il est coupable - d'erreurs, ou de négligences, enfin je le crois, et je ne peux pas pronon-

cer d'autre opinion que celle-là. (...) Et si culpabilité il y a, il appartient à la justice, ou aux pairs de Christian Nucci, de se prononcer.

LA COHABITATION ET LE RÔLE DU CHEF DE L'ETAT. - Pourquoi y a-t-il eu cohabitation ou coexistence ? Au fond, qu'est-ce qu'on nous dit ? Le président de la République - s'il y a une nouvelle majorité - qui s'impose le 16 mars 1986 - se démet ou se soumet.

Or, quel est mon rôle ? Pourquoi les Français m'ont-ils élu ? Sans doute parce que j'étais, en 1981, à la tête d'un vaste mouvement d'opinion de gauche, parce que j'étais ce, parce que je suis toujours, socialiste et qu'on avait voulu voir les socialistes à l'œuvre ; mais aussi parce qu'un président de la République devient tout aussitôt autre chose que le représentant d'un parti ou d'une fraction de l'opinion française : il devient le président de tous les Français. Et la Constitution, qui est notre loi suprême, qui qu'on pense, oblige le président de la République à certaines fonctions, à un certain rôle.

Je vais être bref : d'abord, le président de la République doit - je dois - assurer la continuité de l'Etat et le fonctionnement régulier des pouvoirs publics, c'est dans l'article 5 de la Constitution.

On n'assume pas la continuité de l'Etat si, lorsqu'il y a un événement électoral, on s'en va. Cela n'est pas acceptable.

Donc, assurer la continuité de l'Etat, c'est ce que j'ai fait le 17 mars, lorsque j'ai annoncé aux Français que j'appellerai un représentant éminent de la nouvelle majorité, ce que j'ai fait le 18 mars.

Deuxièmement, la Constitution, dans cet article 5, me demande, demande au président de la République, d'être le garant de l'indépendance nationale et de l'intégrité du territoire, ce qui veut dire que le président de la République a un rôle éminent, pas exclusif mais éminent, primordial dans le domaine des affaires étrangères et de la défense, puisqu'il est le chef des armées. Le président de la République doit veiller aux grandes options de la diplomatie. Il doit choisir les voies qui conduisent à la paix. Il doit, le cas échéant, déterminer l'attitude de la France devant une menace de guerre.

J'en aurai fini en disant qu'il y a un troisième point - c'est dans le

préambule de la Constitution, c'est aussi dans l'article 2 : le président de la République doit veiller à l'application des grands principes sur lesquels se fonde la République indivisible, laïque, démocratique, sociale, qui autorise toute croyance et qui doit respecter quiconque, quelle que soit son origine ou sa race. Voilà mon rôle ; chaque fois que cela se produit - le 17 mars et le 18 mars - j'assure la continuité de l'Etat. Depuis un an, j'assume ce qui est, je le répète, mon rôle essentiel : l'indépendance nationale et l'intégrité du territoire et, de temps à autre, pour les grands principes, j'interviens (...). Je respecte le rôle du gouvernement. Je n'interviens que lorsque se trouve en cause, selon moi, l'une des trois responsabilités que je viens de l'instant d'énumérer. Ce que je sais, c'est que, à l'intérieur d'une même majorité, il y a souvent des points de vue différents, et que, si on ne peut pas trouver de coalition qui gouverne la France, il peut y avoir rupture entre les partis de la même majorité. Et ce qu'on va, chaque fois, changer le président de la République ? Ceux qui ont bâti cette thèse, croyez-moi, Anne Sinclair, c'est... comment dirais-je ?... la conférence des gens pressés... Des gens pressés d'occuper le pouvoir à la place des autres.

EUROPE : RESSERRER L'UNION POLITIQUE. - Faire l'Europe, ça veut dire poursuivre les politiques communes engagées (...). Et puis surtout, nous avons des gouvernements de coalition qui gouvernent la France. Il peut y avoir rupture entre les partis de la même majorité. Et ce qu'on va, chaque fois, changer le président de la République ? Ceux qui ont bâti cette thèse, croyez-moi, Anne Sinclair, c'est... comment dirais-je ?... la conférence des gens pressés... Des gens pressés d'occuper le pouvoir à la place des autres.

Il faut absolument que toutes nos forces dans ces douze pays, et particulièrement en France, soient orientées autour de cet objectif.

Faire l'Europe, c'est aussi, naturellement, resserrer l'union politique. Pour cela, il faudra une volonté politique. Je vous jure que je m'y efforce. Je ne suis pas le seul bien entendu (...). Une défense de l'Europe, non seulement il faut y songer maintenant, mais il faut déjà faire ce qu'on peut.

TCHAD. - Quelle a été la démarche générale ?

D'abord, faire que le gouvernement légitime - celui de M. Hissène Habré - puisse bâtir un Etat, puisse bâtir une armée, sans quoi il était dans l'impossibilité de vaincre Kadafi sur le terrain.

Elle n'arrive pas à convertir les décalitres en décilitres. Redressez le tir!

EPSCI - L'ÉCOLE DES PRATICIENS DU COMMERCE INTERNATIONAL. vous invite à sa journée « PORTES OUVERTES » samedi 4 AVRIL de 10 à 16 heures. Pour ouvrir les portes d'une carrière internationale EPSCI - avenue de la Grande-École, BP 105, 95021 Cergy-Pontoise Cedex - tr (1)30.38.38.00

Pour que son bulletin se redresse. Réviser au Collège. Gagner de la rédaction. Rédigez tout ce que vous faites. Rédigez tout ce que vous faites. Rédigez tout ce que vous faites.

Le Monde dossiers et documents. NUMÉRO SPÉCIAL HORS SÉRIE. TRENTE ANS D'EUROPE. Histoire et chronologie de la construction européenne. Les institutions. Le budget et la fiscalité. La politique agricole commune. Les grands programmes de coopération industrielle et scientifique. La défense européenne. Chômage et syndicats. L'Europe de l'enseignement. Le rôle de la Cour de Luxembourg. L'acte unique. 24 pages. Un dossier complet sur l'histoire et l'avenir de l'Europe. CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX



“E  
su  
la  
de  
le  
et  
qu  
av

24990  
nouveau Vx  
n'en croit pa  
ce prix-là.  
micro très j  
grande cap



هكذا من الأمل



# “Et nous retenons sur votre salaire la différence de prix entre le Victor PC3/286 et le [REDACTED] que vous avez choisi.”

24990 F\*. Voilà le prix du nouveau Victor PC3/286. [REDACTED] n'en croit pas ses yeux... Car pour ce prix-là, vous disposez d'un micro très puissant, avec une grande capacité de stockage et, bien sûr, le microprocesseur 80286\*\* ainsi que le système d'exploitation MS-DOS\*\* 3.2.



\*Prix public, hors taxes consistés. \*\* Marques déposées.

Mais, mieux encore, et là c'est très dur pour [REDACTED]; le nouveau VPC3/286 offre, en standard et complètement intégrée à l'unité centrale, une interface pour disque de sauvegarde enfichable "ADD-PAK" de 30 Mo. Vous avez bien lu : l'interface est intégrée au matériel.

Et cela, c'est une différence originale, d'un concept nouveau

et forcément inestimable.

Avouez que pour 24990 F\*, on se demande vraiment pourquoi certains s'acharnent encore à préférer [REDACTED].

Le VPC3/286 sera au Sicob, mais rassurez-vous : si vous n'avez pas le temps de vous y rendre, les 650 revendeurs agréés Victor se feront un plaisir de vous le montrer.

## VICTOR

Comme [REDACTED] moins cher

Victor Technologies BP 209 - 92502 Rueil-Malmaison Cedex.  
Tél. : (1) 47.52.22.22.

Nom : \_\_\_\_\_  
 Société : \_\_\_\_\_  
 Adresse : \_\_\_\_\_  
 Ville : \_\_\_\_\_  
 Application : \_\_\_\_\_  
 Fonction : \_\_\_\_\_  
 Code postal : \_\_\_\_\_  
 Tél. : \_\_\_\_\_

1M/89/2

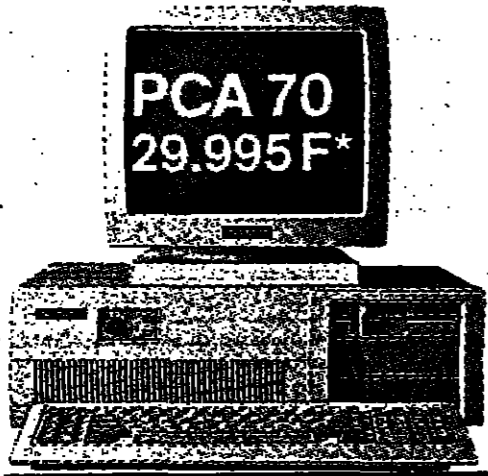






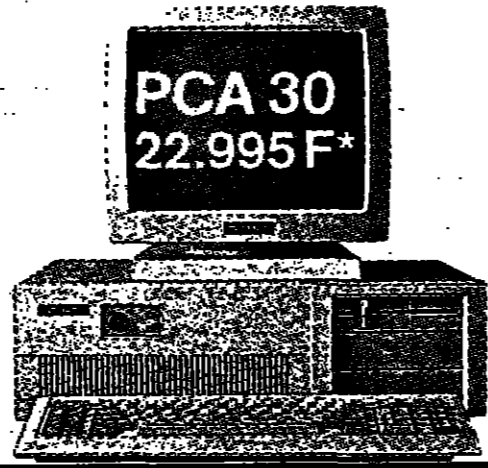
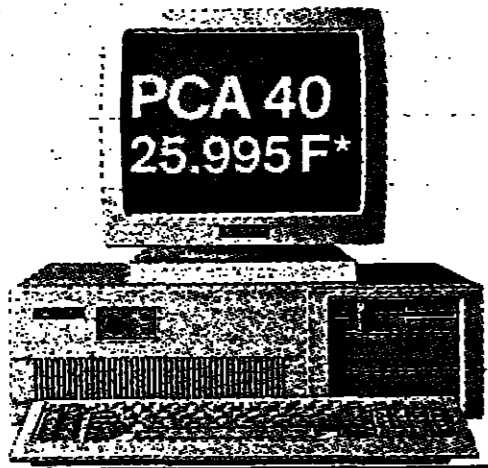
هلذا من الاصل

# PC: TANDON MONTE LA GAMME D'UN CRAN.

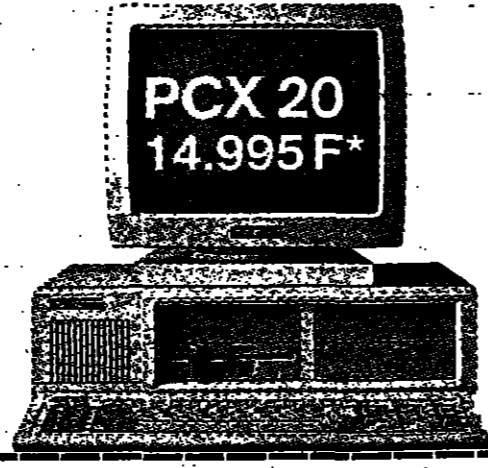
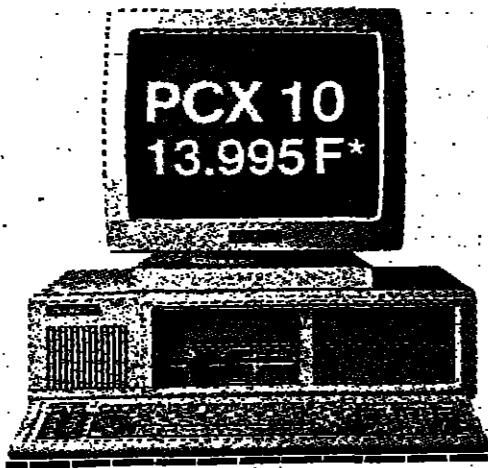


*Ce n'est pas parce qu'on est haut  
de gamme qu'on ne peut pas aller plus haut.*

*La preuve: vos besoins augmentent, la  
gamme Tandon s'enrichit encore  
avec le nouveau PCA 70 compatible.*



*Choisir Tandon, c'est  
toujours s'assurer  
du meilleur  
rapport qualité/prix.*



\*Prix de vente conseillés au 30.3.87

Pour recevoir gratuitement notre documentation, renvoyez ce coupon à:  
Tandon S.A. ou téléphonez au: (1) 47.60.19.00.

Nom: \_\_\_\_\_ Société: \_\_\_\_\_

Adresse: \_\_\_\_\_

Code postal: \_\_\_\_\_ Ville: \_\_\_\_\_ Tél.: \_\_\_\_\_

**SICOB: HALL 5 STAND 5C5071**

**Tandon**  
Computer S.A.

165, boulevard de Valmy, 92706 Colombes.



MUSIQUES

Le « Tchaïkovski » de Nina Berberova

Martyr et médiocre

Voici exactement, en deux cent vingt pages serrées, ce qui manquait à un film intarissable et raté de Ken Russell...



veille, solitude et musique mêlées, l'humanité sous son jour le moins gai. Le visage réséqué (la vieille dame vit désormais aux États-Unis)...

secret, est dans l'ensemble de peu recommandables amants; il mourut du choléra et ne s'est pas suicidé.

ANNE REY.

\* Tchaïkovski, par Nina Berberova. Actes Sud, 220 pages, 79 F. La biographie de Vladimir Volkoff a été publiée en 1983 aux éditions L'Age d'homme.

Il n'est pas, à part Chopin, de figure plus figée, plus aplatie par la renommée, que celle de Tchaïkovski. Seule de toute une lignée de biographes...

THÉÂTRE

L'invasion de la marionnette

Longtemps la marionnette a été associée à l'enfance. Elle sort à présent de ses frontières, et les festivals se multiplient.

A Chailot, le castelet dessiné par Yannick Kollin accueille les spectacles à l'enfance... à partir de 1987 de Sel en mer, de Pierre Blaise...

Pourtant, l'art de la marionnette tend à se dégager partout de l'enfance, à rappeler qu'au Orient elle relève du sacré...

NOTES

Le deuxième Salon du théâtre à Paris

La seconde édition du Salon du théâtre, porte de Versailles, est, comme l'an passé, organisée dans le SIEL...

Le 1<sup>er</sup> avril, on nous promet plus de quatre cents participants pour le premier colloque des acousticiens français...

tion. Le castelet à volé en éclats, mettant directement en rapport de jeu dialectique le manipulateur et la marionnette...

A Charleville vient de se créer la première école nationale de marionnettes, du 29 janvier au 18 février...

Dans la Méthode rose du Jablon, Marie-Hélène Dupont joue avec des poupées immobiles aux très beaux masques...

Par le désir sans doute de renouer avec ses festivals, Nancy vient de présenter à son tour un biennalle de la marionnette...

Enfin, du 27 mars au 10 avril, se tiennent à Paris, à La Villette, les Semaines de la marionnette...

BERNARD RAFFALLI. \* Les semaines de la marionnette à La Villette. Renseignements : 42-03-34-66.

MODE

Azzedine Alaïa

Splendide raffinement

Les soies sombres, les cambrures accentuées par de savantes découpes, les vestes à basques courtes, les robes trépanées, les bodices allongés...

De gris anthracite au bleu pétrole, du beige au vert amande, les couleurs jouent les nuances, sans une seule tâche vive...

Les tricots ont des grosses côtes, et de grands cols pour y enfouir fièrement le visage...

COLETTE GODARD.

Deux créations de Michel Decoust à Radio-France

Un lyrisme épanoui

En lisant le catalogue des œuvres de Michel Decoust distribués lors de la journée « Perspectives vingt-troisième siècle »...

Il y a quinze ans, De la gravitation suspendue des mémoires, pour grand orchestre, créé samedi soir, sous la direction de Marcello Panni...

Parmi les œuvres de références données au cours de la journée figurent le Concerto pour hautbois n° 2...

calinement servi par Jacques Vandeville. Dans cette partition écrite en 1967 éclate en effet un lyrisme peu courant à l'époque...

Comme la nouveauté n'a jamais pu constituer un critère d'appréciation bien sérieux, ni surtout durable...

Seul l'avenir dira si des pages qui parlent aussi directement à la sensibilité actuelle n'en resteront pas premières...

GERARD CONDÉ.

« Eugène Onéguine » par le Conservatoire de Moscou

Loin du Bolchoï

Favoriser les échanges entre les conservatoires de Moscou et de Paris, pourquoi pas ? Chacun a sans doute des engagements à puiser dans la tradition de ces vénérables maisons...

bien formées avec une gestique de concert fort conventionnelle, ne s'interprètent vigoureusement sous la direction de Leonid Nikolaev...

J. L.

Tina Turner à Bercy

Le parcours d'une combattante

Bottines aiguilles et robe verte à volants griffée par Alaïa, elle a commenté raisonnablement au-dessus du génou. Ensuite le ton est monté...

Elle aime ça : la scène, les spots, mais surtout son public. Et il le lui rend bien. Il ressemble à tout le monde et à personne...

La crinière montée en hérisson, la lippe vertigineuse, les pommettes saillantes, les formes resplendissantes, animale et sauvage...

amorce : elle a besoin de ça, de cette déflagration qui la soulève du sol et qu'elle transcende de cette voix hors gabarit qui représente à elle seule treize ans de blues...

Multimillionnaire en ventes de disques, Anna Mae Bullock nous vient cette année en Pepsi-Tina, flanquée de la puissance de communication de la boisson gazeuse...

ALAIN WAAS. \* Les 30 et 31 mars, à 20 h 30, à Bercy, Disques Pathé-Marcel.

Semaine du mélomane

Le printemps aidant, le mélomane, qui s'est épris d'un tandon, lui propose un plan concerts dément. « Super branché, lui dit-il d'un air entendu, l'été raconte pas... »

Mardi, à 20 h 30 : Chant de Nyanderus, de J.-L. Florentz, Sonate pour violoncelle, de Ligeti...

Mercredi, concerts de l'itinéraire, au Centre Pompidou, à 18 h 30 : mélodies de Debussy, Webern et Messiaen...

Vendredi, à 20 h 30, au Centre Pompidou, l'Ensemble 2e2m propose quatre créations de J.-C. Adam-Weirand...

Dimanche 5 avril, de 15 heures à 19 heures, le Centre musical Eric-Satie, 71, avenue Charles-Floquet...

Surprise mais non séduite par le mélomane, la jeune oiselle répond qu'elle doit d'abord en parler à sa mère et la ptiarte là. Il ira se consoler chez les Musiciens Amoureux...

G. C.

RENCONTRE DU 2<sup>e</sup> TYPE! MES deux HOMMES UN FILM DE DORIS DORRÉ





كافا من الأدب

Spectacles

théâtre

Les salles subventionnées

SALEZ PAVART (42-94-06-11), 19 h 30 : les Pucholans. CHAILLOT (47-27-81-15) : Révolutions...

Les chansonniers

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-45), 21 h : P. Aurore-habitation. DEZILL-ANES (46-06-10-26), 21 h : Apres la nuit, c'est le boucan.

La danse

IVT (43-63-63-63), les 30, 31 et 21 h : les Tournes à rebours. Jazz, pop, rock, folk (Voir aussi les subventionnées)

Les autres salles

CARREFOUR DE LA DIFFÉRENCE (43-72-00-15) 21 h : Doute. COMÉDIE CAUMARTIN (47-42-49-41), 21 h : Révisions de la Trépassée.

Les concerts

Th. 14 L.-M. Strauss, 20 h 45 : Orchestre de chambre B. Calmel (Dach).

Le Monde Informations Spectacles 42-81-26-20 Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles (de 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés) Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Lundi 30 mars

Th. de la Cité Internationale, 20 h 30 : Concert des Résidents de la Cité. Ensemble des Résidents de la Cité.

Les cafés-théâtres

AU MOÛN (43-96-29-25) (L.), 20 h 30, sans 19 h et 20 h 30 : Devant moi, je suis ramassé ; (M.) 22 h, les 20 h 30 : En mon honneur ; (D.) 23 h 30, les 22 h : Tous les plaisirs en un seul coup.

Le music-hall

CONNETTABLE (42-77-41-40) (D.), 22 h 30 : A. Vandelon. LA VILLETTE (48-03-34-66), 10 h, 14 h 30 et 19 h : Dernière la Fédère ; le 30 et 31 h 30, le 31 h 30 : La zéna et la zéna.

cinéma

(45-74-93-40) ; Pathé-Clichy, 18 (45-22-46-01) ; Gaumont Gambetta, 20 (46-36-10-96). LE DÉCLIN DE L'EMPIRE AMÉRICAIN (Cm.) ; Ciné-Boulevard, 9 (42-71-53-56) ; UGC Odéon, 6 (42-25-10-31) ; UGC-Rotonde, 6 (45-74-94-94) ; UGC-Champs-Élysées, 6 (45-74-94-94) ; UGC-Boulevard, 9 (45-74-94-94) ; UGC-Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59) ; UGC-Cobelin, 13 (43-62-24-44).

LES FILMS NOUVEAUX

DÉMONS 2 (F.). Film italien de L. Bava. V. : Normandy, 6 (45-63-16-16). V.I. : Rex, 2 (42-36-83-93) ; UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94) ; UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59).

PARIS EN VISITES

MERCREDI 1<sup>er</sup> AVRIL «Rituel et jardins du Marais. Place des Vosges, 14 h 30, musée méro Saint-Paul (Régénération Paris)».

La diva du one-woman show... SYLVIE JULY... réduction 30% le lundi

DU 27 MARS AU 5 AVRIL 1987 9<sup>e</sup> FESTIVAL INTERNATIONAL DE FILMS DE FEMMES

RENSEIGNEMENTS 42.43.17.17 Minuit - COM 21 M<sup>me</sup> S. DENIS BASILIQUE

SALLE GERALD ROBARD HAMLET de William Shakespeare avec Daniel Mesguich Dernière le 12 Avril

SALLE JEAN-MARIE SERREAU LES RESCAPES d'après Stig Dagerman Mise en scène Veronique Vittoek Dernière le 12 Avril

et au TERRIER du 3 au 12 AVRIL : LE GUETTEUR THEATRE GERARD PHILIPPE - 59 BOULEVARD JULES GUESDES - SAINT-DENIS

LES FILMS NOUVEAUX DÉMONS 2 (F.). Film italien de L. Bava. V. : Normandy, 6 (45-63-16-16).

PARIS EN VISITES MERCREDI 1<sup>er</sup> AVRIL «Rituel et jardins du Marais. Place des Vosges, 14 h 30, musée méro Saint-Paul (Régénération Paris)».

LES FILMS NOUVEAUX DÉMONS 2 (F.). Film italien de L. Bava. V. : Normandy, 6 (45-63-16-16).

PARIS EN VISITES MERCREDI 1<sup>er</sup> AVRIL «Rituel et jardins du Marais. Place des Vosges, 14 h 30, musée méro Saint-Paul (Régénération Paris)».

LES FILMS NOUVEAUX DÉMONS 2 (F.). Film italien de L. Bava. V. : Normandy, 6 (45-63-16-16).

PARIS EN VISITES MERCREDI 1<sup>er</sup> AVRIL «Rituel et jardins du Marais. Place des Vosges, 14 h 30, musée méro Saint-Paul (Régénération Paris)».

52-82) ; Groupe-V, 9 (45-62-41-46) ; J.J. François, 9 (47-70-33-88) ; Montparnasse-Pathé, 10 (43-20-12-06). LE SACRIFIÈRE (Franco-Suéd., v.a.) ; Bonaparte, 6 (43-26-12-12).

LES STANCES SPÉCIALES

APOCALYPSE NOW (A., v.a.) ; Châtelain-Victoria, 1<sup>er</sup> (43-36-12-83), 21 h. BRAZIL (Brit., v.a.) ; Saint-Lambert, 15 (45-32-91-62), 18 h 30.

LES GRANDES REPRISES

L'ARNAQUEUR (A., v.a.) ; Forum Arc-en-ciel, 1<sup>er</sup> (42-97-53-74) ; Reflet Logos, 5 (47-20-76-23).

PARIS EN VISITES

MERCREDI 1<sup>er</sup> AVRIL «Rituel et jardins du Marais. Place des Vosges, 14 h 30, musée méro Saint-Paul (Régénération Paris)».

CONFÉRENCES

11, rue de Navarre, 18 h 30 : «Brou ou pas être préfet. Stendhal ou les mémoires de l'administration» (M. M. Aroux).



« services »

La météorologie nationale ira à Toulouse

Les services centraux de la Météorologie nationale déménageront en partie pour s'installer à Toulouse. La décision a été prise par le gouvernement...

JOURNAL OFFICIEL

Des décrets N° 87-204 du 27 mars 1987 modifiant le décret n° 73-250 du 7 mars 1973 portant création de...

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 4452. Grid for crossword puzzle with numbers 1-11.

Horizontalement. I. Adiantum. Fumée. II. Plaineur. Eden. Ru. III. La. Orientation. IV. Art. Essaim. Sep. V. Item. Is. Ros. VI. Né. Orbes. Pâtur. VII. Ciel. Sil. Et. VIII. Son. Etalagiste. IX. Volée. An. Té. Usé. X. Il. Amica. Réa. XI. Réfus. Tentation. XII. Côté. Léna. R.A. XIII. Ultimatum. Tians. XIV. Us. L.A. Edentia. XV. Ensorcelée. Ara.

Verticalement. I. Plaine. Virgule. 2. Alerte. Soleil. 3. Da. Té. Col. Fétus. 4. Ino. Moineau. Iso. 5. Aéré. Ré. Ers. 6. Nuisible. Talc. 7. Tresse. Tait. Teo. 8. Naissance. 9. Métis. II. Amie. 10. Dam. Pim. Té. De. 11. Fêtera. Géranie. 12. Uni. Oua. Etain. 13. Ossu. Sual. Eta. 14. Erpe. Réis. Orner. 15. Eu. Prétée. Nasse.

AUTOMOBILE

Citroën AX Sport

Une petite nerveuse

Aucun constructeur ne peut de nos jours se passer d'un modèle sportif dans une gamme de voitures. PSA en sait quelque chose...

715 kilogrammes, est pour le moins honorable. L'alimentation est assurée par deux carburateurs horizontaux, double corps. Si on ajoute à tout cela une boîte de vitesses à rapport de pont court, tout est là pour la fête...



absente sur les autres modèles de la gamme. Bien que l'on ait encore deux tambours à l'arrière, le freinage n'en souffre pas et l'ensemble en conduite rapide et en circuit torueux révèle combien l'absence de roulis est une bonne chose dans une petite voiture très nerveuse...

Le Carnet du Monde

Naissances

Geneviève et René MOUCHOTTE, Guillaume et Cyril, ont la joie d'annoncer la naissance de Capucine.

Décès

Mont-Saint-Sulpice. On nous prie d'annoncer le rappel à Dieu de M. Georges COTTET, docteur en droit, ancien élève de l'Ecole nationale de la France d'Outre-mer.

Mme Sidonie Zabda-Quitman, son épouse, Sonia et Ariane, ses filles, Philippe, son fils. Les familles Quitman, Bulver, Briconbert, Valentin, Mme Marie-Aline Ledosky et ses filles. Les parents et alliés, ont la grande douleur de faire part du décès de M. Pierre ZOBDA-QUITMAN, directeur général du centre hospitalier régional de Fort-de-France, conseiller général, premier adjoint au maire de Lamentin, président de la Mutuelle des fonctionnaires et agents des collectivités locales de la Martinique, chevalier de la Légion d'honneur,

survenu le 28 mars 1987, à l'âge de soixante-trois ans. La levée du corps aura lieu le jeudi 2 avril, à 9 heures, au funérarium du Mont-Valérien, 42, chemin des Condres, à Nanterre (par le pont de Suresnes). Les obsèques seront célébrées en l'église du Lamentin (Martinique), le samedi 4 avril.

Cet avis tient lieu de faire-part. 22, boulevard Kellermann, 75013 Paris. Centre hospitalier de Fort-de-France, BP 632, 97200 Fort-de-France.

Le samedi 25 avril 1987, à 11 heures, en l'église Saint-Louis-d'Antin, 63, rue Castmartin, Paris-9. La famille et les amis du colonel François de la ROCQUE feront célébrer une messe à sa mémoire, à celle de ses fils, morts pour la France, à celle de Jean MERMOZ et Noël OTTAVI, et de tous ses amis disparus.

Les participants qui le désirent pourront se réunir après la cérémonie. Messes anniversaires. Pour le quatrième anniversaire du rappel à Dieu de M. Edouard DELLA SUDDA, né Geneviève Billon, une messe sera célébrée le lundi 6 avril, à 18 h 30, en l'église Saint-Louis des Invalides.

Communications diverses. Grands chœurs. On est tout les grands chanteurs du président, quel est leur effet sur la vie des quartiers parisiens? Sur ce thème trois personnalités s'exprimeront mardi 31 mars, à 18 heures, dans les salons Perrot, 90, avenue des Champs-Élysées, à Paris: MM. Yves Dauge, président de la mission Grands travaux, François Chastin, rédacteur en chef de la revue Architecture, et Bernard Rocher, adjoint de Jacques Chirac, chargé de l'aménagement urbain. Cette réunion-débat organisée par l'association Ile-de-France-Avenir est ouverte au public. Entrée gratuite.

La quatrième conférence-débat organisée par l'INTE-ERK aura lieu le mercredi 1er avril 1987, à 14 h 30, rue Saint-Martin, amphithéâtre Z, cour d'honneur, sur le thème: « La constitution de l'information scientifique et technique. Aspects épistémologiques ». Conférencier: M. Jacques, de l'université Paris-III.

Les privativations. Bilan et perspectives, thème d'un colloque organisé par l'association Dauphine-Agribien (DESS 224), le mercredi 1er avril, à 17 h 45, à l'université Dauphine, place du Maréchal-de-Lattre-de-Tassigny à Paris-16, salle Raymond-Aron. Participez à ce colloque MM. Terrail, Homolle, Moreau, Guyon-Beauchamps et Perqui.

Université Paris-VII, mercredi 1er avril, à 9 h 30, tout 25 R.C., M. Alexandre Vladimir Marlow: « La psychanalyse et son double romanesque. Analyse psychanalytique de Crime et châtiment ». Université Franche-Comté, U.F.R. des sciences du langage, de l'homme et de la société (faculté des lettres et sciences humaines), salle Proclia, 20, rue Chiffet, 1er étage, le mercredi 1er avril, M. Colette Jourdain Anquetin: « Héraclès en Occident. Mythe et histoire ». Université Paris-IV, samedi 4 avril, à 9 h 30, centre XVII-XVIII, salle 326, M. Dominique Lamarchal: « Contribution à une redécouverte de l'œuvre de Ford Madox Ford (1873-1939): Les écrits autobiographiques ». Université Paris-IV, samedi 4 avril, à 13 h 30, salle Louis-Liard, M. Raphaëlle Costa de Beauregard: « Le portrait châteaubain dans l'œuvre de Nicholas Hilliard ».

RÉGIONS

Paris annexera-t-il la banlieue ?

Pour se « donner de l'air », la municipalité de Paris devra-t-elle recommencer l'opération d'annexion des banlieues, réalisée en 1860 sous le Second Empire? Interrogé par l'Agence centrale de presse, M. Jean Tibéri, RPR, premier adjoint de Jacques Chirac, est d'avis « qu'il faudra poser un jour le problème de l'intégration à Paris de la Petite Couronne, car la place finira par manquer pour construire des logements ».

SCIENCES

A Genève Une conférence sur les utilisations pacifiques de l'énergie nucléaire

Les travaux de la conférence des Nations unies pour la promotion de la coopération internationale dans le domaine des utilisations pacifiques de l'énergie nucléaire, qui se sont ouverts le 22 mars au Palais des Nations, se dérouleront jusqu'au 10 avril. M. Mohamed Shaker, ambassadeur d'Égypte à Vienne, a été élu président de la réunion. Le thème de discussion sera fidèle à la résolution n° 32/50 de l'Assemblée générale des Nations unies. Celle-ci indique entre autres que « tous les États ont le droit (...) de mettre au point leurs programmes d'utilisation pacifique des techniques nucléaires » et « doivent avoir accès aux techniques, aux matériels et aux matières nécessaires ». Elle précise que la coopération internationale dans ce domaine sera contrôlée par l'Agence internationale de l'énergie nucléaire. Les trois semaines de débats montreront dans quelle mesure les États techniquement avancés et ceux qui désirent le devenir vont mettre ces beaux principes en application.

ARCHÉOLOGIE

Découverte d'une bibliothèque babylonienne en Irak. Une bibliothèque composée de huit cents tablettes d'argile en parfait état conservées d'écritures cunéiformes a été découverte dans les fouilles de Sippar (en Irak, au sud de Bagdad). Les tablettes ont été écrites vers 1800 avant Jésus-Christ, c'est-à-dire au temps où Hammourabi régnait à Babylone. (AFP).

Bonn et Moscou vont coopérer pour la protection de l'environnement. Après cinq jours de négociations à Bonn, Soviétiques et Allemands ont conclu un accord de coopération, samedi 28 mars, pour la protection de l'environnement. Cet accord, qui sera signé prochainement, porte sur la sécurité des réacteurs nucléaires, la qualité de l'air, la protection des sols et de l'eau. Il prévoit l'échange de chercheurs et des programmes de recherche commune. Les industriels allemands, associés à ces négociations, prévoient notamment de partager leur savoir-faire pour l'épuration des fumées industrielles. La firme allemande Kraftwerk Union (KWU), filiale du groupe Siemens, a déjà fourni aux Finlandais du matériel de contrôle pour leurs réacteurs de fabrication soviétique. KWU espère voir s'ouvrir à son tour le marché soviétique. (AFP).

JEU GAGNANT N°13. LOTO SPORTIF. Table with teams and scores for a sports lottery.

Le Monde sur minitel. MESSAGES. Pour écrire au Monde. Pour dialoguer. Pour réagir. 36.15 TAPEZ LEMONDE

LE MONDE N°13. Table with numbers and lottery details.

# Le Monde CADRES

## Responsable communication interne H/F



La MAIF (Mutuelle Assurance des Instituteurs de France) rassemble près de 1.300.000 sociétaires et compte 3.200 salariés, répartis entre son siège de Niort et ses structures départementales et régionales. L'éthique mutualiste qui justifie son existence et son développement confère une importance particulière à la fonction communication, tant avec les adhérents qu'avec les membres du personnel et les associations de ses délégations départementales. Venant renforcer une structure qui dispose de moyens importants, le responsable recherché aura, après sa période d'adaptation, à proposer les lignes directrices d'évolution de la politique de communication interne et à mettre en œuvre les options retenues (conception et réalisation du journal d'entreprise, notamment). Ce poste s'adresse à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (Bac + 5 ou équivalent, avec spécialisation dans les sciences et techniques de la communication) aux qualités humaines affirmées : dynamisme, esprit d'initiative et de responsabilité, sens des contacts et du travail en équipe. Il justifiera, par ailleurs, d'une expérience attestant une réelle maîtrise des concepts et des outils de communication interne d'entreprise, qu'il aura à développer et à diversifier. Écrire à S. BAQUENO en précisant la référence A/1451M. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. 40.48.48.82

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Chargée de recherche

PA Conseil en recrutement, filiale française du groupe PA (2.500 personnes dans le monde, 80 bureaux dans 23 pays), développe ses activités dans le domaine de l'approche directe de cadres et dirigeants, et recherche une "researcher" ou chargée de recherche. Travaillant en liaison permanente avec les consultants, elle participera aux différentes étapes de missions de recherche, depuis l'étude du poste à pourvoir jusqu'à l'identification des candidats potentiels correspondant au profil recherché. Ce poste de jeune cadre ne peut convenir qu'à une diplômée de l'enseignement supérieur, ayant déjà exercé des fonctions similaires ou dotée d'une première expérience professionnelle lui ayant permis de développer des qualités de rigueur et de contact, notamment une grande aisance au téléphone, et motivée par un travail très autonome au sein d'une petite équipe. Écrire en précisant la référence A/062RM. (PA Minitel 36.14 code PA)

**PA**

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

LOCAFRANCE leader sur le marché du financement d'équipements professionnels recherche

## ORGANISATEUR H/F

Nous vous proposons de prendre en charge des missions de conception et de réalisation d'organisation auprès des différents services du groupe.

Une capacité relationnelle certaine et une aptitude au travail en équipe avec les services utilisateurs et l'informatique sont nécessaires pour tenir cette fonction.

Après formation de type supérieur (Ecole de Commerce, d'Ingénieurs...) vous souhaitez valoriser, dans le cadre de notre développement, une expérience réussie de quelques années dans le domaine de l'organisation.

Merci d'adresser votre lettre de motivation avec C.V., photo et prétentions s'rif. 3 LOCAFRANCE - Département Recrutement/Carières - 43-47, av. de la Grande Armée-75116 PARIS.

Localfrance

## UN INGENIEUR POUR NOTRE DIRECTION LOGISTIQUE

Raymond Poulain Consultants  
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

C'est la croissance de notre organisation logistique que nous vous confions tout d'abord en diversifiant nos capacités de stockage, en améliorant nos méthodes et nos systèmes, en nous équipant plus rationnellement. Votre champ d'action : 3 entrepôts de 24 000 m<sup>2</sup>, 26 magasins (40 dans 3 ans), 150 000 m<sup>3</sup> de volume chargé, de nombreuses références très variées. Ingénieur de formation, vous avez développé vos capacités d'organisation et vos connaissances en manutention-stockage dans un contexte analogue. Vous êtes avant tout un concepteur pragmatique et un réalisateur entreprenant et positif. Filiale française d'un Groupe International leader dans l'équipement de la Maison, notre taille (850 personnes, 800 MF), notre expansion soutenue et les moyens mis à votre disposition vous permettront de réussir cette première mission et d'évoluer ainsi vers des responsabilités accrues dans le domaine de l'exploitation. Pour ce poste basé en grande Banlieue Nord-Ouest, nous vous remercions d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous référence O/DL/LM, à notre Conseil Délier LESUEUR qui vous garantit une totale discrétion.

habitat

## PEUGEOT S.A.

recherche pour son département MARKETING plusieurs chargés d'

### ÉTUDES DE MARCHÉS

Travaillant au niveau du Groupe, au sein d'une équipe pratiquant les techniques les plus évoluées, ils devront présenter :

- Une formation supérieure comportant une spécialisation en Marketing ou en statistique ;
- une expérience d'enquêtes (conception, réalisation, analyse, présentation de résultats) de trois ans minimum, si possible en institut ou analogue.

Il leur sera offert un développement de carrière dans un groupe dont le projet est ambitieux.

Les candidatures sont à adresser à PEUGEOT S.A.  
Gestion du personnel  
75, avenue de la Grande-Armée, 75116 PARIS

## Inspecteur des ventes

Villeneuve sur Lot 180-210 000 F



S.A. LARROCHE Frères, leader sur le marché de la conserve alimentaire maïs, haricots verts, (CA : 300 MF), nous recherchons un Inspecteur des Ventes pour le secteur «Ouest - Sud-Ouest». Rattaché au Directeur Commercial et basé à Villeneuve sur Lot, où se trouve notre Siège et notre principale unité de production, vous :

- réalisez et faites appliquer sur votre secteur notre stratégie en matière de prix, remises, promotion, animation sur les produits...
  - conseillez et mobilisez notre réseau d'agents auprès de la distribution moderne et des grossistes traditionnels.
  - suivez en direct les clients les plus importants et participez aux négociations avec les centrales d'achat régionales.
- Agé d'au moins 28 ans, de formation commerciale ou technique (agro-alimentaire), vous nous apporterez la preuve de votre réussite dans la vente et l'animation en milieu «Distribution alimentaire». Une voiture vous sera fournie. Gilbert Raynaud, vous remercie de lui adresser votre candidature, qu'il traite confidentiellement, sous la référence M 8706.



Gilbert Raynaud & Partners

CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES 7 rue de Monceau 75008 Paris. Tél. : 42 89 10 25.

Dans le cadre de son développement, Legal & General (France), filiale du groupe britannique Legal & General, leader international dans le domaine de l'Assurance Vie, de la gestion de l'Épargne et des Fonds de Retraites recherche un :

## Jeune chargé d'études en organisation

Prendre une part importante au développement de notre système d'information en élaborant les cahiers des charges destinés au Département Informatique et en concevant et réalisant vous-même certaines applications micro-informatiques.

Conduire des missions d'organisation : diagnostic, projet, mise en œuvre de procédures optimisées.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, prétentions) sous réf. JPB à Legal & General, Département du Personnel, 58, rue de la Victoire, 75009 PARIS.



## Leader mondial dans le domaine des services d'information on-line

REUTERS A PLUS DE 100 000 TERMINAUX INSTALLÉS DANS LE MONDE

## CHEF DE PRODUIT MARCHÉS FINANCIERS

Ce poste offre une ouverture internationale : basé à Paris, le chef de produit aura la responsabilité du marketing de nos services monétaires pour le Benelux, la France, l'Espagne et le Portugal.

L'opportunité d'un très fort potentiel de développement de carrière et d'un salaire très motivant répondra à vos ambitions.

Dynamisme, esprit d'équipe et créativité seront nécessaires pour concevoir, réaliser et mettre en place nos nouveaux services monétaires.

Formation : X, Centrale, HEC, ESSEC, ESCP... Anglais courant indispensable.

Expérience professionnelle : cambiste, chef cambiste, avec une expérience sur les futures ou les options.

Veillez adresser vos candidatures à :

REUTERS EUROPE WESTERN REGION  
M. Bataille, 29, rue de la Bienfaisance, 75008 PARIS.

مكتبة الأمل

كلنا من الأصل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 31 mars 1987 21

Le Monde  
CADRES

### Importante Charge d'Agents de Change

Nous recherchons notre

## RESPONSABLE ADJOINT DU SERVICE DES TITRES

**Vous aurez pour mission**

- de **secondier le chef de service** dans toutes les dimensions du poste.
- d'**organiser et de former le personnel** (45 personnes) de votre service en maintenant son niveau opérationnel.
- d'**étudier et de formaliser les procédures existantes**, de les modifier, de les améliorer, et de tout mettre en œuvre pour une meilleure circulation de l'information.

Votre culture économique est excellente, votre expérience professionnelle acquise de préférence dans le service des titres d'un établissement bancaire est d'environ 10 ans et, bien sûr, vous maîtrisez parfaitement l'ensemble des opérations sur titres et des mécanismes boursiers.

Les perspectives d'évolution au sein d'une Charge performante et le caractère motivant de la rémunération, sont de nature à susciter les candidatures de personnes ambitieuses.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + CV + photo) sous réf. MT3 à notre conseil :

**ORSI** 13, place Kossuth - 75009 PARIS  
qui vous garantit la plus totale discrétion

### Comment, à Paris Ouest, nous comprenons le métier d'Ingénieur conducteur de travaux neufs

Je m'appelle Bruno MOISSINAC. Je dirige l'activité « entreprise » de PARIS-OUEST, un groupe constructeur qui a réussi ce pari de rassembler, sous une direction unique, une variété de compétences qui couvre tout le domaine de la construction.

En entreprise générale, nous traitons des chantiers de bureaux, logements de standing, le plus souvent avec nos propres équipes pour tous les corps d'état. Ainsi les ingénieurs conducteurs de travaux et leurs hommes se connaissent bien, s'apprécient et leur efficacité en est décuplée. Bref nos affaires vont bien. L'apporte donc à un ingénieur conducteur de travaux, tout de suite des responsabilités sans doute plus complètes, à terme des chances plus larges d'un développement personnel. J'attends de lui le diplôme (I.P. AM...), le « métier » (une dizaine d'années de bâtiment, et sur des chantiers comparables) et le même attachement que nous aux exigences professionnelles que nous nous fixons et qui ont fait notre réputation.

J'ai demandé à notre Conseil SEFOP de répondre à vos premières questions et de nous mettre en contact. Je vous remercie de lui adresser votre dossier sous référence PO 367 M.

**SEFOP** 11 rue des Pyramides, 75001 Paris  
MEMBRE DE SYNTAC

### CHEF DE PRODUITS

Aujourd'hui, leader sur le marché des Arts Graphiques et du Dessin Technique, nous recherchons pour étoffer notre équipe Marketing un **CHEF DE PRODUITS SENIOR**.

**A** 30 ans environ, vous avez une formation supérieure type Sup de Co et vous parlez couramment anglais. Une seconde langue serait un atout supplémentaire. Une expérience réussie d'environ 4 ans en marketing opérationnel a également fait de vous un spécialiste de l'animation, de la gestion et de la recherche de lignes de produits telles que les fournitures de bureau et bureautiques.

Dépendant du Directeur France, vous assurerez la mise en place du département produits d'équipements légers ainsi que la mise à disposition à la vente de ces nouveaux produits.

Nous vous offrons une rémunération de nature à motiver un candidat de valeur et de réelles perspectives d'évolution au sein de notre groupe. Ce poste est à pourvoir au Perray-en-Yvelines - 20 minutes de Versailles.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prêt à MECANORMA Service du Personnel - M. DEVALD - 14, route de Houdan - 78610 PERRYAY-EN-YVELINES.

### Le département du Val-de-Marne recrute

par voie de détachement ou par voie de contrat

## 3 ANALYSTES PROGRAMMEURS CONFIRMÉS

pour les Services Départementaux du Val-de-Marne - Service Informatique.

- Arrondissement Fonctionnel de l'Eau et l'Assainissement.

**Candidats :**

- ★ Etre fonctionnaire titulaire du grade d'Attaché option : Informatique.
- ★ Etre diplômé de l'Enseignement Supérieur.

**Base Matrice des :**

- ★ COBOL, IQS, IDS 2.
- ★ **Matériel utilisé :**
- ★ BULL DPS 7 sur G COS 7
- ★ DPS 6 sur G COS 6

**Traitements des candidatures comprenant :**

- ★ Une demande motivée.
- ★ Un curriculum vitae.
- ★ La photocopie des diplômes ou la copie du dernier arrêté de promotion.
- ★ Une photographie d'identité.
- ★ Deux enveloppes timbrées portant vos nom et adresse.

An plus tard le 30 AVRIL 1987.  
Le cachet de la poste faisant foi, à :  
L'Hôtel du Département du Val-de-Marne  
Direction du Personnel Départemental  
Bureau du Recrutement, Pièce 404,  
Avenue du Général de Gaulle, 94000 CRÉTÉIL.  
Tel. : 48-99-94-00, poste 24.97.

## Lafarge Coppee

L'univers des matériaux  
L'avenir des biotechnologies

Un des leaders de l'industrie française (ciments, matériaux, biotechnologies), présent dans le monde entier (2/3 du chiffre d'affaires et la moitié de l'effectif à l'étranger), renforce sa vocation internationale et étoffe ses équipes.

- Pour **"LAFARGE COPPEE RECHERCHE"** nous recrutons

### Deux jeunes ingénieurs ou universitaires

désireux de soutenir une thèse de Doctorat sur un sujet à objectif industriel dans les domaines Ciments Alumineux et Pâques de plâtre; chacun en collaboration avec un laboratoire de grande école ou universitaire. Cette mission s'inscrit dans le cadre d'un contrat à durée déterminée de 2 à 3 ans, pouvant commencer en septembre prochain.

Lieu de travail : laboratoire extérieur en France ou à l'étranger. réf. WP 362 AM

- Pour **"LAFARGE FONDU INTERNATIONAL"** Premier producteur mondial de liants alumineux, nous recherchons un

### Ingénieur Mines, ECP, AM...

débutant ou ayant 1 à 2 ans d'expérience acquise de préférence dans une industrie de process et désireux d'acquies nos techniques dans notre usine "phare" de Dunkerque. La solide formation, l'expérience enrichissante qu'il aura acquises, associées à ses qualités d'animateur, son goût pour la technique lui permettront d'évoluer vers des responsabilités opérationnelles importantes en France ou à l'étranger. réf. YR 363 AM

Ecrire en précisant la référence. Discrétion absolue

Membre de Syntac  
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

ASSOCIATION RECHERCHE

### Candidat(e) prospecteur en entreprises

pour reclassement professionnel de handicapés adultes, qu'ils aient ou non de réelles compétences et de négociateur, disponible immédiatement. Lettre manuscrite et CV : EPSR B.P. 549 74014 ANNECY Cedex.

### Directeur juridique

Secteur tertiaire Paris

Une importante entreprise internationale (plus de 2000 personnes), cotée en Bourse et en développement permanent, recherche son Directeur Juridique.

Dépendant de la Direction Financière et Administrative, il prendra en charge, en tant que responsable du service juridique (4 personnes), l'ensemble des activités juridiques. Il jouera notamment un rôle de conseil auprès des différents services ou sociétés filiales, et plus particulièrement auprès du Président et de la Direction pour tous les aspects juridiques liés aux opérations de fusions, acquisitions, absorptions de sociétés, etc. Il sera l'interlocuteur privilégié des avocats et des conseils extérieurs.

Agé de 40 ans environ et de niveau Docteur en Droit, il a impérativement une solide pratique de plusieurs années du Droit des Sociétés et du Droit contractuel, acquise de façon opérationnelle au sein d'une grande entreprise. Homme de "terrain" et de communication, il a de réelles qualités relationnelles, une grande disponibilité d'esprit lui permettant de traiter plusieurs problèmes en parallèle, ainsi qu'une bonne maîtrise de l'anglais. Indispensables pour ce poste aux fonctions multiples et variées. Salaire très motivant pour candidat de valeur.

Merci d'adresser votre C.V. et lettre manus. sous réf. G020/M à Danièle FOSSAT, SEMA-SELECTION, 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE

**SEMA-SELECTION**  
Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

### ingénieur études logistiques

LYON

Notre société (CA 530 M. 900 personnes), leader sur son marché, recherche un jeune ingénieur chargé de conduire des actions d'organisation dans le domaine logistique, aussi bien au niveau des flux physiques (stockage, transport, manutention) que du système d'information.

Le candidat retenu devra faire preuve de capacité de dialogue avec les informaticiens et avec les hommes de terrain qu'il aura à former aux nouvelles procédures. Une première expérience en logistique et en micro-informatique sera appréciée.

Le poste se situe au sein du service logistique et est basé en région lyonnaise.

Envoyer lettre manuscrite et CV détaillé (+ photo) sous réf. 23393 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui tr.

### CAMBISTE

S/DMK

Dans le cadre du développement important de notre salle des Marchés, nous recherchons un spécialiste du comptant Dollar/Mark.

Une solide expérience de l'arbitrage et un anglais courant sont nécessaires pour assumer cette responsabilité.

Vous souhaitez rejoindre une banque performante où votre compétence technique donnera toute sa mesure au sein d'une équipe qui a toujours mis en avant le potentiel de ses collaborateurs.

Le niveau de votre rémunération sera lié à la qualité de vos performances.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature à :

Jacques Roussel,  
The First National Bank of Boston,  
104, avenue des Champs-Élysées,  
75008 PARIS.

**BANK OF BOSTON**

### MARQUAGE ANTI-VOL

Leader de la dissuasion contre le vol par marquage crée le poste de

## CHEF DE PRODUIT ASSURANCES

chargé de créer, suivre et développer des relations privilégiées avec les précommissaires, sièges et réseaux, négocier les contrats, faire évoluer le « produit » et les services qui l'accompagnent.

Une formation économique (ESG, Sciences Eco), et une première expérience professionnelle (de préférence marketing de services aux entreprises).

Rémunération (fixe + intéressement aux résultats) de l'ordre de 200 000 F.

Merci d'adresser votre candidature à notre conseil Alain SARTON, sous réf. 818 M - 10, rue du Mail - 75002 PARIS.

**plein emploi**  
Conseil en ressources humaines

### INRS LE CENTRE DE RECHERCHE DE L'INRS

recrute un

## INGENIEUR H/F

(Grande Ecole)

ou un universitaire titulaire d'un doctorat pour prendre la responsabilité d'une petite équipe de recherche principalement orientée vers la mécanique des fluides et la ventilation industrielle.

Il ou elle devra utiliser différentes techniques de mesures (tracage, anémométrie, visualisation...) et des calculs, définir les plans des expérimentations réalisées en laboratoire ou sur site industriel et assurer la diffusion des résultats sous forme de publications. Il ou elle bénéficiera d'une large autonomie dans le cadre des objectifs visés.

Une expérience de plusieurs années en recherche exigée.

Faire parvenir les candidatures avec CV détaillé à :  
INRS, Avenue de Bourgogne, B.P. 27, 54501 VANDEOEUVRE CEDEX.  
à l'attention de Monsieur LEMAITRE Chef du Personnel.

**Le Monde**  
**CADRES**

**Participer en Normandie au développement d'un centre européen de production**

Leader mondial dans les secteurs hygiène-beauté, pharmacie grand public, colle et bricolage (CA de + de 20 milliards de francs, 33 000 personnes dans le monde), notre Société a décidé de développer son centre de production européen implanté en Normandie. Elle renforce ses structures en recherchant

**Jeune ingénieur**

Diplômé d'une ENSI (physique ou chimie) ayant peut-être une première expérience en usine, passionné par les questions d'organisation et de méthodes, il aura en charge sous l'autorité du Directeur de Production le suivi des chaînes de fabrication et de conditionnement, le respect des process et l'animation directe du personnel de production. (Réf. S/M/LM)

**Microbiologiste**

De formation supérieure (Ecole d'ingénieur ou Faculté), il participera à la création à l'intérieur de l'usine du service contrôle-qualité et mènera à bien les protocoles d'analyses qui auront été élaborés. (Réf. S/M/LM)

Pour ces deux postes, l'usage courant de l'anglais est nécessaire.

Si vous souhaitez saisir l'opportunité de carrière que représente chacun de ces deux postes, envoyez votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la référence choisie, à notre Conseil, Denis SESBOUE, qui vous garantit toute discrétion.

 **Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**ingénieur d'affaires contre mesures "terre" Toulouse**

**LACROIX** Le Groupe LACROIX, 600 personnes, à MURET (31) conseil, fabrication et commerciale des Produits de PROTECTIVE CIVILE et MILITAIRE

Rattaché au Directeur de la Division Contre Mesures, l'ingénieur d'affaires est chargé de la prospection, du développement des ventes, de la recherche de nouveaux marchés en recueillant les besoins exprimés sur les produits. Il négocie les contrats avec les Intervenants de la Délégation Générale pour l'Armement. Il agit en étroite collaboration avec les Ingénieurs de Projets, et assure toutes les relations avec les différents Clients.

Pour mener à bien cette mission commerciale, nous souhaitons recruter un INGÉNIEUR diplômé Grande Ecole, négociateur et technicien, justifiant d'une connaissance opérationnelle des usages militaires, ainsi que d'une première expérience d'ingénieur d'affaires.

Nous vous remercions de nous faire parvenir un courrier manuscrit, CV détaillé (photo) + salaire actuel, réf. M 7042, à Marie-Françoise LAURET LEPY - Délégation Recrutement - 35, rue des Costières, 31000 TOULOUSE. Totalement discrétion assurée.

**marie-françoise lauret lepy**  
Conseiller d'entreprise, Toulouse

**JEUNE DIRECTEUR DU PERSONNEL PARIS- OUEST**

Nous sommes filiale d'un important groupe international et distribuons sur l'ensemble de la France des biens d'équipement (Bureautique). Nous recherchons un Responsable du Personnel de plus de 30 ans, formation E.S.C. ou I.E.P., actuellement responsable de la fonction soit d'une unité de production importante soit d'une société dont l'effectif dépasse 350 personnes (il peut aussi être l'adjoint direct et polyvalent dans une société de 1000 personnes).

Adressez votre dossier sous n°927

**GABRIEL MARCU**  
154, Bd Malesherbes, 75017 PARIS.



**Débuter votre carrière dans une compagnie aérienne... à Montpellier**

350000 passagers transportés annuellement, 38 lignes exploitées, 30 villes européennes reliées quotidiennement... ces quelques chiffres situent notre Compagnie AIR LITTORAL - CAL. Nous sommes actuellement le second transporteur régional français. Si la taille de notre entreprise est de 310 personnes, 350 millions de Frs de CA, le plus important est sans doute notre taux de croissance : + de 40 % l'an depuis plusieurs années. Nous devons afin de poursuivre notre "ascension" intégrer à notre équipe de jeunes talents qui monteront avec nous...

**Chargé d'études marketing 120 +**

Rejoignant notre Département Développement, vous avez en toute autonomie la responsabilité de l'ensemble des études qui soutiennent nos orientations stratégiques. En un mot un poste large et passionnant qui débouche sur des décisions opérationnelles et des nouveaux produits pour lesquels vous saurez faire preuve de créativité et de conviction. Vous sortez d'une Ecole de Commerce mais vous n'en êtes pas moins déjà rodé aux techniques marketing... parce que vous avez vu par exemple au travers de stages ou d'une junior entreprise plonger dans le monde professionnel... réf. 4139

**Trésorier 120 +**

Rattaché à notre DAF, vous gérez nos plans financiers et optimisez notre trésorerie. Vous entretenez nos relations avec les banques et négociez nos lignes de crédit. Vous avez aussi au sein de notre équipe financière à concevoir et mettre en œuvre les procédures qui permettent la gestion rigoureuse de nos encours à partir de nos prévisions. Voilà en quelques mots ce que vous ferez avec nous, pour débiter une vie professionnelle que vous voulez orienter finance... et pour laquelle vous avez reçu une formation supérieure adéquate Bac + 4 (Ecole de Commerce ou Université). réf. 4138

Tête surtout bien faite, personnalité et implication, vous ferez réussir dans notre équipe qui vit au bord de la piste de l'aérodrome de Montpellier, une formidable aventure d'entreprise... Merci de nous adresser, lettre, CV, photo, sous référence choisie - 24, rue Eugène Flachet - 75017 Paris. Nous vous assurons confidentialité et réponse.

 **Bernard Julhiet Psycm**

Membre de Syntec



**VOTRE MISSION : Organiser le futur**

Professionnels de l'Organisation, les A.G.F., 2<sup>ème</sup> Compagnie Française d'Assurances vous offrent de participer aux grandes orientations du Groupe, en imaginant et définissant les structures d'organisation et les grandes lignes des systèmes d'information.

Ingénieurs, Grandes Ecoles Scientifiques, votre solide expérience en organisation (4 à 5 ans) acquise dans une grande entreprise ou dans un cabinet de conseil, associée à votre esprit de synthèse, votre pouvoir de conviction et vos idées novatrices, nous intéressent.

Au sein de la Direction DEVELOPEMENT et ORGANISATION, rattachée à la Direction GENERALE, le Département Organisation vous propose de rejoindre une équipe de professionnels passionnés par la perspective de préparer les A.G.F. aux grandes mutations de demain. Avec nous, relevez le défi du tertiaire, en adressant votre dossier de candidature motivée, sous référence MDO aux A.G.F. Secteur Gestion de l'Emploi - 33, rue La Fayette - 75009 PARIS.

**Paris**

Deux filiales d'une des premières banques françaises, établissements financiers spécialisés, partagent un besoin commun : soucieux d'apporter à leurs collaborateurs le plus haut niveau de professionnalisme, une attitude et des comportements volontaristes pour gagner sur un marché concurrentiel, elles ont décidé de créer un centre de formation autonome.

Dans cette perspective, nous renforçons sa structure en intégrant :

**Deux animateurs de formation**

Réf. 1877

Ce sont des hommes d'avenir : ils s'intéressent aux besoins futurs, participent à la définition de nouveaux métiers, construisent des programmes de formation qui vont garantir l'adéquation homme/poste. Ce sont des créatifs qui recherchent et mettent au point de nouveaux outils pédagogiques et enfin, ils savent faire passer des messages, animer des groupes, créer une « dynamique de la formation » tant au niveau des sièges que dans les réseaux.

Homme ou femme de communication, votre sensibilité aux problèmes humains, vos talents d'animateur et votre goût pour la formation, vous les avez mis en pratique dans un établissement financier ou dans une entreprise à vocation commerciale.

**Un gestionnaire de formation**

Réf. 1878

Il/elle aura pour missions : le suivi administratif des actions de formation, la mise en place de tableaux de bord, la réalisation des études administratives. Il/elle collabore avec le responsable du centre à l'élaboration du plan et du bilan de formation.

Vous possédez une expérience d'un service formation, éventuellement d'un service administratif de préférence dans le tertiaire. Vous y avez mis en valeur votre sens poussé de l'organisation et vos capacités relationnelles.

Martine HAUTEKIET traite confidentiellement votre candidature et vous remercie de lui écrire en rappelant la référence du poste qui vous intéresse.

 **argos** DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT  
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS  
PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL

**Formation**

Cet organisme partenaire, collecteur des fonds de la formation professionnelle, étend son activité sur l'ensemble du territoire. Les relations avec les entreprises sont assurées par une vingtaine de conseillers en formation.


Pour animer ce réseau et optimiser son action (prospection, conseil, diagnostic des besoins de formation, recherche des organismes, recherche des financements complémentaires...), la direction crée la fonction de :

**RESPONSABLE DU RESEAU ADJOINT DU DIRECTEUR**

Ce cadre, diplômé de l'enseignement supérieur (université ou grande école), est un manager indiscutable, qui a dirigé avec succès une équipe.

Il connaît bien le règlementation de la formation professionnelle. Son expérience lui a appris à gérer, organiser, contrôler.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous référence 610006/M (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par :

 **BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
115, rue du Bac 75007 Paris.  
PARIS-LYON-NEW-YORK-MILAN

**SAGEM, recherche pour son Siège Social Paris 16<sup>e</sup> :**

**JEUNE CADRE FONCTION PERSONNEL**

Au sein de la Direction du Personnel et des Relations Sociales, il rejoindra l'équipe chargée des Etudes Juridiques, de la Réglementation Sociale et du Contentieux.

En outre, il interviendra en tant que conseil auprès des Chefs du Personnel des différents établissements.

Nous souhaiterions rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur (Maîtrise de Droit + DESS, CIPFO) ayant acquis une première expérience de 3 à 5 ans dans une fonction similaire.

Les qualités de rigueur et de communication permettront à un candidat de valeur d'évoluer, à terme, vers des responsabilités plus larges.

Merci d'adresser vos motivations (lettre + C.V. + photo) à :  
**SAGEM**  
Services du Personnel  
B.P. 215  
92000 NANTERRE CEDEX

 **SAGEM** l'arme de votre réussite


**LE GROUPE E.S.C.P.**

recherche des **Professeurs permanents**

ayant une expérience académique confirmée

ou **Jeunes assistants**

désireux de développer une carrière d'enseignants chercheurs dans une grande école à vocation internationale.

 **GROUPE ESCP**  
CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS  
Adressez lettre de candidature et C.V. à :  
Jacques PERRIN - Directeur du Groupe ESCP  
Ecole Supérieure de Commerce de Paris  
79, avenue de la République, 75643 PARIS Cedex.

Handwritten text in Arabic script: **مركز التوظيف**

Le Monde CADRES

BANQUE D'AFFAIRES INTERNATIONALE

recherche
POUR ASSISTER LE DIRECTEUR RESPONSABLE DE L'INFORMATION INTERNE ET DE LA COMMUNICATION EXTERNE AU SEIN DE L'ETABLISSEMENT
ASSISTANT(E)
DIPLOME(E) ENSEIGNEMENT SUPERIEUR (Sciences Po, etc.)
30/35 ans environ.
Excellentes qualites rédactionnelles impératives tant en français qu'en anglais.
Parfaite maîtrise de la langue anglaise.
Expérience de 5 années minimum indispensable.
Le candidat effectuera principalement des travaux de rédaction à dominante économique et financière.
Envoyer curriculum vitae et présentations à :
B.A.I.L.
12, place Vendôme, 75001 PARIS.

PARACELUSus KLINIK FRANCE

avec actuellement 5 cliniques en France et faisant partie d'une chaîne de 50 cliniques en Europe et aux Etats-Unis, ayant plus de 5.500 lits
cherche pour ses implantations dans la région parisienne
UN DIRECTEUR
40 ans environ, expérience similaire dans la fonction d'une clinique importante, dynamique, prêt à coopérer avec le corps médical, prêt à s'intégrer dans une équipe professionnelle.
Sous les candidats pouvant justifier d'une expérience solide seront retenus.
Prière d'adresser votre C.V. à l'adresse suivante :
PARACELUSus KLINIK FRANCE S.A.R.L.
à l'attention du Dr U. SCHELEWING MEDIC
19-21, avenue du Bois d'Amour, 93700 DRANCY.

LA CAISSE REGIONALE DE CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE LOIRE-ATLANTIQUE recherche

UN CADRE (H/F) POUR SON UNITE "CARTES"
Il est chargé de l'animation d'une unité de travail de 7 personnes assurant la gestion des traitements informatiques et comptables du domaine monétaire.
Les relations avec les structures internes et externes nécessaires par ces traitements.
Agé de 27/30 ans, de formation supérieure type E.S.C. ou équivalent, il justifie d'une première expérience dans un poste à responsabilité orienté vers la gestion, l'organisation et l'informatique.
Il est méthodique, rigoureux et possède d'excellentes qualités relationnelles.
De réelles perspectives d'évolution existent pour un candidat désireux de s'ouvrir aux techniques bancaires nouvelles.
Rémunération : 130 000 F.
Les candidatures sont à adresser avec lettre manuscrite, CV et photo d'identité à : C.R.C.A.M. de LOIRE-ATLANTIQUE
Monsieur le Chef de Personnel
La Garde - Route de Paris
44076 NANTES CEDEX
Le bon sens en action.

RÉGISSEUR SUPPORT PRESSE SPÉCIALISÉE

en décoration-originales RECHERCHE
1 CHEF DE PUBLICITÉ
expérimenté.
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, présentations, réf.
Ecrire sous le n° 7040
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montessuy, Paris-7e.

OTIS L'ASCENSEUR

Filiale française du groupe international américain, leader sur son marché, recherche pour une agence parisienne de 400 p., à vocation commerciale et chantier un :
Chef du personnel
Homme de terrain, ayant déjà réussi dans une fonction personnelle concrète, votre rôle est de contribuer à la motivation du personnel en veillant à la qualité du climat social dans notre agence.
Diplômé et ferme, c'est par une gestion souple et efficace, une aide sociale, une bonne information générale que vous y parviendrez tout en respectant les règles internes, la légalité, et la politique sociale de l'entreprise.
Animateur, vous devez être vive notre Projet d'Entreprise et être impliqué dans la "Qualité" et notion du Service rendu au "Client".
Bien sûr, vous gérez en permanence un personnel adapté aux besoins de l'agence, assurez toute la gestion administrative, ainsi que les relations avec partenaires et organismes sociaux.
Si vous êtes de formation supérieure, option Gestion du Personnel, avec une première expérience réussie dans la fonction ou stage longue durée, venez détenir une carrière OTIS en écrivant à Monsieur OTIS, Vézincque PARAGES, 141 rue de Saussure, 75017 Paris, en précisant la référence LM/47.

DUT gestion du personnel développez l'utilisation de nos systèmes informatiques

BOUSSOIS 2300 personnes en France - 3 usines - plusieurs filiales : une société performante, en progression, qui a un projet d'entreprise ambitieux dont une politique du personnel privilégiant la communication, la créativité, l'initiative et la productivité.
Pour étoffer l'équipe chargée du personnel, nous recherchons un jeune DUT Gestion du Personnel, ayant de préférence une première expérience de 2 à 3 ans et intéressé par l'informatique (connaissance du logiciel "PACHA" appréciée).
Sa mission :
- effectuer l'expertise des outils de gestion du personnel,
- analyser les besoins des utilisateurs,
- développer les systèmes d'information correspondant à ces besoins.
La réussite dans ce poste implique rigueur, capacités de dialogue, esprit d'initiative et de progrès.
Possibilités d'évolution dans le groupe pour candidat de valeur.
Ecrire sous réf. ZG 364 AM
Discretion absolue
Membre du Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Cadre de personnel

Une importante société faisant partie d'un des premiers groupes industriels français recherche un jeune Cadre pour intégrer à son département du "Personnel".
Sous la responsabilité du Chef de Département, il sera chargé de la préparation des négociations sociales, du suivi de la réglementation, de l'information des Responsables d'établissement, du suivi des contentieux. Il participera aux opérations de recrutement du personnel.
La réussite dans ce poste implique une formation Maîtrise de Droit (avec de préférence une spécialisation de droit social), une première expérience d'environ 2 ans, des qualités marquées de contact et de rigueur.
Possibilités d'évolution pour candidat de valeur.
Ecrire sous réf. CV 367 AM
Discretion absolue.
Membre du Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Responsable gestion et administration usine

Le Directeur d'un établissement industriel (230 personnes; 170 millions de CA) doté d'équipements de production performants, recherche son bras droit pour lui confier l'ensemble de la fonction gestion et administration de l'unité.
Il aura pour missions essentielles :
- d'améliorer les procédures et circuits internes pour optimiser les coûts et les délais depuis la prise en compte de la commande jusqu'à la livraison au client,
- de superviser le service Achats,
- d'animer les collaborateurs chargés des opérations comptables décentralisées sur le site et participer à la mise en place d'une nouvelle comptabilité analytique,
- d'assister la direction pour la gestion du personnel.
Le candidat d'une trentaine d'années minimum possèdera une expérience confirmée et polyvalente (gestion, organisation et administration) acquise dans une unité de production (l'expérience primera sur le diplôme). Pragmatique et ouvert, il disposera de bonnes capacités d'animation et de persuasion.
Poste petite ville sud-ouest de la France.
Ordre de grandeur de rémunération : 250.000 F/an
Ecrire sous réf. VO 361 AM
Discretion absolue
Membre du Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Le recrutement... un tremplin pour une carrière évolutive dans notre groupe.

Grande entreprise de forte renommée (3000 personnes, CA 3,5 milliards, plusieurs établissements), rattachée à un puissant groupe financier, étouffe la structure de son département central recrutement et gestion de personnel.
Dans cette perspective, une opportunité de valoriser une première expérience réussie de 2 à 3 ans acquise de préférence en entreprise est offerte.
Le titulaire du poste devra :
- prendre en charge l'ensemble des missions de recrutement qui lui seront confiées (analyse de poste, choix des méthodes, sélection, intégration),
- participer à la gestion prévisionnelle des effectifs et des carrières.
De formation Sciences Po, Ecole de Commerce, Psychologie, Droit... (une formation complémentaire ou optionnelle en Sciences Humaines serait appréciée).
La réussite à ces fonctions ouvre de réelles perspectives d'évolution de carrière dans la société dans des postes fonctionnels (service du personnel) ou opérationnels (poste d'encadrement).
Poste à Paris.
Ecrire sous réf. RK 358 AM
Discretion absolue.
Membre du Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Contrôleur de gestion

Une importante société chimique, filiale d'un grand groupe industriel français, recherche un Contrôleur de Gestion.
Il sera rattaché à un contrôleur de gestion central et son action concernera une partie des activités de la société correspondant à un CA de 750 M.F.
Il sera chargé de participer :
- à l'élaboration des budgets (industriels et commerciaux) et d'en assurer l'analyse et le suivi,
- à l'évaluation de projets,
- à l'élaboration du tableau de bord de l'entreprise.
Ce poste conviendrait à un candidat, formation ESSEC, ESCP, ESC (+ DECS apprécié), ayant environ deux ans d'expérience en contrôle de gestion acquise impérativement en milieu industriel, témoignage de qualités de rigueur associées à un sens marqué des relations humaines.
Connaissance de l'anglais appréciée.
Réelles possibilités d'évolution de carrière.
Poste : Paris-La Défense
Ecrire sous réf. BN 305 AC
Discretion absolue
Membre du Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

MATIERES PLASTIQUES Jeune ingénieur "commercial de talent"

Nous sommes un groupe pétrochimiste international et nos activités sont particulièrement développées dans le domaine des matières plastiques.
Pour intégrer à l'une de nos équipes de ventes, nous recherchons un jeune diplômé grande école (débutant ou ayant une première expérience professionnelle), persuadé que la vente est un métier noble, ayant le mordant pour y réussir, le potentiel pour y progresser et l'envie de progresser pour être l'interlocuteur de nos clients :
- il maintiendra un contact permanent avec les clients et les circuits décisionnaires de chaque composante du marché,
- il appréciera les besoins et leurs évolutions et il proposera des plans d'action de ventes et de développement technique pour y répondre,
- il négociera les contrats de ventes.
Réelles perspectives d'avenir pour un candidat de premier plan.
Maîtrise de l'anglais indispensable.
Poste : Paris-La Défense, avec nombreux déplacements.
Ecrire sous réf. DW 368 AM
Discretion absolue
Membre du Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

SOCIÉTÉ JEUNE, A TRÈS FORT POTENTIEL DE DÉVELOPPEMENT, SPÉCIALISÉE DANS LA CONCEPTION ET LA COMMERCIALIZATION DE PRODUITS DE TÉLÉCOMMUNICATION

recherche :
1) DIRECTEUR DE FABRICATION ET MAINTENANCE
Bon animateur et homme de contact, vous possédez, entre une forte personnalité, de solides qualités d'organisateur afin de structurer et d'animer les services suivants :
- suivi de la production et achats ;
- qualité ;
- S.A.V.
Vous avez entre 30 et 35 ans environ, une formation d'ingénieur et surtout une vocation d'entrepreneur et de meneur d'équipes.
Une bonne connaissance de l'anglais est nécessaire.
2) RESPONSABLE SERVICE ACHATS
Rattaché au directeur de la fabrication, vous animerez une petite équipe et assurerez la responsabilité des achats (sous-traitance incluse).
Vous avez un bon bagage en électronique et un carnet d'adresses bien rempli.
Vous avez entre 30 et 35 ans environ, une forte personnalité et un goût très prononcé pour la négociation.
Envoyez votre candidature à : M<sup>me</sup> KETTY COHEN
138, avenue Jean-Jaurès, 93500 PANTIN.

Aéroports De Paris

INGENIEUR ELECTRICIEN/ ELECTROMECANICIEN
Nous sommes un établissement public qui construit, exploite et développe les aéroports. Nous recherchons aujourd'hui pour notre division technique et industrielle un INGENIEUR ELECTRICIEN/ELECTROMECANICIEN.
De formation supérieure, vous justifiez d'une première expérience professionnelle, vous possédez des qualités confirmées dans la gestion et l'animation d'une équipe.
Vous serez chargé de la maintenance des équipements électro-mécaniques et de la distribution électrique. Vous effectuerez également les études nécessaires à l'adaptation et au renouvellement des équipements.
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à Alain MARTIN - ADP Service Recrutement - 291, boulevard Raspail - 75675 PARIS Cedex 14.

Le Monde  
CADRES

**Informaticien, aimez-vous l'argent?**

L'une des premières S.S.I.I. françaises souhaite aujourd'hui offrir à sa clientèle bancaire de nouveaux services et ouvre sur Paris, le Département «Ingénierie carte bancaire». Le premier lien avec les banques sera un :

**Consultant en monétique**

Vous pourrez venir d'une école de commerce, mais apporterez une compétence générale des thèmes majeurs de l'informatique acquise en 5 à 8 ans (O.S., bases de données, architectures, réseaux).  
Si vous êtes ingénieur, vous serez un spécialiste émanant de l'encadrement de projets ou de services informatiques ou responsable d'un atelier «méthodes». Votre compétence s'affirme sur AXIAL ou MERISE et sur la philosophie des O.S., IBM ou BULL (MVS, MVS/3A, COS, etc.).  
Vous dialoguez aisément sur les bases de données et les réseaux (SNA, DSA, X26).  
Homme de communication de haut niveau, vous saurez organiser le travail d'équipes, apprécier moyens et outils, budgéter et planifier.  
Votre activité tournée vers la clientèle nécessitera des connaissances bancaires ou monétiques.  
Merci d'adresser votre dossier (CV, lettre manuscrite, photo et rémunération) sous réf. CP/CMLY à Didier VANDAMME qui vous assurera conseils et discrétion.

**Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**M Faire conjuguer l'esprit de compétition, de qualité, de développement, au quotidien...**



La trentaine environ, de formation Supérieure Commerciale et Marketing, maîtrisant l'anglais, vous avez une expérience confirmée et réussie de 5 ans mini dans une fonction d'encadrement impliquant gestion et animation humaine et économique telle que Superviseur ou Directeur Régional responsable de plusieurs Unités opérationnelles soit dans la Restauration, soit dans la grande Distribution.  
Notre Groupe (400 MF CA - 1000 personnes - 50 enseignes), dont la philosophie en matière de restauration rapide s'appuie sur la synergie tonique issue de la qualité de nos produits et de la personnalité de notre image, et de nos restaurants, recherche près de sa Direction Générale, le **DIRECTEUR OPERATIONNEL**, plus précisément appelé **NATIONAL MANAGER**, dont la mission consiste à faire évoluer, expliquer, et faire appliquer, par les différents Managers régionaux, Formateurs, Managers Restaurants et Leader Qualité, les principes, règles et procédures de gestion et d'animation définis dans la « bible ».  
Animateur, «Communicateur», il conjugue au quotidien dans l'éthique Free Time, la motivation des Hommes, le maintien et le développement commercial, assure la croissance (+ 30 % l'an), met en œuvre les actions commerciales nationales, développe l'esprit qualité, etc...  
Merci d'adresser CV manuscrit et détaillé avec photo et salaire actuel sous réf. 8745 FTM à notre Conseil - 58 avenue de Wagram - 75017 Paris - 17 rue Courmeaux - 51054 Reims cedex

**MORENO CONSULTANTS** REIMS - PARIS - LYON

**EXPLOITANTS**  
FAITES FRUCTIFIER VOS ACQUIS !  
Si vous êtes âgé d'environ 25 ans,  
si vous possédez une formation universitaire supérieure ou un diplôme d'une école de Commerce (un diplôme bancaire, type IB, serait un plus),  
si vous justifiez d'une expérience confirmée dans une Banque comme Exploitant Commercial,  
Alors notre banque la B.P.R.O.P. (Banque Populaire de la Région Ouest de Paris), située au 3<sup>e</sup> rang du groupe des Banques Populaires (avec un chiffre d'affaires de 800 millions de francs et plus de 200 000 clients) est prête à vous accueillir et vous faire confiance.  
Nous vous offrons :  
- l'opportunité de faire carrière dans notre Banque en plein développement qui veut de mettre en place une nouvelle architecture de son réseau pour attirer les mutations de demain,  
- l'assurance de profiter d'une politique active de décentralisation et de mobilité fonctionnelle.  
Vous voulez, plus que jamais, faire fructifier vos acquis ? Un coup de fil vaut mieux qu'un long C.V. ! Téléphonez aux collaborateurs d'ALLO-CARRIERES. Elles vous informent et vous conseilleront rapidement et en toute discrétion (du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h au (1) 45.02.15.74 - Précisez la référence S20). Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature, sous la référence S20/ALM, à ALLO-CARRIERES - 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

**PRAGMA**  
Management et ressources humaines  
souhaite s'adjoindre un  
**JEUNE CONSULTANT**  
pour faire face à son expansion  
Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (école supérieure de gestion DESS - DROIT - PSYCHO-INDUS).  
Vous disposez d'une réelle aptitude à l'analyse, au travail en équipe, vous avez le souci de la rigueur et de l'efficacité, vous justifiez d'une première expérience significative dans la Fonction Personnel.  
**ALORS**  
prenez contact avec nous en nous faisant part de vos motivations et en joignant votre C.V. à l'adresse suivante :  
**PRAGMA-S.A.**  
22-28, rue Henri-Barbusse, 92110 CLICHY.  
Tél. : 42-70-65-42.

Groupe industriel de presse périodique recherche  
**INGÉNIEUR GÉNÉRALISTE**  
pour diriger ses services de nuit ayant expérience en industrie graphique, industrie papetière ou industries connexes.  
Lieu de travail : banlieue proche de PARIS.  
Envoyer C.V. et prétentions sous n° 8.457 M  
**LE MONDE PUBLICITÉ**  
5, rue de Montreuil, 75007 PARIS.

**L'UNION DES ASSURANCES DE PARIS**  
PREMIER GROUPE FRANÇAIS D'ASSURANCE  
PRESENT DANS 60 PAYS,  
vous, qui avez réussi un BAC «scientifique» (C, D,...) prolongé par deux années d'études supplémentaires, qui êtes libéré des obligations militaires, qui pratiquez couramment une langue étrangère et qui êtes intéressé(e) par :  
**l'informatique et les Réseaux de Télécommunications :**  
**L'UAP VOUS OFFRE LES MOYENS DE VOTRE FORMATION ET UN EMPLOI**  
Pour obtenir les modalités de votre inscription, envoyez CV à : U.A.P. Mme SEBASTIEN 20 ter, rue de Bezons 92411 COURBEVOIE CEDEX

**CABINET LEADER DE L'OUTPLACEMENT**  
(conseil en réorientation de carrières)  
intensifie son activité en région Rhône-Alpes et s'implante en région Provence - Côte d'Azur.  
Il recherche :  
**2 CONSULTANTS (LYON, AIX-EN-PROVENCE)**  
- personnalité affirmées  
- 40 ans minimum  
- parfaite connaissance du tissu économique régional  
- totalement autonomes  
- sans aigu de la performance  
Ils devront :  
- développer notre service dans leur région respective selon une démarche de haut professionnalisme et dans un souci permanent de qualité et de représentativité  
- mener les actions commerciales et relations publiques adaptées  
- réussir les missions individuelles et collectives de réorientations de carrières  
- veiller à la qualité de la logistique locale  
La rémunération est attachée au niveau d'activité et ne saurait être inférieure à 350 Kf.  
Merci d'adresser lettre de motivation manuscrite, C.V. et photo à M.P.A. n° 7 1526, 69230 Lyon cedex 02.

URGENT PROJET ETT recherche pour Paris-Montparnasse  
**INGÉNIEUR SYSTÈME**  
EXPLORATION QUALITÉ Harvard, BULL DPS 8 GCL 8 Minéral SR 2300 édition 4  
Tél. : 42-85-14-42.  
Importante société de négoce international (Quartier Ecole) recherche un

**JEUNE DIPLOMÉ LICENCE OU MAITRISE DE GESTION**  
Avec 2 à 3 ans d'expérience en gestion. Bonnes bases comptables et financières. Anglaise ou couramment. Restaurant d'entr. Avantages sociaux.  
Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétention, sous réf. ID/ML à Media System 2, rue de la Tour-des-Dames, 75008 PARIS, qui transmettra.

**Comité départemental de la vie associative**  
recherche  
**DIRECTEUR**  
- Formation supérieure.  
- Expérience de la vie associative.  
- Gestionnaire.  
- Connaissances informatiques et moyens modernes communication appréciées.  
Renseignements et candidatures au :  
C.D.V.A. - 29, avenue Sarraill, 90000 BELFORT.  
Tél. : 84-21-22-63. Date limite le 4 avril 1987.

**Diriger une usine en Afrique**  
Un puissant groupe industriel recherche le directeur d'une usine de traitement de minéral (400 personnes).  
Les équipements de cette usine de construction récente, sont à la pointe de la technologie en mécanique, électricité, électronique, automatique...  
La mission du directeur sera d'optimiser cet outil de production principalement en organisant, réalisant et contrôlant un entretien permanent.  
C'est un ingénieur diplômé d'une grande école, spécialiste de l'électromécanique et possédant une dizaine d'années d'expérience de grands ensembles industriels : traitement de minéral, cimenterie, ...  
C'est un patron qui sait organiser, gérer et dont l'autorité est sans conteste... La rémunération est très motivante, les conditions de séjour agréables, le climat sain.  
Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 708 138/M (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par :

**BKCC BERNARD KRIEF CONSULTANTS**  
115, rue du Bac 75007 Paris.  
PARIS-LYON-NEW-YORK-MILAN

**IBARD**  
Gentilly 250 000 +  
**Jeune Directeur de Personnel**  
Votre meilleur atout : la communication  
Un dossier que vous avez longuement mis à profit au cours de votre première expérience dans la fonction personnel / formation ou communication par exemple. Le Laboratoire IBARD est filiale d'un groupe américain de 7000 personnes. Nous diffusons des matériels et produits cardio-vasculaires. Effectif : 120 répartis entre le siège (Gentilly) et l'usine (Antibes).  
Votre mission de Directeur du Personnel - toute nouvelle dans l'entreprise - consistera dans un premier temps à mettre sur pied l'ensemble d'un service. Puis, vous vous attacherez plus particulièrement à traiter les questions de communication interne et externe, formation, mutation/promotion... Vous serez l'interlocuteur privilégié et principalement reconnu pour tous les aspects de la Fonction Personnel. Conditions requises : formation supérieure, 30 ans carrière, qualités relationnelles incontestables. La connaissance de l'anglais courant est impérative, celle du droit social un atout.  
Adresser votre dossier de candidature complet aux Laboratoires IBARD - 102, rue Gabriel Péri, 94250 Gentilly.

**ACTION JURIDIQUE ET FISCALE**  
Dans une grande banque située à Paris, proche de sa clientèle, nous souhaitons intégrer un collaborateur de premier plan soucieux d'un avenir de qualité.  
A 30 ans environ, vous avez une formation supérieure et une expérience fiscale acquise en entreprise du secteur tertiaire ou en tant qu'audit.  
Votre sens du dialogue, votre agilité d'esprit et votre ouverture à la comptabilité vous permettront de prendre en charge le droit des affaires et la fiscalité.  
Merci d'adresser CV, photo et prétentions à l'Agence Arne Ferru Conseil 3, rue de Liège 75009 Paris sous réf. 983.

AGENCE SPECIALISEE EN COMMUNICATION SOCIALE  
**Rédacteur-Concepteur**  
Bonne plume et créatif, vous êtes débutant ou avez 2-3 ans d'expérience en communication.  
Votre formation supérieure, votre culture générale vous ont sensibilisé à notre environnement économique et social.  
Rigueur, organisation, rapidité, esprit d'équipe... sont votre pain quotidien.  
Pour nous rencontrer, adressez votre dossier de candidature, lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à M<sup>lle</sup> D. GURDJIAN 1, rue Kléber - 78150 Le Chesnay, qui vous garantit l'entière confidentialité.

**Le Conseil général de la Loire RECRUTE**  
par voie de détachement ou de mutation  
**UN INSPECTEUR PRINCIPAL ou ATTACHE PRINCIPAL**  
pour  
**SA DIRECTION DE LA PROTECTION SOCIALE**  
L'intéressé(e) assurera le suivi de l'ensemble des actions menées par les Services de l'Action Sociale à l'Enfance. Il supervisera, en outre, la coordination interne des services à travers le Plan de Formation.  
Les dossiers de candidatures devront parvenir au plus tard le 4 MAI 1987, à l'adresse suivante :  
**HOTEL DU DEPARTEMENT DE LA LOIRE**  
Service du personnel  
2, rue Charles-de-Gaulle  
42022 SAINT-ETIENNE cedex 1  
(tous renseignements complémentaires pourront être obtenus au 77-33-42-45, poste 5245).

Handwritten Arabic text at the bottom of the page.



كادرا من الواصل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 31 mars 1987 25

Le Monde CADRES

UN GRAND DU TRANSPORT recherche pour son siège social DANIELE DUBET

COMPTABLES QUALIFIÉS Niveau de formation DECS complet. Solides notions informatiques.

NOVACOM Les spécialistes de tous les nouveaux moyens de communication (téléphonie, vidéoconférence, télécopie)

UN INGÉNIEUR COMMERCIAL Ecole d'ingénieurs + Ecole de commerce même diplôme comme « CHEF DE PROJET »

VILLE DE ROUBAIX 102.000 habitants RECRUTE CADRE A Statut selon profil de candidat sélectionné.

BANQUE ESPAGNOLE recherche pour son agence de Roubaix N.L.A.

CLASSE V-VI ayant une bonne connaissance générale.

GRADE CLASSE III pour son service étranger. Expérience 2-3 ans exigée.

DACTYLOS BILINGUES ESPAGNOL-FRANÇAIS Adresser C.V. et photo sous n° 8455 M.

SOCIÉTÉ RECHERCHE COMPTABLES Exp. de gestion et comptabilité. Postes motivants. Ec. av. C.V., photo et prêt, n°/rte 0657, BP 4 APLIENNES, 49, av. Trudaine, 75008 PARIS.

COMITÉ D'ENTREPRISE R.A.T.P. Rechercher DES GESTIONNAIRES DES RESPONSABLES DES ACTIVITÉS

Salaires pour 3 à 6 mois sur 6 semaines formation et expérience indispensables. PROPOSE Gestion libre de plus de 200 à 3 structures de 700 à 1.000 lit sur 3 à 6 mois. Demande manuscrite en C.V. à n° 8421, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

P.M.E. leader sur le marché national dans le domaine des huiles d'aviation militaire recherche

UN(E) TECHNICIEN(NE) CHIMISTE Possédant solide expérience en synthèse organique acquise dans l'industrie chimique ou pharmaceutique.

VAL-D'OISE LE CONSEIL GÉNÉRAL DU VAL-D'OISE RECRUTE Des cadres administratifs de catégorie A, pour les services des affaires sanitaires et sociales

HEBDOMADAIRE ECONOMIQUE ET FINANCIER recherche JEUNE SECRETAIRE DE REDACTION-MAQUETTISTE 2 à 3 ans d'expérience, initié aux nouvelles techniques.

JEUNE COLLABORATEUR SERVICE COMMERCIAL pour service publicité : passionné par les marchés financiers. Connaissances informatiques appréciées.

RESPONSABLE DU SERVICE DIFFUSION (vente-abonnements) expérience similaire appréciée.

RÉGISSEUR SUPPORT PRESSE SPÉCIALISÉE INFORMATIQUE RECHERCHE 1 CHEF DE PUBLICITÉ expérimenté

Assistance Publique Hôpitaux de Paris Recherche CADRE RESPONSABLE DES APPROVISIONNEMENTS MÉDICAUX

MUTUELLE EN CRÉATION RECHERCHE SON DIRECTEUR Il devra assurer le lancement de la mutuelle dans le domaine du logement.

Le recrutement et la gestion des cadres : une mission internationale pour évoluer chez BSN.

Responsable de recrutement Premier groupe alimentaire français BSN se bat au 1er rang pour développer ses parts de marché, accroître ses capacités financières, élargir ses compétences en mobilisant ses ressources humaines autour d'un projet commun.

Notre Garant des Systèmes et Procédures... Notre Conseiller auprès des Etablissements... Direction du Personnel et accueillir, auprès de notre Directeur, un cadre expérimenté qui sera à la fois le garant des systèmes et procédures

Diversification... dans la Grande Distribution DIRECTEUR DU MARKETING Filiale d'un Groupe international, notre réflexion stratégique nous conduit à introduire dans la Grande Distribution l'un de nos produits diffusés jusqu'à présent dans un réseau sélectif.

COURS SUBRA COURS DE VACANCES par correspondance chercheurs CORRESPONDANTS PÉDAGOGIQUES Toutes régions. Du C.P. à la terminale. Honoraires intéressants.

PROJECT MANAGER (FUTUR DIRECTEUR GÉNÉRAL) pour contribuer à la réussite d'un projet de création d'une ferme agricole (salmonides) dans le sud-ouest de la France.

SOCIÉTÉ D'ECONOMIE MIXTE D'AMÉNAGEMENT ET DE CONSTRUCTION BANLIEUE SUD DE PARIS RECHERCHE UN RESPONSABLE D'OPÉRATIONS

TRANSITAIRE MARSEILLE cherche JEUNE COMMERCIAL Dynamique pour PARIS. FOURNIR C.V. et lettre man. Ec. à S.P.T.T., 74, r. Paradis, 13008 MARSEILLE.

Au sein d'un groupe de conseil, cabinet de conseil financier de direction RECHERCHE UN SENIOR CONSULTANT COMME DIRECTEUR GÉNÉRAL Associé

ADMINISTRATEUR I.F. Un directeur avec la direction artistique. Grande disponibilité. Anglais aisé.

Diplômé grande école, environ 32 ans. Expérience complémentaire, en entreprise ou en banque; connaissance de la micro-informatique appréciée.

Organisme Professionnel Paris-S\* recherche CONSULTANT(E) JURIDIQUE Formation ICH ou équivalent. Impérativement : 1 ou 2 ans d'expérience dans l'immobilier.

ne

RIDIQUE ALE

Concepte

REDA DA

COFFRE

### UNIVERS DE LA GESTION

Notre laboratoire, pharmaceutique, mondialement connu pour ses réalisations scientifiques, bénéficie d'une excellente image de marque dans le domaine de la santé. Pour poursuivre notre croissance (350 MF de CA en 86), nous recherchons un

## Contrôleur de gestion junior HF

Rattaché au Responsable Administratif et Financier que vous seconderez, vous créerez et mettez en place le Contrôle de gestion Siège, assurez le suivi budgétaire, établirez le tableau de bord. Vous assisterez les opérationnels dans la prise de mesures correctives nécessaires et participerez au reporting vis-à-vis du Groupe.

Après une formation de type ESC, ESSEC ou équivalent, + DECS, vous avez une première expérience du contrôle de gestion, acquise de préférence dans le secteur pharmaceutique.

Vous souhaitez maintenant « créer » votre propre fonction à la mesure de votre compétence et mettre en place les outils d'aide à la décision que requiert notre développement.

Ce poste, situé dans la proche banlieue Ouest de Paris, nécessite l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., prétentions, photo), sous la référence L/CGJ/LM, à notre Conseil Thierry de Carné.



**Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

## BANQUE PARIS 8<sup>e</sup>

recherche

### JEUNE CADRE

FUTUR

## ADJOINT AU CONTROLEUR DE GESTION

• de formation supérieure (Grandes Ecoles Commerciales ou Ingénieurs), • première expérience bancaire, • motivé par l'utilisation d'outils informatiques, • disponible rapidement.

L'une des premières tâches qui lui seront confiées sera la réalisation pratique d'applications informatiques visant à produire : reporting mensuel, tableau de bord, analyses de coûts...

Poste évolutif pour candidat à fort potentiel.

Adresser lettre manuscrite et C.V., sous référence 229-M à MAMREGIES 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

## Mathématiques et gestion



**IMPORTANT GROUPE FINANCIER PRIVÉ** (2500 personnes), spécialisé dans le financement des particuliers et des entreprises, nous occupons l'un des tout premiers rangs dans notre activité. Nous recherchons pour notre Groupe **ANALYSE STATISTIQUE DU RISQUE BANCAIRE** deux

### Jeunes diplômés

Au sein d'une petite équipe, après formation à nos outils et méthodes, vous serez chargés de mener des études d'évaluation statistique et mathématique du risque, dans des domaines très variés relevant des financements Entreprise, Automobile, Immobilier... La grande diversité des études que vous aurez à traiter vous amènera à être en contact avec de nombreux services et utilisateurs. Outre l'aspect purement technique, ces fonctions impliquent donc de réelles capacités relationnelles.

Vous avez une formation de base mathématiques et statistiques complétée par un DESS ou un 3<sup>ème</sup> cycle de gestion. De larges perspectives d'évolution dans le groupe seront proposées à des candidats de valeur.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 70310 M à notre Conseil SENANQUE - 62 Avenue de Wogram - 75017 Paris.

Sénanque

Une des premières sociétés d'assurance-vie recherche

## Comptable organisateur

Dans le cadre d'une décentralisation des activités comptables vers les départements opérationnels et la mise en place d'un nouveau système comptable, il prendra en charge pour la "Branche Groupe" :  
- la mise au point détaillée de ce nouveau système (règles, procédures, etc...);  
- la formation des utilisateurs aux nouveaux outils;  
- la supervision du démarrage de l'application.  
Pour ce poste qui nécessite autant de sens de la négociation que de connaissance des comptabilités informatiques, nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement supérieur titulaire du DECS (ou équivalent) ayant au moins 3 ans d'expérience pratique de la comptabilité, si possible dans le domaine des assurances.  
Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. 23279 à Conlisse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.



L'Équipement Automobile

Partenaire reconnu des constructeurs mondiaux  
28000 personnes - C.A. 12 Milliards de Francs 48% réalisés à l'étranger  
recherche pour

La Direction du Contrôle Financier de son Activité Essuyage à Issy Les Moulineaux

## Jeunes Diplômés Grande Ecole de Commerce et/ou Expertise Comptable

possédant 2 ou 3 ans d'expérience en cabinet d'audit international ou en entreprise utilisant des méthodes de gestion anglo-saxonnes.

### Chef Comptable

Vous serez responsable de la centralisation comptable, de l'arrêté des comptes, des déclarations fiscales de la société et utiliserez pour ce faire des méthodes de comptabilité en temps réel. Vous assurerez les relations avec les commissaires aux comptes et serez chargé de superviser vos correspondants dans les établissements pour la comptabilité fournisseurs et la gestion des immobilisations. R&L63847/1/M

### Trésorier

Avec votre équipe, vous aurez pour mission, la gestion de trésorerie en Francs et devises la facturation et le recouvrement clients, la gestion du besoin en fonds de roulement et des versements pour ce faire, mettre en place les outils informatiques les plus adaptés. R&L63847/1/M

À partir de ces postes, vous pourrez à terme diversifier et élargir vos responsabilités à l'intérieur de la fonction Contrôle Financier au sein de notre Groupe à vocation internationale.

Merci de nous adresser (H/F) (lettre manuscrite, CV, prétentions et photographie) en indiquant la référence du poste choisi à Valeo Essuyage - Affaires Sociales - Recrutement des Ingénieurs et Cadres - 21 boulevard Gambetta - 92130 ISSY LES MOULINEAUX

## Organiser et contrôler un gros service Titres.

Titraire confirmé, ayant exercé des responsabilités à un niveau élevé, ou organisateur ayant conduit des missions significatives dans ce secteur d'activité, vous avez vécu l'explosion de ces dernières années et acquis, dans des conditions parfois difficiles, une bonne maîtrise de l'ensemble des rouages d'un service de gestion administratif des Titres.

Puissant organisme financier, nous recherchons le responsable de la cellule "organisation et contrôle" de notre service Titres. Son objectif : auditer les circuits existants, cerner les coûts, concevoir de nouvelles procédures, moderniser en un mot. A la tête d'une équipe de 6 personnes, il devra appréhender des systèmes complexes, apporter des solutions efficaces, s'impliquer dans leur mise en œuvre.

Une mission passionnante qui devrait vous permettre de faire la synthèse de votre acquis professionnel et de vos qualités d'animateur et de formateur. Pour un premier contact, merci d'écrire sous référence 676 513 M aux Consultants du Cabinet SIRCA, 64 rue La Boétie - 75008 Paris, en précisant votre niveau actuel de rémunération.



Sirca

Membre de Syntec

## Futur responsable du contrôle de gestion d'une direction régionale

Première filiale régionale du Groupe BOUYGUES - 1400 personnes - leader en Normandie-Picardie dans le domaine du BTP, nous avons triplé notre CA en 5 ans : 1,15 milliard de francs.

Diplômé d'une grande école de commerce ou de gestion, vous avez su valoriser votre formation au travers d'une première expérience en tant que contrôleur de gestion (2 à 5 ans).

Après une période d'adaptation, vous prendrez en charge le contrôle de gestion d'une région de production, représentant une activité d'environ 150 millions de francs.

Très rapidement, nous vous confierons également la responsabilité de former un ou plusieurs jeunes contrôleurs de gestion.

Vous avez des qualités de rigueur et curiosité, le sens du contact et souhaitez exprimer vos talents dans une entreprise prête à investir dans vos capacités de progrès.

Nous saurons bâtir avec vous un programme personnalisé d'intégration, de formation et de développement.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à Christophe DUBOULOZ - QUILLE - La Hastings - 2, Mail Pélester, B.P. 1048, 78172 ROUEN Cedex.

QUILLE

Paris  
Banlieue Sud-Ouest

## Donnez-vous le droit d'évoluer avec nous !

La croissance industrielle et les performances de notre titre en bourse permettant à notre groupe de 4500 personnes de poursuivre son développement et la rénovation de ses structures. Cette réussite repose naturellement sur des investissements importants mais aussi et surtout sur l'implication des hommes. Pour poursuivre ce challenge et préparer l'avenir, notre Directeur Financier recherche un

## Juriste fiscaliste confirmé

capable de prendre dans un avenir proche la responsabilité des services juridique et fiscal.

Conseil de notre Direction Générale et des filiales, apportez-nous une vision très dynamique du droit des sociétés et de la fiscalité. Vous intervenez aussi auprès des services commerciaux pour l'évaluation et la gestion des risques clients.

Notre niveau de compétence et vos qualités humaines et de dialogue sont vos meilleurs atouts pour réussir. Après une formation juridique de haut niveau (Docto-

rat, DEA, DESS...), vous avez si possible acquis une spécialisation en fiscalité et/ou gestion. Sept à huit ans d'expérience en entreprise ou en cabinet ont conforté vos connaissances mais surtout confirmé votre goût de l'action et le besoin d'inscrire la suite de votre carrière dans un poste évolutif.

Merci d'envoyer votre dossier complet de candidature (lettre manuscrite + CV + photo) à Dominique de VERNEUIL, sous référence 974.



68 rue Duquesne 69008 LYON.

# RESPONSABLE DU MARKETING

EXPLOREZ DE NOUVEAUX PRODUITS !

Nous sommes une importante BANQUE située à MARNE-LA-VALLÉE et nous recherchons notre RESPONSABLE DU MARKETING.

Notre idéal : Agé d'environ 30-35 ans, vous justifiez impérativement d'une expérience (5 ans environ) dans le marketing direct ou la V.P.C. (grande distribution...).

Titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur, vous avez bien sûr de l'imagination et de la créativité ainsi qu'une bonne expression orale et écrite.

Votre idéal : Un double aspect dans votre fonction (en relation directe avec notre Directeur d'Exploitation) :

- vente et promotion des nouveaux produits (plaquettes, mailing...).

- étude de marchés et de clientèle (séparation financière).

Nos idées ne rejoignent ! Un coup de fil vaut mieux qu'un long C.V. !

Contactez les collaboratrices d'ALLO-CARRIERES au (1) 45.02.15.74. Elles vous informeront et vous conseilleront rapidement et en toute discrétion (du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h - Précisez la réf. 521).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature, sous la réf. 521/LM, à ALLO-CARRIERES - 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

01 45 02 15 74

## La Trésorerie... Un Tremplin pour votre Avenir

Notre groupe réalise un chiffre d'affaires de 11 milliards de francs dont 70% à l'étranger. Au sein du service "Gestion de Trésorerie" de notre Direction Financière, vous aurez à gérer les financements et les opérations de change, vous participerez à la gestion des risques de cours et de taux, au placement des excédents, vous assurerez l'équilibre quotidien de la position pour toute la France et contrôlerez les prévisions/réalisations de trésorerie.

Diplômé d'une école Supérieure de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP) ou bien ingénieur + formation complémentaire, vous avez obligatoirement une première expérience en Trésorerie, banque ou entreprise, vous parlez couramment l'anglais. Cette fonction, riche de contacts et formatrice doit vous permettre d'évoluer rapidement.

Merci d'adresser votre candidature (lettre et C.V.) sous référence 108/M à Claudine MAUSHART, Direction de l'Encadrement et de la Formation - 35, bd. des Invalides - 75007 PARIS.

ROUSSEL UCLAF

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.

UNIVERS DE LA GESTION

Responsable comptabilité anglo-saxonne

Banque - 200/250.000 F

Une banque internationale de premier plan, spécialisée sur le marché des grandes entreprises multinationales, recherche son futur responsable de la comptabilité anglo-saxonne...



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chef de service recouvrement

200/300.000 F

Sociétés financières - Ville universitaire située à deux heures de Paris - Un groupe de sociétés financières (encours de 35.000 contrats : crédit, crédit-bail, location financière...)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Contrôleur budgétaire

REUTERS rencontre en France un succès croissant et regroupe une clientèle importante (banques, brokers, instituts financiers...)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Notre métier... les loisirs.

Une passion... la mer

Filiat d'un puissant groupe américain (5000 pers.), nous fabriquons et commercialisons en France et en Europe (CA 36 MFF dont 60% à l'export) divers matériels destinés à la navigation sportive.

Directeur Administratif et Financier Basé à Hyères (Var)

Il animera une petite équipe et exercera les responsabilités classiques attachées à la fonction : production du bilan social et fiscal, établissement du reporting mensuel, gestion de la trésorerie, exploitation et développement de l'outil informatique.

Le candidat, âgé d'environ 30 ans, possèdera une formation supérieure financière et comptable (ESG ou DECS) et justifiera d'une expérience d'au moins 5 ans de la fonction, acquise si possible au sein d'une PME filiale d'un groupe international.

Votre maîtrise de l'anglais et de la comptabilité anglo-saxonne, votre rigueur, vos qualités d'animateur font de vous le candidat que nous serons heureux de rencontrer, surtout si vous partagez notre passion pour les sports nautiques.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV) sous réf. CO951 à Ernst & Whinney Conseil, 150 Bd Haussmann 75008 Paris, qui étudiera votre dossier avec soin et discrétion avant de vous répondre.

Ernst & Whinney Conseil

CONTROLE DE GESTION INTERNATIONAL POUR JEUNE HEC - ESSEC - ESCP ou équivalent



THOMSON GRAND PUBLIC C.A. : 21 milliards de Francs - 60 % à l'étranger. Implantation internationale (une vingtaine de pays).

Marques de qualité : THOMSON, TELEFUNKEN, SABA, BRANDT, NORMENDE. THOMSON GRAND PUBLIC occupe une place de choix sur le marché des produits électroniques.

Sa DIVISION VIDEO a la responsabilité industrielle (3 sites en France, Allemagne, Angleterre) et commerciale de ses produits (CA 3,5 Mds F sur le marché européen). Dans le cadre de sa très forte croissance, elle recherche son

CONTROLEUR DE GESTION INDUSTRIELLE auprès du DIRECTEUR FINANCIER

Vous avez acquis impérativement une expérience de 3 ans minimum du contrôle de gestion en milieu industriel et vous maîtrisez parfaitement l'anglais.

Vous assumerez une double mission : - établir le budget et le reporting de la Division VIDEO - assister le Directeur Financier dans sa responsabilité de contrôle de gestion des établissements industriels et des directions commerciales.

Basé au Siège à Paris, vous êtes disponible pour de fréquents déplacements en France et à l'étranger. Votre réussite orientera votre évolution de carrière vers des fonctions à haute responsabilité au sein de THOMSON GRAND PUBLIC.

Merci d'écrire avec CV + prétentions + enveloppe à votre adresse, ss réf. G/LMI à MICHEL JOUHANNAUD CONSEILS - 182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS.



CA consolidé 750 millions, 2000 personnes, 5 usines et 4 filiales étrangères

Nous sommes un groupe industriel intégré depuis peu en N°1 américain de notre secteur. Nous adaptons notre organisation en conséquence et recherchons notre nouveau

Chef Comptable

Basé à Paris 200/250 KF

Animant une équipe d'environ 5 personnes, il centralisera les informations comptables, établira le bilan et les diverses déclarations fiscales. Il sera étroitement associé à la mise en place de la comptabilité anglo-saxonne et d'un nouveau logiciel ainsi qu'à l'harmonisation des procédures avec celles de la société-mère.

Titulaire du DECS, vous justifierez d'une expérience de la fonction comptable d'environ 10 ans, acquise pour partie à un poste d'encadrement au sein d'une société industrielle. Vous maîtriserez correctement la comptabilité anglo-saxonne et au-delà de vos compétences techniques vous possèderez des qualités d'animateur, de disponibilité et pratiquerez l'anglais.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV) sous référence CO891 à Ernst & Whinney Conseil, 150 Bd Haussmann 75008 Paris, qui étudiera votre dossier avec soin et discrétion avant de vous répondre.

Ernst & Whinney Conseil

JEUNES DIPLOMES

X. HEC. Mastères

devenez l'interlocuteur privilégié de

GRANDES ENTREPRISES A VOCATION INTERNATIONALE

Banque de premier plan, spécialisée dans le financement du commerce international, nous développons nos activités et proposons des possibilités de carrières diversifiées au sein de notre groupe à de jeunes diplômés de haut niveau, maîtrisant parfaitement l'anglais et soucieux d'acquies une première expérience concrète dans un secteur en pleine évolution.

Au sein de notre Département TRESORERIE vous pourrez acquies rapidement, en tant qu'opérateur, une solide connaissance du marché monétaire et du marché des changes, ainsi que des nouveaux produits qui y sont liés.

Au sein de notre Direction EXPLOITATION parmi une équipe confirmée, vous prendrez rapidement en charge la négociation de crédits, l'analyse du risque et le montage d'opérations de financement de grandes entreprises.

Pour nous rencontrer, adressez votre dossier précisant le poste choisi, sous référence TEX, à notre Conseil, RESSOURCES & DEVELOPPEMENT 6, rue Casimir-Delavigne - 75006 PARIS, qui transmettra en toute confidentialité.

Notre établissement est l'un des plus importants organismes spécialisés dans le financement de l'immobilier (2.000 pers., plus de 600.000 comptes-clients). Nous recherchons, dans le cadre du développement de notre service crédits promoteurs

chargé d'affaires Paris

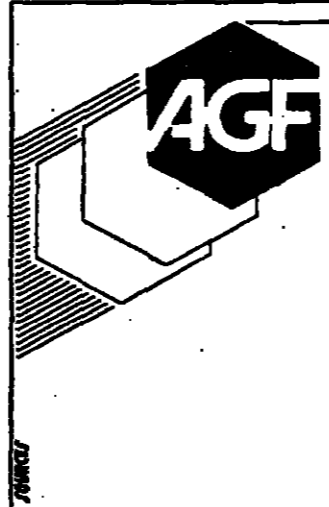
Débutant ou possédant une première expérience, de formation ESSEC, ESC, Sciences Po ou Sciences Eco, vous avez pour mission de - prendre en charge les opérations de financement de la promotion immobilière (étude de demandes de crédits et mise au point des dossiers sur les plans technique, juridique, administratif et financier) - développer le volume de nos affaires, en étroite liaison avec nos commerciaux.

Vous exercerez vos fonctions à Paris, avec déplacements sur le reste du territoire. La rémunération, fonction de l'expérience et du potentiel du candidat, ne sera pas inférieure à 140.000 F. Une évolution de carrière intéressante est envisageable tant au sein du service que dans l'ensemble de la société.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. PAM. Discretions assurées.

coq hébert conseil

Poissonnière Commercial Building 11, rue de Flandre Poissonnière 75009 PARIS.



Avis au novateurs Venez créer nos produits IARD Particuliers

Notre expérience - 5 ans - en assurance IARD comme concepteur de produits, inspecteur, responsable d'une unité de gestion nous intéresse.

Diplômé d'une Grande Ecole de Gestion ou d'ingénieurs, rejoignez l'équipe du département RECHERCHE et DEVELOPPEMENT de la direction IARD des PARTICULIERS des AGF, 2ème groupe français d'assurances. Votre mission sera de concevoir des nouvelles formules (contrats et tarifs) destinées à une clientèle diversifiée, et de participer à l'élaboration des instructions et documentations techniques.

Vous serez pour cela en relation étroite avec les départements Marketing et Statistiques. Votre fonction vous conduira à effectuer des déplacements à l'étranger, la maîtrise de l'anglais est donc indispensable.

Autonome, persévérant, toujours curieux et inventif, adressez votre dossier de candidature sous référence COM, à AGF - Département Ressources Humaines - Gestion de l'emploi 33, rue Lafayette - 75009 PARIS.

**UNIVERS DE LA GESTION**

**CHEF DU SERVICE AUDIT**

Raymond Poulain Consultants  
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**PAR L'INTEGRITE DES CHIFFRES...  
...VOUS DETENEZ NOTRE SECURITE**

C'est parce que nous pensons que protéger physiquement nos biens ne suffit pas, que vous vous consacrez surtout aux autres éléments de notre sécurité : tous les phénomènes financiers, informatiques et logistiques. Des réconciliations financières les plus complexes aux procédures les plus simples, votre champ d'investigation est total, votre reporting au plus haut niveau et vos moyens d'action conséquents. Si vous trouvez par ailleurs que nos systèmes de protection physique sont améliorables, vos recommandations seront, à égalité, très écoutées... et suivies d'effets.

Votre intelligence, votre expérience confirmée de l'Audit et votre personnalité (ouverte et déterminée), vous donnant envie de nous répondre, notre Conseil Didier LESUEUR se tient à votre disposition pour en discuter avec vous en toute confidentialité dès qu'il sera en possession de votre dossier. (Réf. O/CSA/LM)

**habitat**

Un important Groupe Industriel crée un poste de

**TRESORIER 300 000 F**

**PARIS**

Sous la responsabilité du Directeur Financier, il aura pour mission de gérer la trésorerie centralisée des filiales et des placements du Groupe (environ 1 milliard de francs).

Ce candidat âgé de 30 ans environ, de formation Supérieure (option finance), a une expérience de plusieurs années acquise en milieu bancaire et a déjà exercé la fonction au sein d'une compagnie d'assurances ou un groupe industriel.

Il maîtrise parfaitement les outils des différents marchés. La connaissance de la langue anglaise est impérative.

Le candidat devra développer la fonction considérée comme un véritable centre de profit.

Si cette opportunité vous intéresse, veuillez adresser C.V., photo et lettre de motivation manuscrite sous réf. BT/09 à notre conseil

RESSOURCES PLUS - BP 65  
77301 FONTAINEBLEAU Cedex  
qui vous garantit la plus grande discrétion.  
Les candidats seront reçus à Paris.

**Jeune comptable, devenez l'adjoint de notre responsable comptabilité**

Le Groupe de la Compagnie Bancaire, recherche pour l'une de ses filiales spécialisées dans l'immobilier (encours de 3,5 milliards de francs), un adjoint au responsable de la comptabilité.

Le candidat que nous recherchons, de formation ESC, DUT option comptabilité complétée par un DECS, justifiera d'une première expérience de 3 à 5 ans en comptabilité générale. Au sein d'une petite équipe, il participera aux différentes tâches de la comptabilité générale et de la comptabilité des filiales dans un environnement informatisé. Ses qualités de contact lui permettront d'évoluer vers des responsabilités d'encadrement.

Une expérience de la comptabilité des opérations immobilières pourrait représenter un atout supplémentaire pour ce poste.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous référence 382 LM à Marie-Christine BARJOLIN - 5 av. Kléber 75116 Paris.

groupe de la compagnie bancaire

**CONTROLEUR DE GESTION**

Disposant d'une large autonomie, vous encadrerez une équipe de 5 personnes et aurez la responsabilité opérationnelle du contrôle de gestion de nos structures de production et de recherche.

Les missions principales sont : l'établissement des prévisions, le suivi budgétaire, le contrôle des coûts et des prix de revient, des études spécifiques pour la Direction Générale.

De formation Agro, Ecole de Commerce ou équivalent, vous souhaitez valoriser une expérience de 5 ans du contrôle de gestion et rejoindre un groupe dynamique.

Ce poste est basé en Auvergne, à proximité de CLERMONT FERRAND.

Les dossiers (avec photo et prétentions) sont à adresser sous référence 377/M à : Groupe LIMAGRAIN - Département du Personnel - B.P. 1 - 63720 ENNEZAT.

Groupe Limagrain

**UNE GESTION A L'ECHELLE INTERNATIONALE**

Filiale d'un grand groupe européen de vidéo, notre société, située dans le Nord de la Bourgogne (TONNERRE), recherche pour collaborer avec son Directeur Financier, un jeune diplômé à fort potentiel.

**ESC OU MAITRISE DE GESTION**

Votre mission : après une période de formation, vous serez responsable de la gestion complète de la trésorerie sur un plan international (francs et devises).

Vous intervenerez en véritable interface entre nos services comptable, logistique, technique et les différentes banques. Votre pratique de la micro-informatique, votre maîtrise de l'anglais et votre sens des chiffres seront des atouts supplémentaires de réussite.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo), sous réf. 87543/LM, à SELECOM - 226, rue du Foulon-Saint-Honoré - 75008 PARIS.

Selecrom  
CONSEIL EN RECRUTEMENT

**Directeur Financier d'une compagnie aérienne... 300+**

40 % de croissance annuelle moyenne, 60 millions de francs de coût unitaire pour un investissement courant, ces chiffres, à eux seuls, nous caractérisent... Notre Compagnie aérienne AIR LITTORAL CAL est le second transporteur régional français. Nous connaissons depuis plusieurs années un développement remarquable, et remarquable.

Aujourd'hui, au seuil d'une nouvelle étape de notre évolution, relevant de nouveaux défis, nous avons décidé d'intégrer le Financier qui saura rejoindre au plein sens du terme notre équipe. Chargé d'une mission large recouvrant les classiques de la fonction (comptabilités, contrôle de gestion, trésorerie et relations bancaires...), vous êtes l'animateur d'un groupe de 25 personnes ; vous aurez aussi et plus particulièrement à imaginer et négocier les montages destinés à financer nos achats d'avions.

Dans ce dernier aspect essentiel, vous assurerez, notamment à de hauts niveaux, les contacts extérieurs et souvent internationaux.

35 ans environ, vous avez à l'évidence une formation supérieure gestion-finances (Ecole de Commerce ou Université, plus par exemple un DECS ou même l'expertise). Idéalement, après une expérience en cabinet d'audit, vous avez été DAF en moyenne entreprise et êtes à l'aise dans l'ingénierie financière touchant aux investissements lourds. Dernier détail : le poste est à pourvoir dans cette agréable ville universitaire du Midi qu'est Montpellier.

Merci de nous adresser, lettre, CV et photo, sous référence 3136 M - 24 rue Eugène Flachet - 75017 Paris. Nous vous assurons confidentialité et réponse.

Bernard Julhiet Psycom  
Membre de Syntec

Nous sommes un grand cabinet d'audit comptable et financier aux activités internationales avec 12 bureaux en Allemagne Fédérale et à Berlin-Ouest.

Notre clientèle comprend des entreprises dans toutes les branches, moyennes et très grandes entreprises, aux formes sociales les plus diverses.

Nous offrons à nos clients une palette de services complète qui s'étend de l'expertise comptable au conseil économique et fiscal et en organisation.

Notre intégration au sein du groupe international BDO (Büder Dijkster Otte) nous permet d'offrir nos services à l'échelle mondiale.

Nous recherchons pour notre Bureau de Düsseldorf un

**DIRECTEUR DE MISSION**

pour s'occuper des filiales de sociétés françaises en Allemagne et participer à l'examen de sociétés allemandes. Ce poste conviendrait uniquement à un jeune expert-comptable ou à un excellent expérimenté disposant de très bonnes connaissances en allemand, d'une longue expérience en matière de comptabilité française, de pratique de l'audit et des connaissances de base des prescriptions comptables allemandes.

La prise en charge de cette importante responsabilité implique en outre, motivation, qualité de négociateur, une longue pratique de la culture française et une bonne compréhension du milieu allemand des affaires.

Ce poste offre des possibilités de carrière internationale dans un domaine technique en pleine croissance en offrant dans l'immédiat la possibilité d'acquies des connaissances fondamentales dans la pratique de l'audit en Allemagne. Nous sommes conscients d'exiger une qualification particulièrement élevée et sommes prêts à offrir une rémunération en conséquence.

Veuillez envoyer votre candidature ou votre demande à :  
DWT Deutsche Warentreuhand-Aktengesellschaft  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Ferdinantsstrasse 59  
2000 Hamburg 1  
Telefon : 040/30 29 3 - 291

**PRENDRE EN MAIN LE CONTROLE DE GESTION ET L'ADMINISTRATION D'UNE NOUVELLE STRUCTURE**

La vente de produits OEM : composants semi-conducteurs, systèmes magnétiques et matériels périphériques divers est une des activités en développement de Sony France.

Aujourd'hui, nous souhaitons renforcer notre structure par un nouveau collaborateur(trice).

A 30 ans environ, diplômé(e) d'une Grande Ecole de commerce : Option Comptabilité ou Contrôle de gestion, vous avez une expérience de la fonction d'au moins 3 ans, si possible acquise dans une entreprise multinationale. Vous êtes donc familier de la comptabilité anglo-saxonne et parfaitement bilingue anglais.

Au sein d'une petite équipe stimulante, vos qualités de communication, d'organisation, d'autonomie et de précision sont primordiales. Vos responsabilités sont diverses et étendues. Vous assurez l'ensemble de la comptabilité et du Contrôle crédit, la gestion de la trésorerie, le suivi de l'activité Import-Export, le contrôle de gestion dans toutes ses facettes et la mise en place de l'informatique nécessaire à l'efficacité de ces missions.

Ce poste clé, ouvert sur l'Europe, vous permet d'exprimer votre potentiel et de contribuer au succès de cette nouvelle structure.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, prétentions, à SONY FRANCE, Direction des Relations Humaines, 19/21, rue Madame de Sarzillon - 92210 Clichy, sous réf. M 972.

**SONY.**

**NOUS VOUS PROPOSONS DE REJOINDRE L'UN DES PREMIERS GROUPES D'ASSURANCE-VIE**

Rattaché au Directeur du Département France-Comptabilité, votre mission consistera à concevoir et à mettre en place un nouveau système d'informations financières.

Vous appuyez sur une équipe pluridisciplinaire représentant les différentes entités de ce département, vos principaux objectifs seront :

- de définir le traitement des flux financiers en relation avec la gestion trésorerie dans le cadre d'un nouveau système comptable,
- de développer la documentation concernant les circuits financiers et de développer sur les moyens modernes d'encaissement et de paiement.

Vous avez une formation supérieure en gestion double et une expérience de 5 à 10 ans de l'organisation ou de l'audit, si possible dans le tertiaire financier.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. 23280 à Confiance Publique 20, avenue de l'Opéra, 75001 Paris cedex 01 ou par courrier.

Handwritten signature or note at the bottom of the page.

UNIVERS DE LA GESTION

**Moët-Hennessy**  
recherche au sein de la  
**DIRECTION FINANCIERE DU GROUPE**  
à PARIS, le

**contrôleur de gestion**

Rattaché au Directeur Financier, il sera l'interlocuteur permanent des Contrôleurs de Gestion de chacune des filiales. Selon les caractéristiques propres à chaque société, il participera à l'élaboration des budgets, à leurs analyses et au suivi de la gestion de chacune des filiales. Intégré à l'équipe de Direction Financière du Groupe, il travaillera en collaboration étroite avec les Services Comptables et le Responsable Etudes Financières. Enfin, il sera associé à l'étude des projets d'acquisitions du Groupe.

Ce poste, qui permet d'acquiescence globale de la gestion du Groupe, ne peut convenir qu'à un CONTRÔLEUR DE GESTION déjà expérimenté, possédant un **DIPLOME D'ETUDES SUPERIEURES (HEC, ESSEC, ESCP)** éventuellement un DECS, et une expérience de 3 à 5 ans du contrôle de gestion acquise dans un grand groupe international. La pratique de l'anglais est indispensable.

Les dossiers de candidatures (avec photo) - sous réf. 3307/LM, à préciser sur l'enveloppe - seront traités par

**DEVELOPPEMENT**  
10, rue de la Paix - 75002 Paris

**Nous accordons notre Crédit... Aux Jeunes !...**

En effet, lorsque l'on est un Etablissement Financier de taille humaine (300 p, 60 agences), mais appartenant à un grand réseau national aux compétences nouvellement élargies, l'on se doit de confier son

**Développement 250 000 F**

à des jeunes, bien formés, exerçant leur activité dans le domaine bancaire et/ou financier, et déjà suffisamment aguerris, mais ayant conservé un enthousiasme intact et un goût du challenge certain. Plus que les titres ou le statut, c'est votre capacité à innover, convaincre et animer notre « force de vente » qui nous paraît primordiale. Dix parts de marché sont à gagner... Alors si vous souffrez dans les structures sclérosées ou si tout simplement le « trop-plein » actuel obstrue les « marches de la pyramide », nous sommes prêts à vous offrir un « podium » ! Rejoignez-nous vite. A bientôt.

René DAGRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous références V/DE/LM.

**Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**Votre compétence ... au service de la Charité**

Un budget de 600 MF, 1 200 000 donateurs, 62 000 bénévoles, 900 salariés au service de 600 000 situations de pauvreté : tel est le SECOURS CATHOLIQUE qui recherche pour son Siège national à Paris son

**Directeur financier et administratif**

Directement rattaché au Secrétaire Général, vous aurez à animer et coordonner les Services Comptable (comptabilité générale et analytique), Financier et Administratif dont vous aurez la charge, le tout dans un environnement informatique IBM 4381 et PC décentralisés. La qualité et la rigueur de votre professionnalisme vous permettront de minimiser les frais de fonctionnement et d'optimiser le système de gestion de trésorerie déjà existant.

Agé de 40 ans minimum, vous avez acquis une expérience confirmée de la fonction et cherchez aujourd'hui à faire coïncider vos convictions personnelles et votre vie professionnelle dans un service d'Eglise.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la référence O/DAF/LM, à notre Conseil Nicole LE BARTZ.

**Raymond Poulain Consultants**  
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**BANQUE PARIS-8**

Filiale d'un groupe important recherche pour renforcer ses structures

**UN ATTACHE AU SECRETARIAT GENERAL (H/F.)**

pour assurer notamment la mise en place des procédures comptables et l'audit interne de la Banque.

**CE POSTE REQUIERT :**

- une formation supérieure (école de commerce, IUT, CESB + DECS) ;
- une expérience de 4 à 5 ans acquise dans les services comptables et/ou d'inspection d'une banque active sur les différents marchés de l'argent ;
- une très bonne maîtrise de la réglementation bancaire.

Pour ce poste à pourvoir très rapidement, veuillez adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions s/réf. n° 1.597 à :

**Centre de Psychologie et d'Efficienc**  
17, rue des saussaies, 75017 Paris

**Contrôleur de gestion usine**  
3 ans d'expérience

Filiale française performante d'un puissant groupe international, leader dans le domaine de la transmission (automobile, TGV, VAL...) recherche le Contrôleur de gestion de son unité de production principale (plus de 1000 personnes) située près du Mans.

Directement rattaché au Directeur d'usine, il sera chargé, à l'aide d'une petite équipe, d'assurer le suivi économique de l'unité et notamment de :

- déterminer les coûts standards et d'analyser les prix de revient ;
- élaborer, de suivre et d'analyser les écarts de l'ensemble des budgets ;
- de participer aux études, au niveau société, impliquant les coûts de fabrication et les investissements ;
- de proposer, concevoir et mettre en place des systèmes permettant une meilleure connaissance des performances de l'usine.

Le candidat retenu, de formation supérieure (ingénieur ou formation économique), possèdera une première expérience du contrôle de gestion acquise en milieu industriel de référence. La connaissance de l'anglais facilitera l'évolution ultérieure du candidat dans cette société qui pratique la gestion des carrières.

Ecrire sous réf. **SO 245 CM**  
Discrétion absolue

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

**Adjoint de direction**

Vous prendrez en charge l'ensemble de la partie logistique commerciale de notre activité de distribution de produits très spécifiques.

En supervisant la comptabilité, vous mettrez en place un véritable contrôle de gestion de l'activité.

Progressivement, vous vous positionnerez comme l'Adjoint du Directeur de cette société qui emploie environ 40 personnes et réalise un C.A. de 600 MF.

A 32 ans environ, de formation ESCP, HEC ou équivalent, votre expérience vous a confrontés aux problèmes de gestion et de service à la clientèle en milieu de distribution.

Excellent technicien (Audit, Compta, Logistique, Appros...), vous êtes à la fois négociateur, homme de rigueur et possédez un sens profond du travail d'équipe.

Cette petite structure rattachée à un groupe très important vous permettra de vous exprimer pleinement.

Le poste est à pourvoir en proche banlieue Sud parisienne.

Merci d'adresser C.V. complet, lettre manuscrite, sous réf. M 177 H, à Olivier Chaumette, OC Conseil, 15 rue du Louvre, 75001 Paris, à qui nous avons confié cette recherche.

**OC conseil**  
Ressources humaines

Notre BANQUE (250 personnes, quartier Etoile) est renommée pour la qualité du service rendu à une clientèle exigeante d'entreprises et de particuliers. Dans le cadre de sa croissance, elle recherche

**JEUNE COMPTABLE**

**HAUT NIVEAU**

Profil : 24 à 27 ans, titulaire du DECS, débutant ou 1<sup>re</sup> expérience (cabinet d'audit/EC ou entreprise). La connaissance du secteur tertiaire sera un atout supplémentaire.

Mission : sous la responsabilité de notre chef comptable, vous participerez à l'élaboration des procédures et aux différents travaux de la comptabilité générale conduisant à la production des bilans sociaux et fiscaux de notre banque et de ses filiales.

Nous offrons : salaire attractif, formation complémentaire et réelle possibilité d'évolution pour un candidat de valeur.

Ecrire avec C.V. + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous réf. 08/LM2 à :

**michel jouhannaud conseils**  
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

**Notre défi : la banque de demain ORGANISATEUR**

Nous sommes une grande banque régionale implantée dans l'Est de la France. Déterminés à relever les défis de la banque de demain, nous recherchons des aujourd'hui l'efficacité de nos structures et de notre potentiel. Dans ce but, nous renforçons notre service Organisation et recherchons un jeune organisateur.

Opérationnel rapidement, il prendra en charge des projets dans le cadre de la mise en place de notre nouveau système d'information. En relation avec les différents services et le département informatique, il analysera l'existant et prendra en compte la transformation des besoins. Il révisera les procédures et les circuits de traitement des informations.

Nous recherchons un organisateur pragmatique ayant une formation scientifique supérieure (Bac + 4, école d'ingénieur) ou une formation commerciale supérieure. Sa tenacité, son sens de l'analyse, ses capacités d'écoute et son autonomie seront déterminants. Agé de 28 à 35 ans, il aura une première expérience de 3 à 5 ans dans ce domaine.

Nous lui proposons un travail passionnant dans un environnement jeune et dynamique. La fonction est évolutive.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 41/2032 A à :

**EGOR BANQUES & SERVICES**  
19, rue de Bani - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE  
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

**GROUPEMENT DE BANQUES PARIS**  
recherche son

**RESPONSABLE MOYENS DE PAIEMENT**

Votre profil :

- vous êtes passionné par la thématique et les nouveaux moyens de paiement ;
- vous avez une bonne expérience des diverses interventions d'un centre de traitement de la carte bancaire ;
- vous justifiez d'une bonne pratique des opérations par cartes et des moyens de paiement électroniques ;
- vous possédez des qualités affirmées de contact car

vous aurez pour mission :

- d'être notre interlocuteur auprès des Banques ;
- d'accroître le développement du produit cartes et de ses activités périphériques auprès de notre groupe ;
- de nous représenter dans les différents groupes de travail.

Salaire motivant pour candidat de valeur.

Merci d'envoyer rapidement lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, sous référence 105/LM, à :

**OCBF SERVICES** 76, rue Saint-Lazare - 75008 PARIS, qui transmettra.

PARIS recherche

**ANALYSTE FINANCIER**

Bilingue espagnol, avec connaissances anglais. Agé de 25 à 30 ans, de formation supérieure (DECS, DEA Finance), vous serez spécialisé(e) dans l'analyse de bilan.

Une première expérience professionnelle est souhaitée. La rémunération proposée sera fonction de l'expérience. Poste évolutif.

Adressez C.V., photo et prétentions, sous la référence 103/LM, à F.O.C.B.F. SERVICE - 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS

**Direction Comptable**  
Paris ± 350 000 F

Diplômé d'une grande école de gestion, pourvu d'une solide formation comptable (niveau expert), il est normal qu'à 30/35 ans vous songiez à prendre la Direction Comptable d'un grand groupe.

Rattaché au Secrétaire Général Groupe, vous assurerez, dans un premier temps, des missions de conseil, d'assistance et de contrôle - en matière comptable et fiscale - auprès des différentes filiales du groupe et vous mettrez en place un véritable reporting. Ces compétences, vous les maîtrisez bien puisque vous exercez, depuis environ 5 ans, en cabinet d'audit anglo-saxon, cabinet d'expertise ou au sein d'un groupe industriel des fonctions proches.

La stratégie du Groupe s'appuie sur une diversification industrielle, et sur le développement des prises de participations - politique efficace si l'on se réfère à la progression de nos résultats et à la régularité de notre cote boursière.

Carole de CHILLY traitera confidentiellement votre candidature, merci d'écrire, sous référence HI M à :

**ALGOE**  
9 bis route de Champagne,  
69134 ECUILLY Cédex.

**La filiale d'une grande Banque européenne, implantation mondiale, en expansion.**

recherche

**CHARGÉ DE CLIENTÈLE INSTITUTIONNELLE/PRIVÉE**

Si vous êtes un homme ou une femme de terrain, de formation supérieure, ayant acquis une expérience professionnelle au sein d'une banque ou d'une charge d'agent de change, complétée par une expérience de la prospection et une maîtrise totale de la langue anglaise.

Nous vous proposons de rejoindre une équipe dynamique, et vous offrons des responsabilités en adéquation avec vos compétences et votre potentiel.

Cette opportunité vous intéresse ?  
Merci d'adresser votre candidature (C.V., lettre + photo) sous n° 8.459 à :

**LE MONDE PUBLICITÉ**, 5, rue de Montessuy, Paris-7.

**Grande Banque Nord-Américaine**  
recherche pour PARIS son

**TRÉSORIER FRANCS/DEVICES CLASSÉ VIII**

Le candidat devra avoir au minimum 7 ans d'expérience, un bon niveau d'anglais, connaître le marché monétaire français, le change Spot/Forward et les Swaps.

Une rémunération attractive est proposée ainsi que la possibilité d'évolution à moyen terme au sein du réseau international de la banque.

Merci d'adresser C.V. et prétentions sous n° 8.458 M  
**LE MONDE PUBLICITÉ**, 5, rue de Montessuy, Paris-7.

# UNIVERS DE LA GESTION

## ESPAGNE

Notre Société, appartenant à un grand groupe français, assure la fabrication et la distribution de produits textiles haut de gamme.

Notre filiale espagnole (C.A. 800 millions de Pesetas) à Barcelone, recherche :

### DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Ce poste, très opérationnel, recouvre les missions suivantes :  
- d'une part, l'élaboration, le suivi et le contrôle des budgets, la gestion de l'ensemble des activités administratives et financières ainsi que du système informatique,  
- d'autre part, la gestion des approvisionnements France/Espagne et des achats, ainsi que la responsabilité du dépôt et de la logistique.

Ce poste s'adresse à un candidat de nationalité française ou espagnole, parfaitement bilingue, de formation HEC, ESSEC et ayant une expérience solide du contrôle de gestion et/ou de la gestion d'une PME.

La connaissance du catalan serait un plus.  
Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. en précisant votre rémunération actuelle sous réf. 258/M à CURRICULUM "Atelier", 6, Passage Lathuile 75018 PARIS.

### BIOTECHNOLOGIE

Société de Recherche Implantée à TOULOUSE recherche un ou une :

#### responsable administratif et financier

Rattaché au Président Directeur Général, il aura pour mission :  
- d'assurer la gestion comptable et analytique de la société (bilans de bord et report mensuel),  
- de contrôler l'application des procédures administratives, d'effectuer la gestion du personnel et des achats.  
Profil : Formation supérieure + DECS.  
Bonnes connaissances en micro-informatique.  
Pratique de l'anglais.  
La nature des tâches et le niveau de responsabilité peuvent être très évalués en fonction de l'expérience et des capacités d'adaptation dont notre candidat fera preuve.

Adressez dossier complet + photo, sous réf. 12/1/M, à :  
**nicole maury dominique mauri sperle conseil** 1 place Wilson 31000 Toulouse.

### SOMMER ALLIBERT

#### Trésorier devises

SOMMER ALLIBERT, 8 500 personnes environ, 6 MMF de chiffre d'affaires, nous sommes un des premiers groupes industriels français, à forte vocation internationale (nous avons plus de 30 filiales étrangères, nous réalisons près de la moitié de notre chiffre d'affaires à l'étranger).  
Nous développons aujourd'hui notre trésorerie-groupe et, pour compléter notre équipe "marchés", nous recherchons le responsable de notre trésorerie-devises.  
La gestion du risque de change, l'utilisation et l'optimisation des nouveaux instruments du marché monétaire international, et la négociation avec les établissements financiers sont votre savoir-faire.  
Homme ou femme, 28 ans minimum, diplômé d'une grande école commerciale, EP ou formé par l'Université (3<sup>e</sup> cycle à orientation financière), vous exercez ce métier depuis au moins trois ans dans une entreprise multinationale ou dans une banque. De bonnes connaissances en anglais (éventuellement dans d'autres langues européennes) et en micro-informatique vous seront utiles.  
Votre bureau sera à Neuilly.  
Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, sous la réf. 550, à Catherine de La Roche Saint-André - JACQUES TEXIER S.A. - 7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

**jacques fixier s.a.** MEMBRE DE SYNTHEC

### SOCIÉTÉ DE DISTRIBUTION BANLIEUE EST DE PARIS

recrute

#### UN RÉVISEUR COMPTABLE

CHARGÉ DU CONTRÔLE DES PROCÉDURES ET DES COMPTES DE NOS UNITÉS DÉCENTRALISÉES EN RÉGION PARISIENNE

LE CANDIDAT SOUHAITÉ :  
- H.F. - 26/32 ans de préférence.  
- Possède le D.E.C.S.  
- et une compétence technique affirmée (2 ans minimum de cabinet d'expertise comptable ou D'AUDIT).  
Statut cadre.  
Mémorisation en fonction de la valeur et de l'expérience.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence N° 4021 à :  
**PRAJRIAL - 47, rue des Tournelles, 75003 PARIS, qui transmettra.**  
(Ne pas téléphoner - Ne pas se déplacer.)

### Auditeur Interne Junior

Nous sommes la Direction Centrale de Restauration de la Compagnie Internationale des Wagons-Lits et du Tourisme (2,7 milliards CA en 1986, 15000 personnes).  
Nous recherchons pour notre siège à PARIS un Auditeur Interne Junior débutant ou ayant une première expérience de l'AUDIT (1 à 2 ans).  
Vous aurez à assurer des missions\* de contrôle de l'application des procédures de groupe + d'évaluation de la fiabilité des Informations de la Direction Générale + d'Audits opérationnels.  
Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur Bac + 4 ou 5 (Sup de Co, DESS Gestion, Droit + [A.E.]). Vous parlez couramment une, ou mieux, deux langues étrangères et vous êtes disponible pour de nombreux déplacements (1 à 3 semaines) en France et à l'étranger.  
Après un passage de 3 ans à l'Audit Interne, vous serez susceptible d'évoluer vers un poste opérationnel au sein du Groupe.  
Veuillez adresser CV, photo, au Service Recrutement

### La trentaine : l'âge des challenges... devenez notre jeune Directeur Financier !

Notre société - 300 MF, 400 personnes - appartient à une multinationale américaine-société de biens matériels. Nos deux usines de production fabriquent une gamme très diversifiée d'articles de classement et de fournitures de bureau sous des marques réputées. Nous distribuons nos propres produits ainsi que ceux du groupe à travers un important réseau commercial. La société grandit fortement, notamment par rachats d'entreprises.  
Une réorganisation d'ordre international conduit la filiale française à rechercher un nouveau directeur financier, basé à Paris.  
Vous avez la responsabilité financière aussi bien de la production que de la distribution. Votre champ d'intervention, extrêmement riche et varié, recouvre l'ensemble des activités comptables, financières, juridiques, fiscales, contrôle de gestion, gestion du personnel et services généraux. Vous encadrez une vingtaine de personnes. Le contexte professionnel est largement mobilisateur.  
Poste passionnant pour un homme ou une femme, ayant un fort potentiel, idéalement âgé de 30 à 35 ans, formé dans une grande école de commerce, ayant si possible un DECS.  
Si vous avez au moins cinq ans d'expérience en cabinet d'audit et/ou en entreprise de préférence industrielle, et une bonne approche de la comptabilité anglo-saxonne, nous vous suggérons d'écrire rapidement à notre conseil sous la référence M 160.

**bnicar** 34, Bd Haussmann 75009 Paris

### Importante Société de Travaux Publics recherche

#### JEUNE CHEF COMPTABLE

1 à 2 ans d'expérience.  
Niveau DECS certifié comptable exigé.  
Après une période de formation à Paris, sera chargé d'assurer intérim en Afrique avant affectation en poste stable.  
Adressez CV, photo et prétentions sous réf. 23609 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

### Gradée Qualifiée

#### GRUPE BANCAIRE PARIS 8<sup>e</sup>

Groupe Bancaire Paris 8<sup>e</sup> recherche pour son Service du Personnel une gradée qualifiée. Pratique de la dactylographie et le traitement de texte.  
Une expérience de quelques années dans la fonction personnel est indispensable.  
Ce poste requiert un bon esprit d'équipe ainsi que des qualités relationnelles, de la rigueur et le sens de l'organisation.  
Envoyer lettre manuscrite, CV + photo, sous réf. 2109 M à LTA Antenne St Lazare, 39, rue de l'Arcade 75008 Paris qui transmettra.

### La Direction du Contrôle de Gestion et du Budget d'un important Groupe Industriel diversifié (26 000 personnes) souhaite intégrer (H/F)

#### CONTROLEUR DE GESTION DE HAUT NIVEAU

Ayant la responsabilité :  
- du suivi d'un ensemble de filiales réalisant un chiffre d'affaires d'environ 3 Milliards de Francs.  
- de missions ponctuelles couvrant la totalité du Groupe (par exemple mise en place de nouvelles procédures de reporting).  
Il sera, pour le Groupe, l'interlocuteur privilégié des Sociétés de son secteur dans le domaine de la Gestion et présentera à la Direction Générale la synthèse de ses analyses et de ses propositions.  
Cette fonction intéresse un diplômé d'une grande école de commerce (HEC, ESSEC, ESCP ...), ou un ingénieur ayant complété sa formation initiale par un cycle de gestion (INSEAD, MBA ...).  
Il souhaite valoriser au sein d'un grand Groupe une expérience professionnelle confirmée, acquise dans un cabinet d'audit anglo-saxon, ou dans un poste de Contrôleur de Gestion d'une filiale d'un Groupe américain.  
Outre ses compétences techniques reconnues, le candidat âgé d'environ 35 ans, saura, grâce à sa personnalité, s'imposer rapidement à ses interlocuteurs.  
Ce poste, basé en Région Parisienne (proche banlieue Ouest), nécessite des déplacements de courte durée.  
Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, rémunération souhaitée, photo en précisant sur l'enveloppe le N° 5745 à PARFRANCE ANNONCES 4 rue Robert Estienne 75008 Paris qui transmettra

### BFCE

#### Une carrière internationale pour un très bon germaniste

C'est ce que la BANQUE FRANÇAISE DU COMMERCE EXTERIEUR offre aujourd'hui à un jeune attaché de direction dans le cadre de l'extension de la Direction Internationale.  
Vous serez chargé de développer les relations de la banque et les opérations de financement, principalement sur l'ALLEMAGNE.  
Diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, ESCP, Sciences Po), vous avez de préférence une première expérience bancaire de 2 à 3 ans dans le secteur des crédits et financements aux grandes entreprises, si possible à l'international.  
La parfaite maîtrise de l'ALLEMAND est indispensable. Une seconde langue serait très appréciée.  
Nous nous attachons également à vos qualités d'initiative et à votre sens commercial.  
Merci d'adresser votre dossier, sous la référence BG, à la BANQUE FRANÇAISE DU COMMERCE EXTERIEUR - Département du Personnel 21, boulevard Haussmann - 75009 PARIS.

### Société d'Horlogerie

Fabricant distributeur de grandes marques recherche pour son siège social à PARIS (République)

#### UN(E) JURISTE D'ENTREPRISE

Le candidat, titulaire d'une maîtrise de droit, ayant au moins 5 ans d'expérience, devra avoir acquis une bonne pratique du droit des affaires, notamment en matière de :  
- législation des sociétés commerciales - conseils d'administration (ou de surveillance), assemblées, P.V. - réglementations économiques (prix, concurrence) - droit commercial - contrats d'assurances - brevets, licences et marques - assistance contractuelle.  
Sa compétence technique, son aisance rédactionnelle et ses qualités de négociateur seront des atouts. L'anglais parlé serait apprécié.  
Adressez lettre manuscrite, C.V. et photo en indiquant sur l'enveloppe le N° 5741 à PARFRANCE ANNONCES 4 rue Robert Estienne 75008 Paris qui transmettra

### FUTUR CONTROLEUR DE GESTION

HEC - ESSEC - SUP DE CO - EDHEC + DECS

Grand groupe de distribution (30 milliards de CA), nous offrons aujourd'hui une réelle opportunité à un jeune diplômé au sein de l'un de nos magasins.  
Après une solide formation sur le terrain, vous serez membre à part entière de l'équipe de direction avec les responsabilités suivantes :  
- direction d'une équipe comptable de 10 personnes,  
- animation du contrôle interne,  
- optimisation de la rentabilité,  
- conseil et formation auprès des opérationnels.  
Votre sens de l'autorité et de réelles capacités à travailler en équipe vous permettront de réussir dans cette fonction.  
Rémunération motivante et intéressement aux résultats.  
Lieu de travail : région parisienne.  
Merci d'adresser votre dossier de candidature, avec photo, à M. DELAUNAY AUCHAN 6, rue Anatole-de-la-Forge 75017 PARIS.

**Auchan**

### Jeunes HEC, ESSEC, ESCP ou équivalent H.F.

ayant l'ambition d'une carrière évolutive, devenez

#### CADRES DE GESTION FINANCIERE

au sein d'une importante SOCIÉTÉ PETROLIÈRE FRANÇAISE de raffinage et distribution.  
Vous êtes débutants ou possédez une première expérience en entreprise ou en cabinet d'audit/EC.  
Titulaires du DECS, vous êtes aptes à concevoir des systèmes informatiques.  
Plusieurs postes sont à pourvoir à notre siège parisien.  
Votre première mission s'effectuera auprès de notre Direction comptable : après une période très formative dans les divers départements, des responsabilités importantes et croissantes vous seront confiées. Votre réussite vous ouvrira ensuite de larges possibilités d'évolution dans notre Groupe : nos autres Directions (Economic, Financière, Commerciale) vous permettront d'exprimer pleinement vos qualités humaines et votre savoir-faire professionnel.  
Si ces perspectives répondent à vos aspirations, merci d'écrire avec C.V. + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous la référence SP/LM1, à  
**michel jouhannaud conseils** 182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

ODA  
CONTROL  
A FORT  
Chef  
M  
RESPONSABLE  
de son PERSON  
Venez recon  
notre Direct

Handwritten text in Arabic script.

هذا من الامل

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mardi 31 mars 1987 31

### UNIVERS DE LA GESTION

**ODA**  
1 700 collaborateurs + 2 milliards de CA  
Régisseur de la Publicité dans les annuaires des PTT  
Filiale du Groupe HAVAS, recherche

**CONTROLEUR DE GESTION A FORT POTENTIEL H/F**

Il contrôle l'ensemble des directions du Marketing et de l'Informatique.  
- Il s'intègre dans une équipe dynamique.  
- Il utilise les techniques performantes d'une fonction reconnue dans l'entreprise.  
- Il relève du Contrôleur de Gestion société.

**SA MISSION :**  
- élabore les budgets en relation avec les directions,  
- réalise les tableaux de bord mensuels,  
- tient à jour les prévisions et propose des recommandations,  
- effectue les études économiques appropriées,  
- contrôle les engagements de dépenses et de personnel.

**SON PROFIL :**  
- HEC, ESSEC, ESCP (DECS apprécié),  
- expérience de 2 ans minimum en cabinet d'audit ou dans une direction financière,  
- rigueur, dynamisme et sens des contacts sont des qualités indispensables.

Rémunération attractive et évolution dans le groupe possible pour candidat de valeur.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations à :  
ODA - Evelyne MALACH - 136, avenue Charles de Gaulle  
92200 NEUILLY SUR SEINE

**Jeunes DUT + DECS ! Une comptabilité évoluée... chez les financiers...**

Nous sommes une importante Société (800 personnes) travaillant sur les Marchés Financiers et jouissons d'une très forte notoriété, tant nationale qu'internationale. L'évolution « explosive » des MARCHÉS FINANCIERS, mais aussi les développements à venir dans notre secteur d'activité nous conduisent à renforcer les structures de notre Direction Financière et à souhaiter accueillir un(e)

**Chef comptable**

qui assurera un rôle de responsable de la Comptabilité Générale (bilans, comptes de résultats, problèmes fiscaux, etc.) d'une part pour son propre compte, ainsi qu'une mission de centralisation et de consolidation des données comptables émanant des filiales de cette Société.

Jeune DUT + DECS, après deux à trois années d'expérience, si possible de la COMPTABILITE BANCAIRE, venez prendre la tête d'une équipe de cinq personnes.

A bientôt !  
René DAGIRAL, notre Conseiller, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/CH/LM.

**Raymond Poulain Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

IM INFORMATIQUE, SSI de 80 personnes, recherche pour son Siège Social son

**Chef Comptable**

Vous mettez en place à l'aide d'un IBM XT (PC) la comptabilité générale et analytique, et l'établissement des comptes d'exploitation mensuels.

Vous prenez également en charge :  
- l'établissement de la paie du personnel  
- les déclarations sociales (DAS I et II),  
- la centralisation des écritures et les courriers administratifs,  
- les attestations patronales,  
- la vérification des notes de frais,  
- la justification des comptes relatifs du personnel.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un candidat de formation supérieure, possédant obligatoirement le DECS et justifiant de sept années d'expérience professionnelle minimum.

A moyen terme, un aide-comptable vous secondera.

Outre de sérieuses références, dynamisme et sens de l'autonomie sont indispensables pour réussir dans notre société.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et présentations (sous réf. CC/M) à notre Siège Social, 17 rue de Miroménil, 75008 PARIS, Tél. 42.65.19.76.

*La réussite pour ambition*

**LES NOUVEAUX ESPACES**

La Société Européenne de Propulsion recherche pour son Siège Social (Suresnes) un

**CONTROLEUR DE GESTION H/F**

Il conduira, avec l'aide d'une petite équipe qu'il encadrera, l'élaboration des synthèses mensuelles, des budgets annuels et la constitution des outils de gestion.

De plus, il se verra confier un rôle d'animation et de réflexion auprès des divisions sur les thèmes économiques liés à cette fonction.

De formation HEC, ESSEC, ESC, le candidat retenu aura déjà une première expérience minimum de 3 ans en entreprise industrielle.

Vous voudrez bien adresser CV et prêt s/réf. 55/87 à SNECMA - Département Encadrement 2, bl Victor - 75724 PARIS Cedex 15.

**GROUPE SNECMA**

**d i p l ô m é**

**GRANDE ECOLE DE COMMERCE**

**ERT COMPTABLE**

A 28-35 ans environ, avec une première expérience dans les domaines de la comptabilité et de la finance, aujourd'hui vous choisissez d'opter pour une **ENTREPRISE D'ENVERGURE** qui vous donnera à terme les opportunités et les moyens de concrétiser votre carrière.

Grand groupe industriel français avec plusieurs usines en France et à l'étranger, notre progression constante nous conduit à rechercher un jeune cadre financier de haut niveau capable de secondar notre Directeur Financier.

Après une période de formation à nos procédures internes, vous aurez acquis une bonne connaissance des structures du Groupe et nous vous confierons progressivement des responsabilités importantes.

Pour mener à bien votre mission, vous vous êtes familiarisé avec les milieux bancaires et possédez de bonnes facultés d'adaptation alliées à une forte personnalité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo), sous la référence 4662/LM, à 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

**DEVEZ-VOUS POUR L'UN DES « GRANDS » CABINETS FRANÇAIS D'AUDIT ET DE CONSEIL le RESPONSABLE DE LA GESTION de son PERSONNEL**

Correspondant pour la France d'un des « BIG EIGHT » les plus performants dans le monde ce cabinet connaît une croissance très rapide. Sous la responsabilité des associés directeurs de départements et du Président vous aurez à proposer et à suivre les actions permettant une gestion dynamique des carrières de 450 collaborateurs professionnels et administratifs.

Diplômé(e) d'études supérieures, après cinq ans d'expérience de la fonction, de préférence dans le secteur tertiaire vous en maîtrisez tous les aspects.

Vous souhaitez évoluer dans un environnement jeune, performant, à ouverture internationale.

Bonnes maîtrise de l'anglais et connaissances en micro-informatique appréciées.

Poste à pourvoir à Paris.

Candidatures féminines ne pas s'abstenir.

Merci d'adresser avec C.V. détaillé en précisant rémunération actuelle et souhaitée sous réf. 814 M à Denis JOUSSET 10, rue du Mail - 75002 PARIS.

**plein emploi**  
Conseils en ressources humaines.

**IMPORTANTE BANQUE PRIVEE**  
recherche pour Agences Parisiennes

**FONDE DE POUVOIRS**  
responsable de la clientèle des Particuliers de l'Agence.

**ATTACHES DE DIRECTION**  
chargés de la recherche, du développement et de l'entretien d'une clientèle de Particuliers de très bon niveau.

Les postes s'adressent à des candidats (H/F) ayant :  
- nécessairement, une expérience bancaire d'un minimum 3 ans (problèmes patrimoniaux, Marchés financiers),  
- une très bonne formation générale, universitaire et/ou technique (ITB...),  
- de sérieuses dispositions commerciales.

La classification et la rémunération seront fonction de l'expérience précédemment acquise.

Ces postes permettent une évolution de carrière dans les Agences ou au Siège.

Nous remercions les candidats d'adresser leur CV + photo et présentations sous réf. 23331 à Contesse Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

PM - CA 25 millions de francs, 30 personnes - tirant parti des opportunités de technologie civile et fort potentiel de croissance crée le poste de

**DIRECTEUR FINANCIER ET ADMINISTRATIF**  
Région Sud-Est

Vritable n° 2 de l'entreprise, il se verra très largement délégué par le Président Directeur Général les tâches suivantes dans le cadre de la supervision du service comptable :  
- La gestion de trésorerie,  
- Les relations habituelles avec les banques,  
- Les budgets prévisionnels, la préparation du bilan,  
- La gestion du personnel.

Pour réussir pleinement à ce poste, il faut IMPÉRATIVEMENT une expérience d'au moins cinq ans dans un poste similaire et être diplômé de l'enseignement Supérieur.

La pratique courante de l'anglais sera un plus important.

Adresser votre dossier de candidature à notre Conseil M.L.A. Monique Logan, B.P. 287, 13263 Marseille Cedex 07.

**Venez secondar notre Directeur Financier** 200 KF +

Société française en forte expansion, commercialisant des logiciels informatiques, filiale d'un groupe américain, basé à Paris (La Défense) renforce son équipe financière.

Assisté d'un comptable, vous serez responsable des comptabilités générale, clients, fournisseurs (suivi journalier, reporting mensuel) et des déclarations fiscales et sociales. Vous participerez également à l'établissement et au suivi de budget, ainsi qu'à l'amélioration des procédures internes.

Agé d'environ 28 ans, vous avez une formation supérieure à dominante comptable, type ESC + DECS et une première expérience en cabinet d'audit anglo-saxon ou dans la filiale d'un groupe international.

Vous maîtrisez la comptabilité anglo-américaine, le reporting, la micro-informatique et parlez couramment anglais.

Enthousiaste et pragmatique, disposé à vous impliquer totalement dans les opérations quotidiennes de l'entreprise, vous avez le professionnalisme pour accompagner le développement rapide de notre activité.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV + photo sous réf. N 8753 à Chantal Mahoux **MULTICONSULT RECRUTEMENT** 94, avenue de Villiers - 75017 Paris

**Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.**

**UN FOURNISSEUR DU ROYAUME-UNI**  
recherche des **REPRÉSENTANTS**

déjà implantés pour vendre du matériel de manutention. Soutien professionnel et taux de commissions élevés.

AID PALLET, Geddings Road, Huddersdon, EN11 0NT, ROYAUME-UNI. Tél. : 992.441.428.

Co-leaders de matériels informatiques de pointe reech. DISTRIBUTEURS dans les régions. Commercialisation sans stock. Apport personnel : 52.000 F. Mens. importants. Contactez Marc REGNIARD, PROSOFT : 43-58-02-78.

Total Investment Planning Corporation Zurich/Suisse, Conseiller Financier. Télax 825 781 PACO CH, CH-8700 Küsnacht/Suisse.





Le Monde
ECONOMIE

La Monde • Mardi 31 mars 1987 33

LA RIVALITÉ AÉRIENNE AMÉRICANO-EUROPEENNE

Airbus : 1 - Etats-Unis : 0

La guerre des technologies de pointe est déclarée. Les attaques de Boeing et de McDonnell-Douglas contre Airbus sont à mettre en parallèle avec les mesures que vient de prendre Washington contre les firmes japonaises de semi-conducteurs, les puces. D'un côté comme de l'autre, tout est bon : pressions diplomatiques, accusations de dumping, menaces de rétorsion...

Par le ciel et par l'espace

Les programmes Spirit, Race ou Eureka pourront peut-être déboucher sur des coopérations solides ; mais, en attendant, les seuls fronts où les Douze disposent de quelques munitions sont le ciel et l'espace. Exceptions à la dénonciation, trop rares secteurs où l'effort conjoint commence à payer. C'est le cas dans le domaine civil avec Airbus et Ariane, cela commence à être pour le domaine militaire avec les hélicoptères ou les avions de combat.

Montée en puissance du Vieux Continent ; tentation du protectionnisme outre-Atlantique

UN beau match, en vérité, que celui qui oppose depuis plusieurs mois Airbus et les Etats-Unis et qui a vu, le 20 mars à Genève, un round s'achever à l'avantage du consortium européen. L'enjeu ? Le renouvellement des flottes aériennes du monde entier qui représente, pour les six ans à venir, un marché colossal d'environ 200 milliards de dollars (1 200 milliards de francs). Un marché à peu près sûr.

satisfaits : ils ont obtenu des articles 4 et 6 qui leur font espérer la fin de ce qu'ils considèrent comme des pratiques commerciales déloyales. Désormais, il est interdit de faire « chanter » un pays client en lui disant : « Si vous achetez mes avions, je vous céderai des droits de trafic aérien, des armes, une aide industrielle, etc. » L'article 4 stipule, en effet : « Les signataires sont convenus d'éviter de

sur leur lanço. Survient l'embellie. En 1983, Airbus lance son « petit » A-320 (150 places) ; en 1985, place une trentaine d'appareils chez Panam, et - crime de lèse-majesté - persuade Indian Airlines de renoncer à douze Boeing-757 et d'acheter dix-neuf Airbus A-320. Rien ne va plus. A Seattle, siège social de Boeing, le nom d'Airbus donne des coups de sang au patron. On se met à rassembler des preuves éclatantes de la duplicité européenne dans un « livre noir » destiné au gouvernement américain. Selon les estimations, ce serait de 9 milliards à 10 milliards de dollars (45 à 60 milliards de francs) qu'Airbus aurait

C'est au tour de McDonnell-Douglas de prendre le chemin de Washington pour dénoncer le coût, soit 2,5 milliards de dollars (15 milliards de francs) des projets européens, évidemment subventionnés selon lui, alors que son avion (ceat dix-neuf commandes), coûtera seulement 700 millions de dollars (4 milliards de francs) financés par des moyens orthodoxes. Après une première fausse manœuvre, en février 1987, qui donnait l'impression qu'ils voulaient imposer aux avions européens le même traitement qu'aux avions américains, les Etats-Unis déposent une plainte en bonne et due forme au GATT. Ils tentent, en vain, de le retirer. En effet, ils sont hors d'état de prouver, les 19 et 20 mars derniers à Genève, que les pratiques d'Airbus ont causé un préjudice à leur industrie aéronautique.

devenus aussi compétitifs que les leurs. En ce qui concerne l'article 6, l'administration française ne bougera pas. « Nos collègues américains prétendent vérifier si nos avions sont rentables ou non. Pourquoi pas ? Mais lorsque nous leur demandons de contrôler qu'eux aussi ne subventionnent pas leurs appareils, ils refusent parce qu'ils disent qu'eux, n'aident ni Boeing ni McDonnell-Douglas. Autrement dit : tout ce qui est à eux est intouchable et tout ce qui est à nous est négociable. »

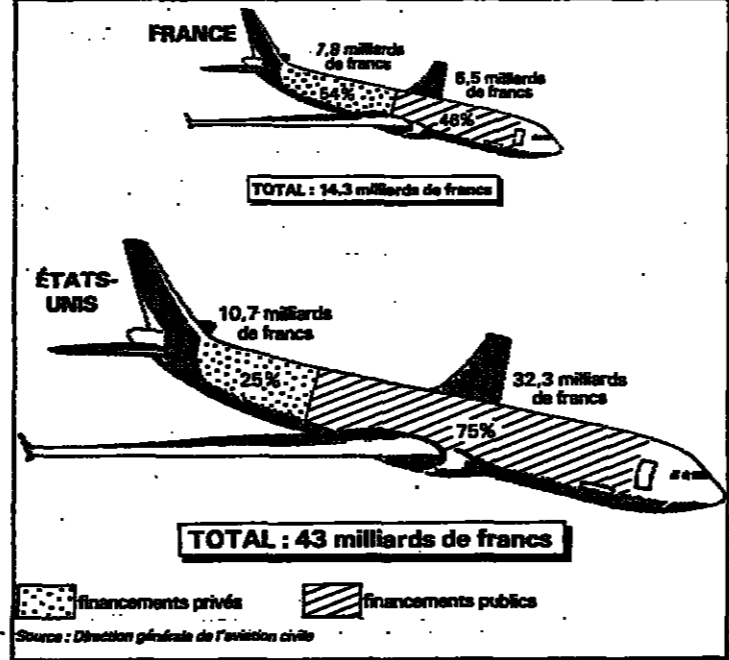
Et si McDonnell-Douglas trahissait ?

Tant il est vrai que la liste est longue des « turpitudes » américaines ! Airbus a recensé vingt-cinq formes de financement dont bénéficient leurs concurrents d'outre-Atlantique (voir graphique) : entre 1979 et 1984, Boeing n'a pas payé d'impôts malgré ses profits et même a reçu un remboursement d'impôt (net tax refund) de 285 millions de dollars (1,7 milliard de francs) ; le budget de la défense a supporté 80 % du développement du Boeing-707, et une notable partie du 747 qui a participé à l'appel d'offres destiné à fournir un cargo lourd, le C-5-A, à l'armée américaine ; en 1985, la NASA a versé 300 millions de dollars (1,8 milliard de francs) pour l'étude du moteur Propfan qui équipera le futur Boeing-717. Les systèmes d'aide à l'aéronautique ne sont décidément pas les mêmes sur les deux rives de l'océan Atlantique, mais ils existent bel et bien.

Reste que la partie n'est pas définitivement gagnée. L'administration française redoute que Washington - de plus en plus protectionniste - ne se tourne vers la section 301 du code du commerce américain, clause léonine qui autorise le président des Etats-Unis à prendre toute disposition pour défendre les intérêts nationaux. Il faudra donc s'efforcer de ne pas provoquer l'oncle Sam, mais le rassurer de discussion en table ronde d'ici à la fin du mois de juillet. En attendant, A-330 et A-340 devraient avoir été lancés officiellement. Sans oublier que McDonnell-Douglas recherche avec obstination un accord avec Airbus Industrie. Pour construire quoi ? Mystère. Pour faire échec à Boeing qui, en 1986, s'est approprié 64 % du marché mondial, pendant que McDonnell-Douglas tombait de 18 % à 13 % ? En aviation civile aussi, les coups de théâtre et les trahisons existent. Il y a tellement d'argent à gagner. Ou à perdre !

ALAIN FAUJAS. Lire pages 34 et 35 les articles de Jacques Isnard sur l'aéronautique militaire et de Jean-François Augeau sur Ariane.

Les sources de financement



Les industriels européens reçoivent bien une aide budgétaire sous forme d'avances remboursables... pas toujours remboursées. En revanche, les Etats-Unis supportent massivement, sur des crédits budgétaires, les recherches en matière d'aviation civile et le développement dans le domaine de l'aéronautique militaire et spatiale.

pratiquer quelque type d'inclination que ce soit à la vente ou à l'achat d'aéronefs civils d'une origine déterminée qui introduirait une discrimination à l'encontre des fournisseurs du ressort d'un signataire.

Un crime de lèse-majesté

Finies les manipulations financières qui permettent de vendre un avion en dessous de son prix de revient ! Même si les aides restent permises, l'article 6 précise que « les signataires sont convenus de la détermination du prix des aéronefs civils devrait se fonder sur une perspective raisonnable de couvrir tous les coûts ». Le début des années 80 ne permet guère de mettre à l'épreuve ce dispositif. Airbus a du mal à vendre ses avions. Boeing et McDonnell-Douglas continuent

recus comme subventions pour concevoir et construire les A-300 et A-310. Sans espoir de remboursement puisque, selon Boeing, la commercialisation de ces modèles est beaucoup trop lente pour envisager de les rentabiliser en quinze ans. Il s'agirait de dons déguisés destinés à baisser artificiellement les prix des Airbus (« le Monde de l'économie » daté 6 mai 1986).

En 1986, le consortium européen aggrave son cas. L'A-320 atteint à la fin de l'année les quatre cents exemplaires vendus ferme ou en option, deux mois avant son premier vol. Airbus refuse de s'associer avec McDonnell-Douglas pour construire le successeur du DC-10, le tri-réacteur MD-11, et dit à qui veut l'entendre qu'il s'apprête à lancer deux avions jumeaux, l'A-330 bi-réacteur de trois cent trente places, et l'A-340, quadri-réacteur long-courrier de deux cent soixante places.

POINT DE VUE

L'inflation ou la lutte pour le partage de la valeur ajoutée

par Jean Matouk, professeur d'économie à l'université de Montpellier-1. O U'il soit durable ou passager, le récent surcoût de l'inflation, en pleine liberté des prix, contraint les économistes à revenir à l'origine fondamentale de ce mal : la lutte pour le partage du surplus annuel de valeur ajoutée. Jusqu'à ces dernières années, l'inflation « rampante » et le contrôle des prix les découraient de ce retour aux sources. L'une comme l'autre, masquant l'origine réelle des tensions inflationnistes et les vrais mécanismes de leur propagation, les poussaient en effet aux analyses globales, celles qui restent à la surface des phénomènes. La première de ces explications globales, aujourd'hui en voie de désuétude, c'est l'explication monétaire. Elle est fondée sur le modèle de l'équilibre général d'une économie faite de milliers de marchés

Un seul remède : la participation aux bénéfices de l'entreprise, à son capital et à sa gestion

interconnectés et fonctionnant « en concurrence pure et parfaite ». Sur cet ensemble de marchés s'établit un système de prix relatifs, rapportés à un numéraire commun. C'est la déperdition de ce numéraire, par excès de son offre, c'est-à-dire par la création de monnaie, qui est censée provoquer la hausse des prix qui lui sont relatifs. C'est à cette théorie que Jacques Rueff a donné la célébrité qu'on sait, en qualifiant notre époque d'« âge de l'inflation » et en rendant responsable au niveau international l'abandon de l'étalon or et l'émission incontrôlée de dollars-papier. C'est sur cette base doctrinale, pour ne pas écrire « doctrine », que tous les gouvernements ont fait

et s'y résoudra sans contagion aux autres. Cependant, s'ils sont fréquents et nombreux, ils gênent, en se transmettant aux autres marchés par le jeu des coûts, l'inflation de « surchauffe ».

Nul doute que ce mécanisme n'ait eu sa part de responsabilité dans l'inflation rampante française en 1982 et en 1983, comme en 1985 en Allemagne et aux Etats-Unis. En 1985, la transmission fut même internationale ! Mais l'excès de demande ne suffit pas à expliquer la persécution de l'inflation pendant près de trente ans.

La troisième modalité « canonique » de ce qui était, jusqu'aux années 80, le mal du vingtième siècle, c'est l'inflation par les coûts. Prise à la lettre, cette troisième théorie est tautologique, car tout prix de vente est lui-même un coût pour quelqu'un. Même les prix à la consommation qui constituent le « coût de la vie » pour les salariés ! (Lire la suite page 36.)

ESSEC

MASTÈRE SPÉCIALISÉ EN TECHNIQUES FINANCIÈRES

Programme d'un an offrant, en plus d'une solide formation théorique et pratique de base, les connaissances indispensables à l'exercice des nouveaux métiers de la finance. Les principaux enseignements concernent la trésorerie internationale, la gestion des risques de change et de taux d'intérêt, l'utilisation des futures et des options, la micro-informatique appliquée à la finance, etc.

Les enseignants sont des professeurs du Groupe ESSEC et des experts travaillant dans plusieurs banques et entreprises associées au programme. L'admission pour la session 1987-1988, ouverte jusqu'au 12 juin, a lieu sur titres de titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou de gestion, ou d'un DEA, ou d'un diplôme équivalent.

Informations et dossiers d'inscription : M<sup>me</sup> Elyane Rosello - ESSEC BP 105, 95021 Cergy-Pontoise Cedex Tél. : 30-38-38-00 ESSEC - Etablissement d'Enseignement Supérieur Privé.

201

ECT



AMERICANO-EUROPEENNE

Ariane contre Goliath

« C'EST le combat de David contre Goliath. Celui d'un poids moyen contre un poids lourd... »

Certainement pas l'Europe. Car, quand l'Amérique dégage 23,4 milliards de dollars (140 milliards de francs) pour ses dépenses spatiales en 1986...

Malgré ces disproportions, l'Europe tire son épingle du jeu, au point même que les Etats-Unis se sentent menacés.

satellites où le monopole américain a été fortement entamé.

Lorsqu'on a su relever le défi lancé par les Soviétiques avec le premier Spoutnik, conquérir la Lune sans coup férir, et construire un engin de transport aussi complexe que la navette spatiale...

Sur ce point, les chiffres parlent d'eux-mêmes. Depuis la création, en avril 1980, de la société Arianespace, cinquante-neuf satellites ont choisi de se faire lancer par Ariane...

Sous la pression de la France

Résultat : l'Europe accumule les commandes et signe les contrats - dix-huit en 1986, pour une valeur de 950 millions de dollars (6 milliards de francs) -

Comment les Etats-Unis ont-ils pu laisser échapper un marché qui leur paraissait acquis ? Pour trois raisons. D'abord, le lanceur européen a eu la chance d'offrir, dès le départ, des performances correspondant à peu de choses près aux besoins affichés par les propriétaires de satellites.

Enfin, et c'est sans doute le plus important, l'Europe a bénéficié des errements de la politique spatiale américaine.

Arianespace répliquait trois jours plus tard, estimant que TCI était mal fondée dans ses accusations dans la mesure où elle vendrait à des coûts marginaux des fusées Delta dont le développement avait été entièrement financé par la NASA.

Un dossier fut déposé auprès du Bureau du commerce américain qui devait faire son rapport avant le 9 juillet 1985 au président des Etats-Unis...

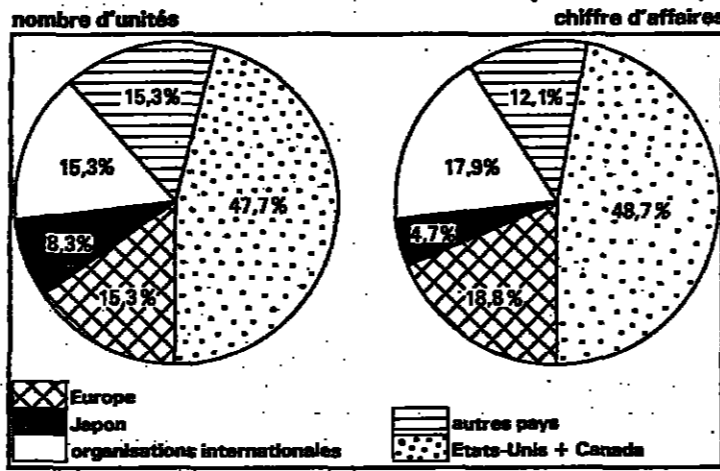
Le drame de Challenger et les échecs des fusées américaines, mais aussi d'Ariane, ont calmé le jeu féroce de combattants.

Les Etats-Unis se sentent menacés dans le domaine des lanceurs de satellites

moyens de lancement si la navette venait à connaître un problème de développement grave.

Si la situation profite aujourd'hui aux Européens (2), il ne leur faut pas pour autant dormir sur leurs lauriers.

Le marché mondial des satellites (1985-1992)



(Source : Satel Conseil)

tant rapidement en service une version améliorée de la fusée européenne, Ariane-4, capable de mettre sur orbite les satellites de demain...

Ariane-4 sera-t-elle en mesure d'offrir, pour la mise en orbite simultanée de deux satellites, des conditions de prix inférieures à ce que coûterait leur lancement par deux fusées Delta ?

La lutte risque d'être chaude. Personne ne fera de super-bénéfice, mais si le prix des services de lancement américains a quelque chose à voir avec le prix de revient réel de ce type d'opéra-

tion, ça ira pour nous », affirme un responsable du développement d'Ariane.

Si une guerre des prix doit avoir lieu, c'est donc à coup sûr dans le domaine des lanceurs qu'elle s'épanouira.

Face à cette industrie américaine dominante, l'industrie euro-

péenne n'a guère réussi de percée commerciale significative à l'exportation.

Les vrais besoins

Cela tient à l'avance technologique et industrielle dont les constructeurs américains ont bénéficié dix ans avant leurs collègues européens par le biais de programmes expérimentaux...

Chacun d'eux a depuis longtemps prouvé ses capacités à réaliser des satellites commerciaux de bonne qualité, qui ont non seulement été utilisés en télécommunications, Spot en observation de la Terre, ou Meteosat en météorologie.

Pragmatiques, les deux constructeurs français affirment : « Notre business, c'est la réalisation des satellites de l'Europe, de ceux commandés par des organismes internationaux pour lesquels nous pouvons aujourd'hui nous présenter en maître d'œuvre, et, de temps en temps, d'un satellite pour l'exportation ».

Après ces prochaines années la concurrence va être d'autant plus rude que les prévisions des experts ont été sensiblement

revues à la baisse. Même s'il est vrai que le chiffre d'affaires de ce secteur d'activité est en progression - de l'ordre de 7 milliards de francs pour la période comprise entre 1985 et 1992 -

Conséquences : la mise en sommeil, voire la suppression pure et simple, d'un certain nombre de programmes de la part de pays en situation économique difficile (Argentine, Colombie, Pakistan),

Dans ce contexte, la vie ne va pas être facile pour les industriels européens et les deux industriels français qui leur sont associés.

L'Australie, qui doit présenter en juin un appel d'offres pour la fourniture d'un système de télécommunications spatiales, est sur le point de montrer la voie.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU

(1) L'Aigle était le nom du module habité (LEM) à bord duquel Armstrong et Aldrin s'étaient posés sur la Lune.

(2) C'est ainsi que la société suisse Contraves, fabriquant des capots de protection (coiffe) des fusées Ariane, vient de signer un contrat d'environ 125 millions de francs avec Martin Marietta pour la fourniture de six coiffes destinées aux lanceurs américains Titan-3.

(3) Sept lancements fermes sont programmés, avec option sur quatorze autres.

(4) L'US Air Force vient de passer commande de vingt-trois lanceurs de type Titan amélioré, le Titan-4. Une version moins performante, le Titan-3, sera proposée à la clientèle civile.

Un code de bonne conduite

JAMAIS les Etats-Unis n'ont attaqué officiellement les promoteurs de la fusée Ariane lorsque celle-ci a commencé à leur tailler des crépines.

A la fin du mois de mai 1984, quelques jours à peine après la mise sur orbite d'un satellite américain par la fusée européenne, Transpace Carriers portait plainte contre la société Arianespace.

Arianespace répliquait trois jours plus tard, estimant que TCI était mal fondée dans ses accusations dans la mesure où elle vendrait à des coûts marginaux des fusées Delta dont le développement avait été entièrement financé par la NASA.

Un dossier fut déposé auprès du Bureau du commerce américain qui devait faire son rapport avant le 9 juillet 1985 au président des Etats-Unis...

Le drame de Challenger et les échecs des fusées américaines, mais aussi d'Ariane, ont calmé le jeu féroce de combattants.

ESSID - Groupe ESSEC. Diplômés de Grandes Ecoles ou de l'Enseignement Supérieur. CONCEPTEUR EN SYSTEMES D'INFORMATION.

Le Monde sur minitel. VOTRE PORTEFEUILLE PERSONNEL. Bourse : suivez l'évolution de vos actions grâce à un code personnel et secret.

M.S. HEC. MASTÈRES SPÉCIALISÉS. UNE FORMATION D'EXCELLENCE. DES PROFESSEURS DE RENOMMÉE MONDIALE. LES NOUVEAUX MÉTIERS DE LA FINANCE.

La chronique de Paul Fabra

Les sortilèges de Mickey

Ce n'est pas demain matin ni en 1992, date prévue pour l'ouverture d'EuroDisneyland à Marne-la-Vallée, que les Français deviendront américains. C'est la conclusion la plus sûre que l'on puisse tirer de la longue, éprouvante et finalement heureuse négociation, couronnée la semaine dernière par l'accord autorisant l'installation sur 1 700 hectares (infrastructures non comprises) d'un parc d'attractions gigantesque, sur le modèle de ceux que la célèbre firme de dessins animés a conçus en Floride, en Californie et à Tokyo. Non pas que dans les deux pays, les mœurs imposées par la publicité ne soient partiellement devenues maîtresses de l'emploi du temps des plus hauts personnages.

Ce n'est pas un hasard si Jacques Chirac a fixé au 24 mars la cérémonie de signature du contrat passé avec Michael Eisner, président de la société Walt Disney Productions. C'était la veille de l'émission télévisée « L'heure de vérité » dont le premier ministre était l'invité. Son prédécesseur, Laurent Fabius, avait déjà choisi un jour où il devait prendre la parole devant les téléspectateurs (« Parlons France ») pour annoncer sa décision d'accepter le projet. Cependant la dignité gouvernementale ne permettait pas d'accéder à une demande formulée avec le plus grand sérieux par les très graves interlocuteurs de Jean-René Bernard, devenu depuis avril 1986 négociateur unique au nom des différentes administrations françaises concernées (fonction que remplissaient, au temps des socialistes, Jean Peyrelevade, alors président du groupe Suez).

Michael Eisner et ses collaborateurs eussent voulu que, à la faveur d'un déguisement, ce fût Mickey en personne qui signât avec le chef du gouvernement de la République française le document solennel long de 173 pages, qui décrit par le menu les termes du contrat. Ils s'offusqueraient pour de bon du refus qu'on leur opposa, faisant remarquer que, au Japon et en Chine populaire, des ministres s'étaient montrés heureux

d'être photographiés en une si reconnaissable et si sympathique compagnie.

Il ne fut pas toujours possible d'éviter le choc des deux cultures, comme diraient ceux qui voient celle de la France endommagée par cette aventure que, plus généreuse, l'opinion publique, dans sa grande majorité (selon les sondages en tout cas), accueille très favorablement. A Philippe de Villiers, qui lui demandait de lui adresser une note écrite sur un des sujets en discussion, l'un des représentants de Mickey répondit qu'il n'avait pas le temps. Il avait peut-être l'excuse de ne pas savoir que, dans le pays de vieille civilisation dans lequel il ambitionne de s'installer, le gouvernement ne s'est pas contenté d'avoir un ministre de la culture et de la communication; il a aussi nommé un « secrétaire d'Etat » — terme, qui aux Etats-Unis, désigne le plus prestigieux de tous les ministres, le seul dont la Constitution fasse mention — chargé d'assister François Léotard dans ses importantes fonctions de défense et d'illustration du patrimoine national.

Si les deux parties finirent par s'entendre, c'est qu'elles y trouvaient l'une et l'autre un intérêt considérable. Les formules qui ont été assez sensiblement améliorées, en tout cas du point de vue français, par rapport aux « propositions initiales » approuvées par Matignon le 18 décembre 1985 sont taillées sur mesure pour convenir au caractère particulier d'un accord conclu entre cinq entités administratives françaises, dont l'Etat, et une société privée étrangère. Celle-ci détendra 16,67 % du capital de la future « société-pivot » chargée de l'exécution et de l'exploitation du projet. L'expérience que Jean-René Bernard, inspecteur des finances qui fut aussi diplomate (ambassadeur au Mexique de 1977 à 1982) avait acquise en représentant le Trésor dans la négociation sur le tunnel sous la Manche a été précieuse.

Les deux super-projets se ressemblent par plus d'un aspect (financement privé) — à ceci près que le plus important des deux, en termes d'investissements, ne sera peut-être pas celui que l'on pense. La première tranche des travaux prévue pour Disneyland pour une période de quinze ans sera de 12 milliards de francs, mais si l'ensemble des installations aujourd'hui envisagées sont menées à leur terme, la dépense, étalée sur une trentaine d'années, serait de 40 à 50 milliards de francs (contre 30 milliards, en principe, pour le tunnel). A titre de comparaison, citons encore la TGV Atlantique qui devait coûter 7 milliards. Pour une dépense et un risque minimal les « retombées » devraient être considérables.

L'Etat n'est directement engagé que pour 520 millions de francs, pour payer sa part des travaux d'infrastructures dont le montant total doit s'élever à 1,6 milliard. A la région et au département de Seine-et-Marne incombera le reste. La Caisse des dépôts octroiera un prêt, au taux avantageux de 7,65 % mais dont le montant (3 850 millions) est plafonné en valeur absolue, et non pas, comme cela avait à l'origine été prévu, en pourcentage du coût des travaux. Ceux-ci ne commenceront qu'une fois réuni le capital de la société-pivot, dont la moitié au moins sera détenue par des intérêts français ou européens (pays membres de la CEE). Des garanties non stipulées au départ ont été obtenues de la société Walt Disney. Mais la politique franco-française a aussi été de la partie.

Un établissement public d'aménagement (EPAMARNE) existait déjà pour trois secteurs du département de Seine-et-Marne. Il est signataire de l'accord à cause des travaux (eau, téléphone, etc.) à exécuter à la périphérie du parc. Cependant, EPAMARNE est entre les mains de socialistes. C'est pourquoi, pour

l'aménagement des terrains du secteur 4, destinés au futur royaume enchanté, on a créé un autre établissement, EPA 4, contrôlé par des personnalités locales de droite. EPA 4 cédera à la société-pivot les terrains une fois aménagés, moyennant une très confortable et inaltérable marge de 25 %.

D'entrée de jeu, les négociateurs de Walt Disney posèrent comme condition que le parc soit desservi par le métro venant de Paris, distant de 22 kilomètres. Le Trésor aurait voulu donner la préférence à la SNCF. Le chemin de fer aurait coûté moins cher, mais ce n'est pas une solution américaine. Ce fut la chance de la RATP. Mise en garde par l'expérience japonaise, cette société évitera au moins une dépense inutile. La station du RER prolongé portera le nom du village de Magny-le-Hongre. Au Japon, on avait d'abord donné à la station d'arrivée dans le parc d'attraction, l'appellation de Disneyland, ce qui pouvait paraître logique. Mais la société américaine de réclamer aussitôt une redevance pour l'utilisation de son enseigne. La compagnie japonaise refusa ce coût supplémentaire, elle rebaptisa la station.

La TVA applicable sur le ticket d'entrée sera de 7 %. Cette concession faite dès le départ a été par la suite strictement limitée à son objet. Les attractions payantes devront supporter le taux normal. Une étude de la rue de Rivoli prévoit une recette fiscale annuelle très importante, de l'ordre de 7 milliards dans l'hypothèse généralement retenue où le nombre des visiteurs serait par an de 10 millions de personnes, dont plus de la moitié en provenance de l'étranger. Les experts consultés évaluent encore à pas moins de 0,28 % du PNB l'apport supplémentaire de revenus que Disneyland devrait valoir à la communauté nationale.

JUSQU'AU dernier moment, les négociateurs auront discuté à propos des termes de leur contrat. Pour la société Disney, l'enjeu est également très important. La société jouera à Marne-la-Vallée sa réputation en Europe (elle a promis de ne pas s'intéresser à un autre projet avant un délai d'environ dix ans à partir d'aujourd'hui). Ses avocats s'en sont donné à cœur joie. Ils ont envisagé tous les cas de figure possibles. Ce n'est pas sans mal que Jean-René Bernard a fini par leur faire admettre que le contrat serait exclusivement régi par le droit français. La différence de « culture » juridique s'est manifestée avec le plus de passion à propos des clauses de recours.

S'agissant d'un contrat impliquant la puissance publique française, le Conseil d'Etat était compétent. Mais les négociateurs américains n'ont pu admettre qu'une haute juridiction administrative pût faire autre chose que défendre les droits de l'administration. Il fallut le vote d'une loi, au mois d'août dernier, concernant « différentes dispositions d'ordre financier » (DDOF dans le jargon de la rue de Rivoli) pour permettre que les éventuels différends soient portés devant un tribunal arbitral. Il sera composé d'un Américain et — ce que Disney ne voulait pas au départ — d'un Français. Les représentants de Mickey se laisseront plus facilement convaincre de l'opportunité de changer l'uniforme des balayeurs qui, dans les autres parcs Disneyland est celui — allez savoir pourquoi — de notre Légion étrangère.

Ils furent en revanche intraitables sur une autre suggestion. Comme on leur faisait remarquer du côté français qu'un certain nombre de touristes pourraient apprécier l'existence de lieux de culte, ils répondirent qu'ils s'en tiendraient à la formule du « grand Walt », inscrite dans la tradition symbolisée par les histoires de Mickey : pas de guerre, pas de violence, pas de sexe, pas de religion. Est-il possible d'exclure sur 1 700 hectares de la terre des hommes autant de choses si attirantes ?

Vacances quatre étoiles, même pour la star de la famille, dans un appartement de vacances Interhome.

**Ampuriabrava, Costa Brava, Espagne.** Maison de 3 pièces avec terrasse, pour 5 personnes **1750.-**  
Les prix indiqués sont valables par semaine (juin 87).

**Kirchberg, Tirol, Autriche.** Appartement de 5 pièces pour 10 personnes **2796.-**

**Cap d'Agde, Languedoc-Roussillon.** Studio pour 4 personnes **950.-**

**Capbreton, Aquitaine.** Studio avec vue port, pour 4 personnes **992.-**

**INTERHOME**  
Hôtels de vacances. Logements de vacances. Vacances.

L'inflation ou la lutte pour le partage de la valeur ajoutée

(Suite de la page 33.)  
Plus concrètement, cette « inflation par les coûts » a deux variantes. La première, c'est l'inflation « importée » : une hausse des prix à l'importation des matières premières ou de l'énergie (1973-1974, puis 1979-1981), éventuellement édulcorée ou relayée par celle du dollar (1981-1986), poussée à la hausse les indices intérieurs des prix. La seconde variante est interne, et dans sa représentation usuelle, elle concerne les salaires : une augmentation spontanée des coûts salariaux, supérieure à la part de productivité octroyée aux salariés, est rendue responsable de la hausse des prix de vente.

D'où la nouvelle thérapie mise en œuvre à peu près partout depuis 1980 : brider directement les salaires, en particulier en supprimant l'indexation. Cette thérapie-là a réussi, et c'est elle qui explique, avec la baisse du prix du pétrole, celle des matières premières, puis celle du dollar, l'heureuse désinflation mondiale que nous constatons depuis 1983.

Toutefois elle pose un problème de fond : cette imputation aux seuls salariés de l'effort de « désinflation » est-elle légitime ? Oui, a-t-on répondu à peu près partout, puisque ce sont les entreprises qui ont supporté jusqu'en 1983 le plus gros du prélevement pétrolier supplémentaire ! Sans doute ! Et il est assez normal qu'elles aient pu ensuite regonfler leurs profits ! A condition toutefois qu'elles les utilisent à investir, ce qu'elles ont fait relativement bien en Allemagne, mais pas assez en France !

Mais au-delà de ce débat contingent, on revient par là au cœur de la théorie économique, c'est-à-dire au partage du surplus de valeur ajoutée. C'est ce partage qui retient l'attention des grands économistes classiques, Adam Smith, David Ricardo et le Karl Marx du Capital. Ils en avaient été déçouverts par les belles constructions mathématiques néoclassiques. Et c'est dommage !

Dans l'entreprise, le surplus annuel de valeur ajoutée est partagé entre les salariés, les créanciers, l'Etat, les actionnaires et l'entreprise elle-même. Dans la nation on retrouve les mêmes partenaires, à un niveau agrégé, auxquels se joignent les entrepreneurs individuels, agricoles et non agricoles, les salariés des secteurs publics, et les allocataires de prestations sociales. Ce qui est alloué aux uns ne peut l'être

aux autres, et si la répartition excède le disponible le mécanisme inflationniste est enclenché.

La seule thérapie efficace contre l'inflation, c'est donc un partage juste, pour être convenablement accepté, et rigoureux pour ne pas excéder ce qui est produit. Or l'allocation à la « productivité marginale », si « esthétique » soit-elle, n'est pas juste, car les marchés sont imparfaits ; elle n'est pas non plus opérationnelle, compte tenu de la présence d'inactifs et d'improductifs pour lesquels elle n'a pas de sens.

Pour attaquer l'inflation à ses sources, il faut limiter ce partage des entreprises, par la triple participation aux bénéfices distribués, aux bénéfices mis en réserve, c'est-à-dire au capital et, conséquemment, à la gestion. Et il faut obligatoirement, et non facultative, comme l'atteste l'actuel gouvernement. Elle est vraiment à l'ordre du jour. Elle est une « nécessité historique ». Elle a été « inventée » en France, mais si nous n'y prenons garde, elle nous reviendra bientôt comme une innovation des Etats-Unis.

Mais la lutte contre l'inflation doit être poursuivie au niveau national par ce qu'il faut appeler, quel que soit le contexte formellement négatif de cette expression, une « politique des revenus ». Tout gouvernement est amené à en pratiquer une, normal qu'elle fixe plus ou moins directement les salaires des fonctionnaires, les revenus des allocataires de prestations sociales et ceux des agriculteurs.

Depuis six mois, l'actuel gouvernement en pratique une très active : en libérant tous les prix, il a en effet favorisé les bénéficiaires de marges commerciales. Eux voient leurs revenus mécaniquement indexés, alors même qu'ils sont fermement maintenus la désindexation des salaires. Il a aussi favorisé « ses » agriculteurs.

C'est un choix ! Pourra-t-il être durable ? Ici, l'économie retrouve son essence politique. L'effort est dans le premier domaine passé par le courage dans l'autre. Si la désuète « politique monétaire » a eu une si longue durée de vie, c'est sans doute parce qu'elle permettait aux gouvernements de donner le « spectacle » d'un certain activisme économique en leur évitant des choix difficiles. Ces temps sont révolus.

JEAN MATOUK

5... Bouck  
10... DU  
4... Attent  
3... Cont  
2... Mise  
1... Déco  
GO...  
Toute l'ann  
SICOBTEL  
CONVEN  
PRODUC

هناك ان الأمل

# 5..4..3..2..1.. SICOB 87.

**DU 6 AU 11 AVRIL 1987 CAP SUR PARIS-NORD  
VILLEPINTE**

**5.. Bouclez vos ceintures!** Destinations: L'Informatique, les Télécommunications, la Bureautique, la Reprographie et l'Espace-Bureau. Visibilité absolue... Pour tous les décideurs.

**4.. Attention au départ!** Pilotes de l'Entreprise, découvrez les toutes dernières nouveautés technologiques des exposants du monde entier.

**3.. Contact!** Professionnels du progrès et de l'efficacité, assistez à la Convention Informatique, la Convention Automatique Productive et la Convention Espace-Bureau et visitez l'exposition SSII.

**2.. Mise à feu!** Pour mieux voir et tout voir en 1987, le SICOB est à Paris-Nord Villepinte, le parc d'Exposition le plus moderne d'Europe.

**1.. Décollage immédiat!** Pour l'événement international de l'année.

**GO.. Le SICOB 1987 s'envole!**

Toute l'année, pour tout savoir sur le SICOB, consultez **SICOBTEL** 24 h/24. Tapez 3615 code d'accès SICOB.



CONVENTION INFORMATIQUE, EXPOSITION SSII ET CONVENTION AUTOMATIQUE PRODUCTIVE SONT AU PALAIS DES CONGRÈS, PORTE MAILLOT.



Les menaces de guerre commerciale

Les Japonais réagissent avec modération aux menaces américaines sur les semi-conducteurs

TOKYO
de notre correspondant
Le Japon a réagi avec un flegme inhabituel, pour un pays traditionnellement hypersensible aux moindres initiatives américaines...

Sud-Est). Le vice-ministre pense qu'un cours des deux prochaines semaines (dû à la mise en application par les Américains de tarifs de 100 % sur une quinzième de produits nippons) un compromis devrait être trouvé.

gères continuent à être pratiquement « barrés » des nouveaux consortiums de télécommunication. Sur tout, cette crise avec les Américains se produit à un mois de la visite à Washington de M. Nakasone.

Des facteurs conjoncturels ont sans doute avivé le ressentiment des Américains à l'égard des Japonais (dont l'excédent commercial avec les Etats-Unis s'est élevé en 1986 à quelque 60 milliards de dollars).

de contrôle par Fujitsu du fabricant américain Fairchild Semi-Conductor. Fujitsu comptait ainsi renforcer considérablement sa position sur le marché américain...

Le vice-ministre de l'Industrie et du Commerce international (MITI), M. Makoto Kuroda, a pour sa part affirmé que le Japon n'avait en rien violé l'accord de juillet dernier...

Les Japonais s'insurgent en outre contre ce qui est présenté comme un cas de « dumping » caractérisé auquel se serait livrée la filiale à Hongkong de l'entreprise Oka.

Cette tension soudaine dans les relations commerciales nippon-américaines n'en intervient pas moins à un mauvais moment. Elle incite en particulier les Américains à une escalade dans leur dispute avec Tokyo.

Plus profondément, un facteur a provoqué la crispation soudaine des relations commerciales nippon-américaines, au-dessus de tout ce qui a pu être dit ces dernières années.

Les sénateurs et les membres du Congrès semblent avoir épousé cette « théorie des dominos » et, quelques jours après le recul de Fujitsu, ils lançaient leur offensive.

Grâce à la baisse du prix du brut

BP Chimie a amorti le choc saoudien

« Le choc saoudien a été amorti par la baisse des prix du brut, qui a rendu les produits chimiques du Golfe moins compétitifs, et par la reprise de la demande. » M. Lamort, directeur général de BP Chimie, a ainsi expliqué récemment que l'irruption sur le marché européen, l'an dernier, des produits (polyéthylène, glycol, etc.) issus des nouvelles usines installées en Arabie saoudite, n'ait pas provoqué le désastre attendu par les industriels.

Après un mois de janvier difficile, en raison des grèves et du froid, l'année 1987 ne paraît pas trop mal engagée, a assuré M. Lamort.

Après avoir maintenu pendant plusieurs années un fort courant d'investissements (650 millions de francs en cinq ans), afin notamment de créer une nouvelle usine de polyéthylène et, en association avec Atochem, de moderniser la production des polypropylènes, BP Chimie entend marquer une pause dans son programme.

Les Japonais ont certes conscience de cette tension grandissante avec les Américains. Elle les préoccupe, mais ils estiment aussi que le problème a pour origine la situation économique des Etats-Unis (perte de compétitivité et endettement énorme de l'Etat).

Le « choc » a été amorti par la chute de plus de moitié des cours du brut et du naphta (matière de base de la chimie), qui a réduit l'avantage compétitif des produits saoudiens, fondé sur un accès facile à la matière première.

Grâce à la chute des prix du brut, BP Chimie a réalisé une très bonne année : ses ventes ont augmenté de 7,5 % en volume, et, bien que son chiffre d'affaires ait diminué de 24 %, passant de 4,6 à 3,5 milliards de francs en raison de la baisse des prix de vente, le résultat net a atteint 258 millions de francs, soit cinq fois plus que l'année précédente (51 millions de F).

Après avoir maintenu pendant plusieurs années un fort courant d'investissements (650 millions de francs en cinq ans), afin notamment de créer une nouvelle usine de polyéthylène et, en association avec Atochem, de moderniser la production des polypropylènes, BP Chimie entend marquer une pause dans son programme.

Les Japonais interprètent la réaction américaine comme la prise de conscience par les fabricants des Etats-Unis qu'ils sont en train de perdre sérieusement du terrain, soulignant lundi le quotidien économique Nihon Keizai. C'est en tout cas un sentiment de menace et les implications politiques du marché des semi-conducteurs qui expliquent les pressions exercées par les autorités américaines pour empêcher la prise

Le secrétaire d'Etat à la consommation s'attaque à la publicité Citroën

Le secrétaire d'Etat chargé de la consommation et de la concurrence, M. Jean Arthuis, s'attaque à la publicité intitulée « Zéro franc, une Citroën pendant dix mois ».

Dans ces propos rapportés par le Matin, le secrétaire d'Etat précise son accusation : « Contrairement à ce que veut faire croire cette publicité, il y a versement même s'il s'agit d'un versement en nature, en l'occurrence votre ancien véhicule : d'autre part, (...) l'acheteur n'est pas clairement informé qu'il s'agit d'une location avec promesse de vente, ce que l'on appelle un crédit-bail ».

Les sénateurs et les membres du Congrès semblent avoir épousé cette « théorie des dominos » et, quelques jours après le recul de Fujitsu, ils lançaient leur offensive.

Chez Citroën, on se borne à déclarer que « pour le moment, il n'y a pas eu de dépôt de plainte et que cette publicité avait été soumise, comme les autres, aux services juridiques de la firme ».

Polémique sur la vente à l'Inde d'un super-ordinateur. L'Union soviétique s'est déclarée prête à fournir à l'Inde « sans conditions » un ordinateur de très grande capacité, se substituant ainsi aux Etats-Unis, réticents en raison du caractère stratégique de cet appareil.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

BULL L'INFORMATIQUE QUI GRANDIT.

EMPRUNT DE F. 800 MILLIONS à bons de souscription d'actions Bull

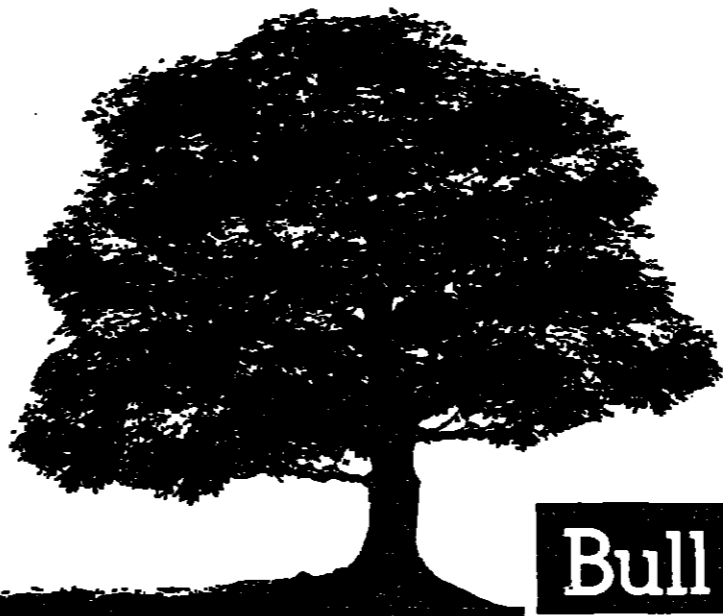
Les obligations
Prix d'émission F. 1 000
Jouissance et date de règlement: le 28 avril 1987
Durée: 8 ans
Intérêt annuel: 6,00 %
Amortissement: au pair, en totalité à la fin de la 8<sup>e</sup> année.
Priorité des actionnaires et des porteurs d'obligations échangeables
Du 30 mars au 13 avril 1987 inclus à raison d'1 obligation pour 200 actions et d'1 obligation pour 5 obligations échangeables. Ouverture au public: le 14 avril 1987.

Table with 3 columns: (en millions de francs), 1986, Variation en %. Rows: Chiffre d'affaires Mondial (17.796, +10%), Marge brute d'autofinancement (1.741, +32%), Résultat Net (271, +146%).

1983 BULL définit une stratégie industrielle, aujourd'hui confirmée par le marché.

1985 BULL renoue durablement avec la profitabilité.

1987 BULL franchit une étape décisive dans son développement international.



Bull





# Economie

## FINANCES

### Goupil, Jeanneau, Sidel... et les autres Quand les salariés rachètent leur entreprise

Cadres et salariés, reprenez votre entreprise ! Le conseil est, semble-t-il, de plus en plus fréquemment suivi. En l'espace de quelques jours, plusieurs sociétés importantes ont annoncé qu'elles faisaient l'objet d'une reprise de l'entreprise par ses salariés (RES), un mécanisme inspiré du LMO anglo-saxon (*Leverage management buy out*).

La semaine dernière, M. Claude Perrillat, le PDG de SMT-Goupil (micro et mini-ordinateurs professionnels), annonçait qu'il avait obtenu l'agrément - encore nécessaire - du ministre de l'économie pour une RES. Trente-sept cadres et cent trente-deux salariés ont ainsi accepté de déboursier 19 millions de francs en s'endossant, pour certains très fortement, pour devenir, par un holding intermédiaire, les actionnaires majoritaires de leur société.

Le 26 mars, M. Philippe Weill, le PDG de la Compagnie française d'électrochimie (le deuxième fabricant français de batteries automobiles, avec mille cinquante salariés), présentait à son tour une opération de reprise par trois cent huit personnes de la société, en collaboration avec plusieurs partenaires financiers. La Rue de Rivoli a donné son accord. La société Jeanneau, l'un des principaux constructeurs mondiaux de bateaux de plaisance, pourrait à son tour être rachetée par ses treize cents salariés. Son propriétaire actuel, l'Américain Lear Siegler, lui-même en train de vivre outre-Atlantique un LMO, a besoin d'argent. Il souhaite donc vendre rapidement la société Jeanneau (un chiffre d'affaires de 515 millions de francs l'an dernier, un bénéfice de 12 millions). Il est proposé aux salariés de s'en porter acquéreurs. Seule la CGT, représentant 20 % du personnel, s'y oppose. M. Michel Richard, le directeur général de la société, va déposer une demande d'agrément au ministre de l'économie. Un holding, la société Enterner, au capital de 60 millions de francs, a été constitué pour la circonstance.

Les grandes sociétés françaises à leur tour, souhaitant se recentrer, proposent aux cadres de leurs filiales de les reprendre. Pont-à-Mousson SA (du groupe Saint-Gobain) a ainsi annoncé son intention de céder Sidel, une

société spécialisée dans la fabrication de machines de transformation de matières plastiques employant environ trois cents personnes, à un groupe de cadres dirigeants de la société. Des partenaires financiers ont déjà été trouvés. Le groupe Rhône-Poulenc envisage pour sa part de vendre sa filiale Godde-Bodin (textile) à quatre de ses cadres dirigeants. Mais dans ce dernier cas, il ne devrait pas s'agir d'une RES avec ses avantages fiscaux.

### Une certaine inquiétude

En fait, malgré ces quelques cas, les demandes d'agrément déposées au ministère de l'économie pour pouvoir bénéficier des avantages fiscaux liés aux RES et accordés en vertu d'une loi de juillet 1984 ont plutôt tendance à être moins nombreuses depuis quelques semaines. M. Edouard Balladur a annoncé, en novembre dernier, qu'il entendait opérer, dans le cadre du projet de loi sur l'épargne, des modifications importantes au dispositif existant. Il y a de ce fait, en cette période transitoire, une certaine inquiétude. Pour l'instant, tous les dossiers déposés sont restés sur la base de la loi de 1984 avec tous ses inconvénients.

Il en est ainsi du problème des délais de traitement des dossiers par l'administration. Pressés par leurs actionnaires américains qui souhaitent réaliser rapidement la vente, la société Marrel (près de 1 milliard de francs de chiffre d'affaires avec dix-huit cents salariés), les cadres candidats reprenneurs ont dû finalement renoncer à attendre l'agrément de la Rue de Rivoli. Ils ont réalisé un montage qui ne leur permet pas de bénéficier des avantages fiscaux prévus.

Le projet de loi actuellement discuté par la commission des finances de l'Assemblée nationale devrait permettre de surmonter les obstacles subsistants. D'ores et déjà, il semble acquis que non seulement l'agrément mais également l'accord préalable de l'administration seront supprimés. Une question subsiste en tout cas. Quel régime s'appliquera aux dossiers déposés actuellement ? Le projet de loi présenté en novembre dernier prévoyait que les dispositions nouvelles seraient applicables pour tous les dossiers déposés avant le 1<sup>er</sup> novembre. Le futur texte devrait retenir une nouvelle date. Tous les dossiers déposés avant le 15 mars pourraient, semble-t-il, relever de la législation antérieure.

ERIK IZRAELECZ

### Avant d'en prendre la présidence M. Jean Dromer, président du CIC, a été nommé administrateur de l'UAP

(M. Dromer est proche de Jacques Chirac et d'Edouard Balladur). C'est, très probablement, la personnalité et la qualification du président actuel du CIC qui a motivé sa désignation.

Inspecteur général des finances, ancien secrétaire général du comité interministériel pour les questions de coopération économique européenne, ancien conseiller technique au secrétaire général de l'Elysée, directeur général adjoint de la BNP de 1967 à 1975, président de la Banque internationale pour l'Afrique occidentale de 1975 à 1986, membre de l'association européenne du New York Stock Exchange, président de l'Association française de banque de 1982 à 1986, M. Jean Dromer présentait le profil d'un homme capable de prendre la tête du troisième ou du deuxième groupe d'assurances d'Europe, à quatre ans de l'abaissement des frontières communautaires dans le domaine des services. Réputé meneur d'hommes, d'un caractère éminemment convivial, il


aura fort à faire à l'UAP, forteresse où les féodalités demeurent puissantes. M<sup>me</sup> Yvette Chassagne, très forte personnalité, en savait quelque chose, qui, lors d'un comité d'entreprise, se voyant agresser verbalement par un des membres, lui avait jeté : « Retirez vos paroles, ou je vous casse la figure ! ». L'intéressé, prudent, s'exécuta...

Au-delà de ces considérations conjoncturelles, on constate que ce gouvernement, pas plus que le précédent, n'échappe aux contradictions des nationalisations : désignations tardives, qui traumatisent les entreprises, avant tout soucieuses de continuité dans le management, motivations souvent politiques. A l'étranger, où, généralement, le nouveau président est pris dans l'état-major des entreprises et connaît parfaitement la maison, on reste pantois. En France, un des rares exemples de continuité est fourni par Saint-Gobain, où M. Roger Martin, trois ans avant son départ en retraite, désigna comme dauphin M. Roger Fauroux, qui est l'habi-

leté, avant sa nomination comme directeur de l'ENA en mars 1986, de faire nommer à sa place M. Jean-Louis Boffa, le directeur général. Sans doute M. Dromer trouvera-t-il pour le succéder et guider ses premiers pas M. Didier Pfeiffer, entré à l'UAP en 1973 et directeur général depuis 1984, remarquable personnalité, mais il faudra au nouveau président deux à trois ans pour « entrer en assurances », métier difficile, surtout à l'heure actuelle. M. Dromer, qui n'était pas candidat, a, à cinquante-huit ans, du temps devant lui et une intelligence brillante. En attendant, il laisse le CIC en pleine réorganisation (une de plus) et en plein désarroi, sans qu'un nouveau président soit déjà désigné. Bien des noms circulent, parmi lesquels ceux de MM. Gilles Brac de la Perrière, ancien président de la BPCF et ancien président de la Lyonnaise de banque, et Daniel Deguen, président de la Banque hypothécaire européenne.

FRANÇOIS RENARD.

## Fertilisez vos échanges informatiques.



**Un système départemental.**  
Comme l'homme enrichit perpétuellement sa terre, JISTRAL fertilise vos échanges informatiques avec le JISPAC 4000, système multipostes départemental. Les différents services de votre entreprise vont ainsi accroître leurs échanges, leur autonomie et leur productivité.

**Au cœur de votre réseau informatique : le JISPAC 4000.**  
L'architecture mise en place par JISTRAL avec le JISPAC 4000 permet d'interconnecter terminaux et micros par réseau informatique ou téléphonique.

**Une capacité d'évolution.**  
La configuration du JISPAC 4000 répond à toutes les évolutions jusqu'à 30 utilisateurs, et assure la liaison avec la plupart des centres informatiques.

**Un vaste champ d'application pour votre bureautique.**  
JISTRAL répond à la demande de la bureautique moderne en donnant à vos micros, facés aux centres informatiques et aux réseaux de communications privés et publics.

Travailler mieux, communiquer vite, pour dynamiser le potentiel humain de vos services.

**Jistral**  
JEAN-MICHEL SCHNEIDER BUREAUTIQUE

**Jistral. L'informatique départementale.**

205, rue Jules-Guesde 92200 Nanterre-Parquet Tél. (1) 42 70 12 25 Telex Jistral 82161 F

**JOURNAL MENSUEL enfant**

**ACCROCHEZ-VOUS L'EMANCIPATION DES ENFANTS A COMMENCÉ**

Le mensuel ENFANT D'ABORD publie dans son dernier numéro une enquête inédite sur les nouveaux droits des enfants.

Signé par Yvonne GUILLES, Denise CABELLI, Catherine NSAK, et Jean TORNIKIAN, elle propose un mélange détonnant de paroles d'enfants, parties dures à recevoir pour les adultes, de reportages, de commentaires, d'images.

On croit connaître les enfants ; ils ont encore tout à nous apprendre.

En vente chez les marchands de journaux - 30 F  
12, rue Vivienne, 75002 PARIS.

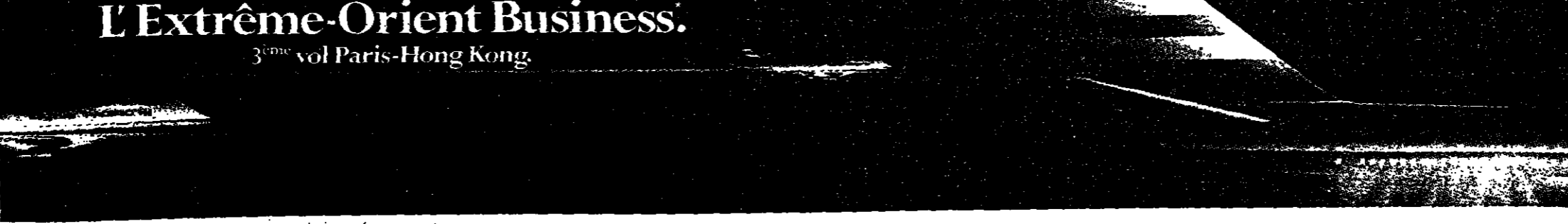
(Publicité)

**ASSURÉS AUTO.**  
**VOUS AVEZ UN PROBLÈME ?**  
**S.O.S. MALUS**

45, avenue Montaigne, 75008 PARIS  
TÉL. 47-23-61-68

## L'Extrême-Orient Business.

3<sup>ème</sup> vol Paris-Hong Kong.



**A partir du 3 avril, Paris-Hong Kong 3 fois par semaine. Départs mercredi, vendredi et dimanche à 11 h d'Orly Sud. Une aubaine pour les hommes d'affaires.**

Arrive in better shape  
**CATHAY PACIFIC**  
The Swire Group Ltd.



هذا من الاصل

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS 27 MARS Cours relevés à 17 h 55

Main table containing market data for 'Règlement mensuel' with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Premier cours', 'Dernier cours', and various stock symbols.

Comptant (sélection) Second marché (sélection)

Table with two main sections: 'Comptant' and 'Second marché', listing various securities and their prices.

SICAV (sélection) 27/3

Table listing SICAV (investment funds) with columns for 'VALEURS', 'Emission', 'Rechat', and '27/3'.

Droits et bons Cote des changes Marché libre de l'or

Table containing exchange rates ('Cote des changes'), gold market data ('Marché libre de l'or'), and other financial indicators.

MINITEL La gérance en direct de votre portefeuille personnel 36.15 Tlx. LEMORDE près BOURSE

Table with 7 columns: ÉTRANGER, DÉBATS, SOCIÉTÉ, CULTURE, ÉCONOMIE, SERVICES, MINITEL. Lists various news items and their page numbers.

Le voyage du président de la République en Franche-Comté « Le chômage n'est pas une fatalité »

DOLE de notre envoyé spécial M. Mitterrand a commencé, le lundi 30 mars, dans le Jura, à Tavay et à Dole, son voyage de deux jours en Franche-Comté.

n'est pas une fatalité », a-t-il dit à Tavay. A Dole, il a souligné que, « depuis de longues années, quels qu'aient été les gouvernements, ce mal a gagné en ampleur. Cela veut dire que les remèdes n'ont pas été suffisants. On a vu des campagnes politiques opposer des formations qui estimaient chacune disposer de l'arsenal nécessaire pour y remédier. On peut en mesurer aujourd'hui la vanité ».

Le chef de l'Etat a ensuite évoqué quelques-uns des moyens de lutte : la modernisation de l'économie engagée, a-t-il souligné, depuis plusieurs années, la croissance, la formation des jeunes, l'acclémentation de la transformation de la société industrielle (« il faut sortir d'une certaine société industrielle dans laquelle on ne trouve pas de réponse à la question poste »), le développement de la décentralisation qu'il a dit « amorcée », les mesures sociales « qui commandent à la nation une solidarité absolue à l'égard des travailleurs ». « On ne peut pas laisser aller la lutte contre le chômage à la simple disposition d'une catégorie particulière de citoyens qui tiennent dans leurs mains l'industrie. C'est une tâche nationale - a-t-il dit - l'Europe peut y contribuer ».

Une citadelle vulnérable

Aussi surprenant que cela puisse paraître, la Franche-Comté est d'une certaine manière la première région industrielle de France. C'est là, en effet, qu'on trouve le plus fort pourcentage de l'industrie d'œuvre employée dans l'industrie : 43 %, alors que la moyenne nationale n'est que de 30 %.

infrastructures de transport sont elles aussi insuffisantes. Depuis quelques années, la crise industrielle frappe la Franche-Comté durement. M. Jean-Pierre Chevènement, député PS du Territoire de Belfort, tire la sonnette d'alarme auprès de la DATAR et de Bruxelles depuis trois ans mais sans grand succès. Le taux de croissance de la production industrielle y est inférieur à la moyenne française.

Ces actions volontaristes n'entraînent pas pour autant une inflation budgétaire. Le budget 1987 (411 millions de francs) n'augmente que de 1,1 % par rapport à 1986 (la moyenne nationale s'établissant à + 15,8 %). En revanche, M. Edgar Faure a demandé à ses contribuables un effort significatif : + 34 % pour l'ensemble des recettes fiscales, et même + 55 % pour les seuls impôts directs.

Deuxième record, dont s'enorgueillit la Franche-Comté : il s'agit de la région la plus exportatrice de France. Là aussi le poids de l'industrie automobile, autour de Sochaux-Montbéliard, apporte une explication déterminante. Le taux de couverture des importations de la région par ses exportations atteint 250 % ! Quatre entreprises sur dix exportent, y compris des PME. En 1985, les ventes de la région (fabrique dans la région de Metz essentiellement) aux Etats-Unis ont dépassé 75 millions de francs.

Préaldée depuis cinq ans par M. Edgar Faure, la région, malgré la modestie de sa superficie et de sa population (1 090 000 habitants), a décidé d'utiliser toutes les sources des lois de décentralisation et des libertés qu'elles attribuent désormais aux élus. « Le cadre régional est idéal pour lancer et multiplier les expériences pilotes », aime à répéter le président académicien. De fait, dans trois secteurs au moins la Franche-Comté se situe en pointe : - « L'emploi vocational » des jeunes est une procédure par laquelle un jeune homme ou une jeune fille peut être placé dans une entreprise, et rémunéré par la région (3 200 F par mois), l'entreprise remboursant ultérieurement le conseil régional sur la base de 3 600 F ;

Le chef du réseau d'espionnage aux activités duquel le DST a mis fin la semaine dernière (Le Monde du 21 mars) serait l'attaché militaire de l'air adjoint de l'ambassade soviétique, le diplomate Valeri Konorev, affirme Libération, dans son édition du lundi 30 mars. Officier du GRU, le service de renseignements militaires de l'URSS, Valeri Konorev... a été l'ami d'Antoneta Manole, Française originaire de Roumanie, inculpée avec six autres personnes dans cette affaire d'espionnage. La constitution du réseau se serait faite de façon classique : un ingénieur de l'INSEE, Pierre Verdier, se rendant fréquemment en URSS pour raisons professionnelles, y aurait fait la connaissance de sa future femme, Ludmila Varygine. Les autorités soviétiques n'auraient autorisé son mariage et la sortie d'URSS de la jeune épouse qu'à condition que Pierre Verdier collabore avec leurs services de renseignements. La chute du réseau serait tout aussi classique : c'est Antoneta Manole, ancienne maîtresse de Pierre Verdier, qui, par jalousie, l'aurait dénoncé.

BOURSE DE PARIS Matinée du 30 mars Baisse. Table with 3 columns: Cours précédent, Cours actuel, Différence.

Sur une vague de ventes bénéficiaires, la Bourse de Paris fortement baissée lundi matin. Le mouvement est allé en s'accroissant. En repli de 1,29 % à l'ouverture de la séance préliminaire, l'indice instantané s'établissait, en clôture, à 1,45 % au-dessous de son niveau précédent. SEB, OFFI, SGE, Dumex, Lyonnais des eaux et du Midi ont particulièrement souffert avec des pertes égales ou supérieures à 3 %.

Valuers françaises. Table with 3 columns: Cours précédent, Cours actuel, Différence.

STAGE LECTURE RAPIDE 7-8-9 avril 1987. Possibilités de stages en entreprises. GEICA-FORMATION/42-96-41-12. 56 bis, rue du Louvre, 75002 Paris.

la Règle à Calcul SICOB. STAND 5B 5027 "LA REGLE A CALCUL" AVEC HEWLETT-PACKARD. DEMONSTRATIONS : STATIONS DAO/CAO, PAO et de RESEAU sur HP VECTRA.

La CNCL définit les conditions d'émission des radios locales privées

La Commission nationale de la communication et des libertés (CNCL) a défini, samedi 28 mars, dans une décision publiée le même jour au Journal officiel, les conditions d'émission auxquelles devront satisfaire les radios locales privées. La Commission a déterminé trois puissances d'émission : plus de 500 watts, entre 25 et 500 watts, 25 watts et moins.

Sur le vif Père suprême

Vous avez vu mon Mimi, hier, sur TF1 ? Sublime, hein ? La classe ! Moi, j'étais écarotée devant le poste, la bouche ouverte, les yeux écarquillés. Dire qu'il y a encore des crédules pour s'interroger, dans les médias, sur les résultats de la prochaine présidentielle ! Et je te calcule, à coups de sondages, les chances de Ricard. Et je te soustraie le report des voix de mon Jacquot sur Raymond-le-Gros ! Ça rime à quoi ? A vendre du papier.

ISRAËL : nouveau rebondissement dans l'affaire Pollard

Le colonel Aviem Sella, qui fut le recruteur et le premier « agent traitant » de l'espion américain, a démissionné dimanche 29 mars du commandement de la base aérienne de Tel-Nof. Sa promotion à ce poste il y a quelques semaines, coïncidant avec la condamnation à la prison à vie de Jonathan Pollard, avait suscité aux Etats-Unis une vive irritation. La justice américaine avait réagi en inculpant d'espionnage le colonel Sella. Elle n'avait cependant pas les moyens juridiques d'obtenir son extradition. Le Pentagone avait, quant à lui, immédiatement décidé de boycotter le colonel et la base qu'il commandait.

Selon « Libération » Un diplomate soviétique serait le chef du réseau d'espionnage démantelé la semaine dernière.

Le chef du réseau d'espionnage aux activités duquel le DST a mis fin la semaine dernière (Le Monde du 21 mars) serait l'attaché militaire de l'air adjoint de l'ambassade soviétique, le diplomate Valeri Konorev, affirme Libération, dans son édition du lundi 30 mars. Officier du GRU, le service de renseignements militaires de l'URSS, Valeri Konorev... a été l'ami d'Antoneta Manole, Française originaire de Roumanie, inculpée avec six autres personnes dans cette affaire d'espionnage.

Le colonel Sella démissionne de son poste de commandant de la base aérienne de Tel-Nof

Le colonel Aviem Sella, qui fut le recruteur et le premier « agent traitant » de l'espion américain, a démissionné dimanche 29 mars du commandement de la base aérienne de Tel-Nof. Sa promotion à ce poste il y a quelques semaines, coïncidant avec la condamnation à la prison à vie de Jonathan Pollard, avait suscité aux Etats-Unis une vive irritation. La justice américaine avait réagi en inculpant d'espionnage le colonel Sella. Elle n'avait cependant pas les moyens juridiques d'obtenir son extradition. Le Pentagone avait, quant à lui, immédiatement décidé de boycotter le colonel et la base qu'il commandait.

Sur le fil ALLO LOLOTTE, C'EST COCO. - Enfin, qu'est-ce que tu as, mon petit chat ? Ned, réponds-moi... ! Qu'est-ce qui ne va pas ? - Mais rien ! - Qu'est-ce que tu me racontes ? Tu ne manges rien. Tu me laisses tout dans ton assiette. Tu es maigre ! - Non, non, j'ai perdu un peu de ventre, c'est tout. - Ça, de ventre, l'en as tellement qu'un peu plus un peu moins ! Non, c'est pas ça, c'est à la figure, au cou, l'as des valises sous les yeux, des bajonnes, tu pends de partout, c'est affreux. - Bon, ça va comme ça. Je ne sais plus venir ici pour me faire insulter. Si c'est comme ça, t'han, je m'en vais. Si Ned ne vous plaît pas, on va vous présenter J.L. : Il n'est pas mal J.L. - J.L. c'est Fex de Coco. Lolotte l'a ramassé et se l'est gardé - Pas mal de sa personne. Il se soigne, il se muscle, il se bronze, il se nettoie, il se surveille. Il est un peu maniaque sur les bords. Maniaque de la propreté. C'est pas le genre à tremper son biscuit dans une tasse qu'on n'a pas soigneusement rincée devant lui d'abord. Un jour, il appelle Coco au bureau. Il avait une drôle de voix. Elle lui dit : - Qu'est-ce que tu as ? Tu as choppé une amibe ptéropaque dans un quart Vitel. CLAUDE SARRAUTE. Retrouvez Lolotte dans le roman de Claude Sarraute « Allo Lolotte, c'est Coco » 69F. Chez Flammarion.

